



**DEBRECENI EGYETEM  
KANCELLÁRIA**

**A Debreceni Egyetem**

**2016. ÉVI**

**KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓJÁNAK**

**SZÖVEGES ÉRTÉKELÉSE**



2017. április 24.

## Tartalomjegyzék

<b>1. Feladatkör, tevékenység, szervezet .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1. A Debreceni Egyetem alaptevékenysége .....</b>	<b>5</b>
<b>1.2. A Debreceni Egyetem vállalkozási tevékenysége.....</b>	<b>7</b>
<b>1.3. A Debreceni Egyetem szervezeti felépítése, szervezeti változások 2016-ban, kiszervezések.....</b>	<b>7</b>
<b>1.4. A Debreceni Egyetem takarékosági intézkedései 2016-ban, jogszabályváltozások hatása a gazdálkodásra.....</b>	<b>12</b>
<b>2. A Debreceni Egyetem 2016. évi szakmai tevékenységének bemutatása .....</b>	<b>15</b>
<b>2.1. Oktatás .....</b>	<b>15</b>
2.1.1. Képzési szerkezet.....	15
2.1.2. Hallgatói létszám .....	21
2.1.3. Hallgatói mobilitás.....	29
2.1.4. Oktatói létszám, teljes- és részmunkaidős foglalkoztatás .....	36
2.1.5. Gyakorló intézmények .....	37
<b>2.2. Tudományos tevékenység .....</b>	<b>46</b>
2.2.1. A Debreceni Egyetem Kutató-elitegyetem .....	46
2.2.2. Pályázati tevékenység .....	46
2.2.3. K+F tevékenység .....	47
2.2.4. Konferenciákon való részvétel, konferencia szervezés .....	50
<b>2.3. Intézményi Szolgáltatás.....</b>	<b>53</b>
2.3.1. Könyvtár .....	53
2.3.2. Informatika.....	59
2.3.3. Sport, kultúra.....	68
2.3.4. Tanácsadás .....	69
<b>3. A Debreceni Egyetem gazdálkodása .....</b>	<b>72</b>
<b>3.1. Előirányzatok alakulása .....</b>	<b>72</b>
3.1.1. Kiadási és bevételi eredeti és módosított előirányzatok .....	73
3.1.2. Előirányzat-módosítás hatáskör szerint .....	74
3.1.3. Célfeladatra kapott előirányzatok .....	77
<b>3.2. Előirányzatok teljesítése .....</b>	<b>78</b>
3.2.1. Bevételi előirányzat teljesítés .....	78
3.2.1.1. Központi, irányító szervei támogatás változása (2014-2016).....	81
3.2.1.2. Saját bevétel változása (2014-2016) .....	82
3.2.1.3. Egyéb működési célú bevételek változása (2014-2016) .....	83

3.2.1.4.	Egyéb felhalmozási célú bevételek változása (2014-2016) .....	84
3.2.2.	Kiadási előirányzat teljesítés.....	85
3.2.2.1.	A személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó, valamint a létszám alakulása (2014-2016) .....	87
3.2.2.2.	A dologi kiadások alakulása (2014-2016).....	88
3.2.2.3.	Ellátottak pénzbeli juttatásainak alakulása (2014-2016).....	89
3.2.2.4.	Egyéb működési és felhalmozási célú kiadások alakulása (2014-2016).....	89
3.2.2.5.	Beruházási és felújítási kiadások alakulása (2014-2016).....	91
3.2.2.6.	PPP konstrukcióban létrejött beruházások, felújítások, szolgáltatásvásárlás alakulása (2014-2016) .....	91
3.2.2.7.	Finanszírozási kiadások alakulása (2014-2016).....	92
3.2.3.	Azonosítás alatt álló kiadások, bevételek, egyéb eszközoldali/forrásoldali elszámolások.....	92
<b>3.3.</b>	<b>Maradvány alakulása.....</b>	<b>94</b>
3.3.1.	2015. évi költségvetési maradvány felhasználásának jogcímei .....	94
3.3.2.	Vállalkozási tevékenység maradványának alakulása.....	95
3.3.3.	2016. évi maradvány .....	95
<b>3.4.</b>	<b>Tervezési egységek gazdálkodásának bemutatása .....</b>	<b>97</b>
3.4.1.	Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság.....	97
3.4.2.	Klinikai Központ.....	106
3.4.3.	Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló központ egységei.....	111
<b>3.5.</b>	<b>Európai Unió forrásból megvalósuló programok.....</b>	<b>113</b>
<b>3.6.</b>	<b>Vagyongazdálkodás.....</b>	<b>114</b>
<b>3.7.</b>	<b>Megvalósult és folyamatban lévő beruházások, felújítások .....</b>	<b>121</b>
<b>3.8.</b>	<b>Tulajdonosi részesedés, gazdasági társaságokban való részvétel .....</b>	<b>130</b>
<b>3.9.</b>	<b>Alapítványok.....</b>	<b>135</b>
<b>3.10.</b>	<b>Egészségügyi feladatellátás gazdálkodása.....</b>	<b>135</b>
<b>3.11.</b>	<b>Dolgozók lakásépítésének, vásárlásának támogatása .....</b>	<b>137</b>
<b>3.12.</b>	<b>Követelések, kötelezettségek állományának alakulása .....</b>	<b>138</b>
<b>3.13.A</b>	<b>Kincstári Egységes Számlán (KESZ) kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása.....</b>	<b>140</b>
<b>3.14.</b>	<b>A letéti számla pénzforgalma .....</b>	<b>143</b>
<b>3.15.</b>	<b>A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma.....</b>	<b>143</b>
<b>3.16.</b>	<b>Befizetési kötelezettségek éves teljesítése .....</b>	<b>143</b>
<b>3.17.</b>	<b>Értékpapírok állományának bemutatása.....</b>	<b>143</b>
<b>3.18.</b>	<b>Jelentős összegű hibák .....</b>	<b>143</b>

<b>4. Normatív támogatás elszámolása .....</b>	<b>146</b>
<b>4.1. Hallgatói juttatások támogatása (11. melléklet) .....</b>	<b>146</b>
<b>4.2. Képzési támogatás (12. melléklet).....</b>	<b>152</b>
<b>4.3. Köznevelési támogatás (12. melléklet).....</b>	<b>153</b>
<b>4.4. Speciális feladatokhoz nyújtott támogatás (12. melléklet) .....</b>	<b>154</b>
<b>4.5. PPP támogatás (12. melléklet).....</b>	<b>162</b>
<b>5. Rendkívüli események.....</b>	<b>163</b>
<b>6. Összefoglalás .....</b>	<b>164</b>
<b>MELLÉKLETEK .....</b>	<b>167</b>

## 1. Feladatkör, tevékenység, szervezet

### 1.1. A Debreceni Egyetem alaptevékenysége

Az Egyetem Alapító Okirata alapján az alaptevékenységekben változás nem következett be, az Egyetem a korábbiakhoz hasonlóan folytatja működését.

Az Egyetem agrár, bölcsészettudományi, gazdaságtudományok, informatika, jogi, műszaki, művészet, orvos- és egészségtudományi, pedagógusképzés, társadalomtudományi, természettudomány, sporttudomány, közigazgatási, rendészeti és katonai képzési területeken alapképzést, mesterképzést (kivéve a sporttudomány, illetve a közigazgatási, rendészeti és katonai kifizető rendszerben), egységes osztatlan képzést, továbbá szakirányú továbbképzést folytathat, s e képzésben oklevelet ad ki. A szakindítási engedélyek alapján kifizető rendszerben egyetemi és főiskolai szintű képzést folytat.

Egészségügy, egyéb szolgáltatások, elektrotechnikai-elektronika, informatika, kereskedelem, marketing, üzleti adminisztráció, közgazdaság, mezőgazdaság, művészet, közművelődés, kommunikáció, oktatás, szociális szolgáltatások, ügyvitel, valamint vendéglátás-idegenforgalom szakmacsoportokban – szintén kifizető rendszerben – felsőfokú szakképzést folytathat, s e képzésben bizonyítványt ad ki.

Agrár, gazdaságtudományi, jogi, pedagógus, társadalomtudományok képzési területeken felsőoktatási szakképzést folytat.

Szakorvos, szakfogorvos, szakgyógyszerész, klinikai szakpszichológus, népegészségügyi szakember képzését, valamint más felsőfokú végzettséggel rendelkezők egészségügyi szak- és továbbképzését végzi az Egyetem. A képzéshez kapcsolódó képzési területeken, tudományterületeken, illetve művészeti ágakban alap-, alkalmazott és kísérleti kutatásokat és fejlesztéseket, tudományszervezést, technológiai innovációt, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez. Részt vesz az egészségügy és agrárgazdaság körébe tartozó feladatok ellátásában a vonatkozó külön jogszabályok rendelkezései szerint.

Az Egyetem kiemelt fontosságúnak érzi a nyelvtudás és a nyelvvizsga megszerzésének elősegítését, mely érdekében idegen nyelvi csoportokat működtet. A nyelvi képzés célja a nyelvi készségek és kommunikatív kompetenciák fejlesztése révén felkészíteni a hallgatókat a képzési és kimeneti követelményekben meghatározott nyelvvizsgára.

Kiemelt feladat az oktatás, kutatás és a művészeti tevékenység színvonalas ellátásához szükséges nemzetközi kapcsolatok fejlesztése és ápolása.

A nemzeti és az egyetemes kultúra, valamint a művészetek közvetítésével, művelésével és fejlesztésével, az anyanyelvi és az idegen nyelvi ismeretek átadásával, fejlesztésével hozzájárul a hallgatók felkészítéséhez az értelmiségi létre.

Köznevelési intézmény alapítójaként és fenntartójaként köznevelési feladatokat lát el, pedagógusképzést folytató intézményként gyakorló köznevelési intézmény fenntartója.

Részt vesz a köznevelési, továbbá a felsőoktatásnak nem minősülő szakképzési és az ágazati törvényekben meghatározott egyéb képzési feladatok megvalósításában. A gyakorlati képzés céljaira tanüzemet, tangazdaságot üzemeltet.

Tankönyv- és jegyzetkiadási, taneszköz fejlesztési tevékenységet végez. Az alaptevékenységi körébe tartozó oktatásban részt vevő hallgatói részére saját szervezésben tankönyv- és jegyzetellátást, könyvtári és laboratóriumi szolgáltatást, kollégiumi elhelyezést, kulturális és sportolási lehetőségeket, továbbá olyan szolgáltatásokat nyújt, amelyek a hallgatók beilleszkedését, egészséges életvitelét és egészségügyi ellátását szolgálják. Könyvtára –

nemzeti gyűjtőkörű könyvtárként – részt vesz a tudományos és szakkönyvtári ellátásban. Feladatai teljesítése érdekében gazdasági, továbbá belső ellenőrzési feladatot ellátó szervezeti egységet, valamint igazgatási, szervezési, műszaki szolgáltató és más, a működést biztosító funkcionális szervezeti egységeket működtet.

A hallgatók számára olyan képzést, illetve szolgáltatást is nyújt, amely közvetlenül nem kapcsolódik a képzési és kimeneti követelményekben, a szakmai és vizsgakövetelményekben és a tantervekben, illetve szakképzési programokban foglalt tanulmányi kötelezettségek teljesítéséhez.

A képzéshez kapcsolódó tudományterületeken, művészeti ágban, kultúraművelés és fejlesztés, művészeti, szaktanácsadói és egyéb tevékenységet folytat. Kivételes zenei tehetséges fiatalok számára előkészítő tagozatot működtet.

Az intézmény infrastruktúrájának fenntartásával és folyamatos fejlesztésével kapcsolatban saját szervezetében lát el feladatokat. Az intézményi infrastruktúra szabad kapacitásait hasznosítja (kiadói tevékenység, nyomdaipari szolgáltatások, nyomdaipari termékek gyártása, munkahelyi vendéglátás, üzemi étkeztetés, sportlétesítmények és oktatást szolgáló helyiségek, valamint kollégiumi szálláshelyek bérbeadása).

Az alkalmazásában lévő közalkalmazottak foglalkoztatásával kapcsolatos feladatokat elvégzi a vonatkozó jogszabályok szerint.

Beiskolázást támogató és egyéb tanfolyamokat, továbbképzéseket tart. Felnőttképzési tevékenységet végez.

Az Országos Képzési Jegyzékben szereplő, szakképesítést nyújtó, iskolarendszeren kívüli szakképzést folytat.

Egészségbiztosítás által nem finanszírozott gyógyító, egészségügyi és népegészségügyi szolgáltatást nyújt.

Nyelvvizsgáztatási tevékenységet végez.

A Debreceni Egyetem alapító okiratának módosítására 2016. évben két alkalommal került sor, amelyek lényegesebb módosításai az alábbiak:

A 2016. augusztus 25-i keltezésű dokumentumban módosult a rektor megbízási rendjére vonatkozó szabályozás. A székhelyen kívüli képzések köre a II. Rákóczi Ferenc Kárpátaljai Magyar Főiskolán (Beregszász) folyó képzésekkel bővült. A Debreceni Egyetem Balásházy János Gyakorló Középiskolája és Kollégiuma 2016. szeptember 1. napjától ezen az új néven működik, amely az Alapító Okiratunkban átvezetésre került.

A 2016. december 28-án kelt, 2017. január 1-től hatályos Alapító Okiratunkban módosításra került a rektor megbízási rendjére vonatkozó szabályozás, valamint az egyes törvényeknek az egyetemi kórházak létrehozásával, fenntartásával és működésével kapcsolatos módosításáról szóló 2016. évi CXIII. törvény előírásai szerint 2017. január 1.-től a Debreceni Egyetem középírányító szervként egyes irányítási és fenntartási jogokat gyakorol a Kenézy Gyula Kórház és Rendelőintézet felett. Fentiek mellett az Oktatási Hivatal kezdeményezésére immár a határon túli képzéseink helyszínéül meghatározott ingatlanok is szerepelnek az Egyetem használatában álló ingatlanok felsorolásánál.

## 1.2. A Debreceni Egyetem vállalászási tevékenysége

A Debreceni Egyetem az alaptevékenységén kívül üzletszerűen, ellenérték fejében 2016. évben vállalászási tevékenységet nem végzett.

## 1.3. A Debreceni Egyetem szervezeti felépítése, szervezeti változások 2016-ban, kiszervezések

### Az intézmény szervezeti felépítése

A Debreceni Egyetem központi költségvetési szerv. Oktatási és tudományos kutatási szervezeti egységek a karok, a karhoz kapcsolódó intézetek, tanszékek, nem önálló tanszékek, kihelyezett tanszékek, a doktori iskolák, valamint a speciális szolgáltató egységek gyakorlati képzést nyújtó szervezetei, az elkülönült kutatóintézetek. Az intézmény karokra tagozódik. A karok egy vagy több szakmailag összetartozó, a meghatározott képzési területeken, képzési szinteken folyó képzés feladatainak ellátását szervezik.

### Az intézmény karai:

- Állam- és Jogtudományi Kar
- Általános Orvostudományi Kar
- Bölcsészettudományi Kar
- Egészségügyi Kar
- Fogorvostudományi Kar
- Gazdaságtudományi Kar
- Gyermeknevelési és Felnőttképzési Kar
- Gyógyszerésztudományi Kar
- Informatikai Kar
- Mezőgazdaság-, Élelmiszertudományi és Környezetgazdálkodási Kar
- Műszaki Kar
- Népegészségügyi Kar
- Természettudományi és Technológiai Kar
- Zeneművészeti Kar

Az Egyetem feladatait oktatási és tudományos kutatási szervezeti egységei, valamint szolgáltató és köznevelési feladatot ellátó szervezetek, központok útján látja el, melyek munkáját funkcionális szervezetek segítik. Az Egyetemen oktatást-kutatást kiszolgáló és végző, az alaptevékenységet kiegészítő, koordináló szolgáltató és igazgatási egységek működnek. Az Egyetem feladatainak ellátását a terület szerint strukturált funkcionális szervezeti egységek segítik.

## Szervezeti változások

Az előző évekhez képest az alábbi szervezeti változások történtek 2016-ban a Debreceni Egyetemen:

- Február 12-i hatállyal a Gazdaságtudományi Kar Szervezéstudományi Tanszéke a Szervezés és Kommunikáció Tanszék nevet viseli, valamint létrejött a karon a Vezetési és Szervezési Kihelyezett Tanszék a Szinergia Projekt-, Működés és Változásmenedzsment Kft. együttműködésével.
- Február 12-től kezdődően a Tudományos Konferencia Központ kikerül a Rektori Hivatal szervezetéből, az Általános Orvostudományi Kar egysége lett.
- Március 18-i hatállyal az Informatikai Szolgáltató Központon belül az Üzemeltetési és Rendszertámogatási Osztály az Informatikai Üzemeltetési és Rendszertámogatási Osztály nevet viseli, valamint létrejött az Egészségügyi Informatikai Koordinációs és Rendszerfejlesztési Osztály.
- Március 18-tól kezdődően a Bölcsőde törvényességi felügyeletét az Oktatási Igazgatóság látja el.
- Szintén március 18-tól kezdődően a Sporttudományi Koordinációs Intézet a karokon folyó képzések egyes tantárgyainak oktatásában is részt vesz.
- Április 29-i hatállyal az orvosi képző diagnosztika – mind klinikai, mind oktatási téren – egységes szervezeti keretek között működik, a Klinikai Központon belül létrejött az Orvosi Képző Klinikai a Nukleáris Medicina és Radiológia egységét felölelve, az Általános Orvostudományi Karon párhuzamosan Orvosi Képző Intézet alakult, melynek egységei a Nukleáris Medicina Nem Önálló Tanszék és a Radiológiai Nem Önálló Tanszék. Az Orvosi Vegytani Intézetben belül létrehozásra került továbbá a Sejtenergetikai Szolgáltató Laboratórium, valamint az Ortopédiai Tanszéken belül a Biomechanikai Szolgáltató Laboratórium.
- Április 29-i hatállyal a Természettudományi és Technológiai Karon megszűnt a Területi Tervezési és Fejlesztéspolitikai Kihelyezett Tanszék, valamint Fizikai Kémiai Tanszékként összeolvadt a Fizikai Kémiai Tanszék és a Kolloid- és Környezetkémiai Tanszék.
- Április 29-től kezdődően a Bölcsészettudományi Kar Neveléstudományok Intézete Nevelés- és Művelődéstudományi Intézet néven folytatja a működését, az Andragógia Tanszék Művelődéstudományi és Humán Tanulmányok Tanszék, a Pedagógiai Tanszék pedig Neveléstudományi Tanszék lett.
- Június 1-i hatállyal Szervezési Irodára és Alumni Irodára tagozódva új egységként létrejött a Rendezvényszervezési és Alumni Központ a Kancellárián belül, ezáltal a Rektori- Kancellári Kabinet és a Hallgatói Kapcsolatok és Szolgáltatások Központja feladatai is átstrukturálódtak.
- Szintén június 1-i hatállyal az Agrártudományi Központ megszűnt, és létrejött az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság elnevezésű szervezeti egység, melynek vezetője a tudományos főigazgató.
- Június 1-jétől az Agrártudományi Központ Szak- és Felnőttképzési Központjának jogutódjaként - lényegében változatlan tevékenységi és jogkörrel - Agrár és Gazdálkodási Szak- és Felnőttképzési Intézet működik a Mezőgazdaság-, Élelmiszertudományi és Környezetgazdálkodási Karon.

- Július 1-jétől kezdődően az Informatikai Kar, a Gyermeknevelési és Felnőttképzési Kar, valamint az Egészségügyi Kar Működési Rendjébe beiktatásra került, hogy a karok székhelyen kívüli képzést is folytatnak, melynek helyszíne Beregszász.
- Július 1-i hatállyal új szolgáltató és igazgatási egységként létrejött a Táplálkozástudományi Intézet.
- Szeptember 30-ával új szervezeti egységként létrejött a Száraz Területek Koordinációs Kutató Központja (Arid Land Research Center) a Mezőgazdaság-, Élelmiszertudományi és Környezetgazdálkodási Karon.
- Szeptember 30-i hatállyal a Fogorvostudományi Kar szervezete átalakult, oktatási-kutatási szervezeti egységek a tanszékek és a nem önálló tanszékek, melyek csoportosításának rendező elve az alábbi: szakmaspecifikus tanszékek, nem szakmaspecifikus tanszékek és központok. Szakmaspecifikus tanszékek: Arc-Állcsont és Szájsebészeti nem önálló Tanszék, Bioanyagtani és Fogpótlástani nem önálló Tanszék, Gyermekfogászati és Fogszabályozási nem önálló Tanszék, Konzerváló Fogászati nem önálló Tanszék, Parodontológiai nem önálló Tanszék. Nem szakmaspecifikus tanszékek: Általános Orvosi Ismeretek Tanszék, Fogorvosi Anatómiai, Szövet- és Fejlődéstani nem önálló Tanszék, Fogorvosi Biokémiai nem önálló Tanszék, Fogorvosi Élettani és Gyógyszertani nem önálló Tanszék, Fogorvosi Műtéttani Koordináló nem önálló Tanszék, Fogorvosi Mikrobiológiai és Patológiai nem önálló Tanszék, Fogorvosi Orvostani nem önálló Tanszék. Központok: Oktatási Központ, Propedeutikai Központ, Stomatológiai Központ. Funkcionális egység a Dékáni Hivatal, melynek egysége az Oktatási Titkárság, az Igazgatásszervezési Titkárság, a Szak- és Továbbképzési Titkárság, valamint a Gazdasági-, Műszaki és Informatikai Titkárság.
- Szintén szeptember 30-i hatállyal a Bölcsészettudományi Kar Működési Rendjében - a tényleges működésnek megfelelően - feltüntetésre került, hogy a Magyar Nyelvtudományi és a Finnugor Nyelvtudományi Tanszék nem önálló tanszék. Megszűnt továbbá a Hungarológiai Kutatóközpont és a Kommunikáció és Médiatudományi Központ.
- Szeptember 30-tól kezdődően a Sejtterápiás Klinikai Osztály a Klinikai Központ szervezetéből átkerült a Gyógyszerfejlesztési Koordinációs Központhoz Sejtterápiás Klinikai Kutató Osztály elnevezéssel.
- December 3-i hatállyal az Általános Orvostudományi Kar létrehozta az Infektológiai Kihelyezett Tanszéket a Kenézy Gyula Kórház és Rendelőintézet bázisán.
- December 16-ával létrejött a Mezőgazdaság-, Élelmiszertudományi és Környezetgazdálkodási Kar funkcionális szervezeti egységként az Agrár Múzeum.
- December 16-i hatállyal új szolgáltató és igazgatási szervezeti egységként létrejött a Felsőoktatási- Ipari Együttműködési Központ (FIEK).

## **A Debreceni Egyetem vezetésében bekövetkezett változások a 2016. évben:**

2016. június 1. napjával létrejött a Kancelláriához tartozó Rendezvényszervezési és Alumni Központ, melynek vezetésére Dr. Rófi Mónika ügyvivő-szakértő kapott megbízást.

Dr. Orosz – Csatári Tímea ügyvivő szakértő, a Debreceni Egyetem Rektori – Kancellári Kabinet Rektori Hivatal hivatalvezetője, és a Debreceni Egyetem Rektori – Kancellári Kabinet Oktatói – Kutatói Humánpolitikai Osztályának megbízott osztályvezetője 2016. június 1. napjával.

2016. június 1. napjával az Agrártudományi Központ (ATK) átalakításával létrejött az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság (AKIT). Dr. Komlói István egyetemi tanár, főigazgatói megbízása megszűnt az Agrártudományi Központban 2016. május 31. napjával.

Dr. Dobránszki Judit tudományos tanácsadó, megbízott főigazgató az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaságban 2016. június 1-től pályázattal történő betöltésig. 2016. október 01. napjától az AKIT-ba tudományos főigazgatói megbízást kapott.

Dr. Szikora Veronika egyetemi docens, dékáni megbízást kapott az Állam- és Jogtudományi Karra 2016. július 01-től 2019. június 30-ig.

Dr. Mihálydeák Tamás egyetemi docens, újra dékáni megbízást kapott az Informatikai Karra 2016. július 01-től 2019. június 30-ig.

Dr. Komlói István egyetemi tanár, újra dékáni megbízást kapott a Mezőgazdaság-, Élelmiszertudományi és Környezetgazdálkodási Karra 2016. július 01-től 2019. június 30-ig.

Kaszab Istvánné kollégiumi nevelő 2016. szeptember 01-től 2021. augusztus 31-ig intézményvezető-helyettesi megbízást kapott a Balásházy János Gyakorló Középiskolája és Kollégiumába.

Dr. Futóné Monori Edit vezető tanár, intézményvezetői megbízást kapott 2016. augusztus 15-től 2021. augusztus 14-ig a Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájába.

Deichné Hajdu Mónika Tímea tanár, általános intézményvezető- helyettes megbízást kapott 2016. augusztus 01-től 2021. július 31-ig a Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájába.

Sápiné Bényei Rita vezető tanár, intézményvezető- helyettes megbízást kapott 2016. augusztus 01-től 2021. július 31-ig a Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájába.

Czimer Györgyi vezető tanár, intézményvezető- helyettes megbízást kapott 2016. augusztus 01-től 2021. július 31-ig a Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájába.

Tóvizi Erika Ilona tanár, intézményvezető- helyettes megbízást kapott 2016. augusztus 01-től 2021. július 31-ig a Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájába.

Dr. Kiss Gabriella vezető tanár, intézményvezető- helyettes megbízást kapott 2016. augusztus 01-től 2021. július 31-ig a Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájába.

Kovács Andrea Sára tanár, intézményvezető-helyettes megbízást kapott 2016. augusztus 01-től 2021. július 31-ig a Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájába.

Balogh Beáta Anikó óvodapedagógus, intézményvezető megbízást kapott 2016. augusztus 16-tól 2021. augusztus 15-ig a Debreceni Egyetem Gyakorló Óvodájába.

Kovácsné Fazekas Mónika óvodapedagógus, intézményvezető-helyettes megbízást kapott 2016. augusztus 16-tól 2021. augusztus 15-ig a Debreceni Egyetem Gyakorló Óvodájába.

A Szenátus 8/2016. (X.27.) számú határozatával 2016. december 1-i hatállyal elfogadta, hogy a rektor megbízása a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény (továbbiakban: Nftv.) módosult 37. § (3) bekezdésével összhangban legfeljebb öt évre szól. Az Nftv. vonatkozó rendelkezése értelmében a karok működési rendjeiben a dékáni megbízások lehetséges időtartama is legfeljebb öt évre módosult.

### **Kiszervezett tevékenységek**

2016-ban nem történt újabb tevékenységkiszervezés a korábbi évekhez képest, azonban két – a Debreceni Egyetemmel szerződéses jogviszonyban álló – cégben 100%-os tulajdonrészt szerzett az Egyetem.

A Debreceni Egyetem teljes integrációját, valamint a kancellári rendszer bevezetését követő időszak egyik lényeges és komplex feladata az érvényben lévő közbeszerzési szerződések vizsgálata, újragondolása. A közbeszerzési szerződések jellemzően több éves futamidőre szólnak, melyek lejáratát követően lehetőség nyílik új konstrukció bevezetésére.

A felülvizsgálati munka elsődleges célja - figyelembe véve a közfeladatok ellátásának biztonsága érdekében a folytonos feladatellátás biztosításának alapvető szempontját - a korábban kiszervezett tevékenységek költségeinek csökkentése, a feladatellátás „visszaszervezése” vagy egyetemi, vagy az egyetem 100%-os tulajdonában álló gazdasági társasági körbe, amennyiben ezt gazdasági szempontok indokolják. Így biztosítható, hogy a költségek csökkentése mellett az esetleges realizálódó nyereség egyetemi döntési hatáskörben marad, lehetőséget nyújtva ezzel a hosszú távú fejlesztésekre, innovatív technológiai megoldásokra.

A Debreceni Egyetem 2016.07.01-i hatállyal 100%-os tulajdonrészt szerzett a CAMPUS-VÉD 2000 Kft.-ben. A Debreceni Egyetem és a CAMPUS-VÉD 2000 Kft. között a KÉ-2121/2008 számú közbeszerzési eljárás eredményeképpen 2008. március 13. napján 9 év határozott időre szóló vállalkozási szerződés jött létre, melynek keretében a társaság látja el a Debreceni Egyetem őrzés-védelemmel, beléptető-, és portaszolgálattal kapcsolatos feladatait. A Debreceni Egyetem a szerződés lejártát követően ezen szolgáltatások ellátását a fentiek okán saját tulajdonú cégével biztosítja.

A Debreceni Egyetem 2016.01.16-i hatállyal 100%-os tulajdonrészt szerzett a REOF Regionális Egészségügyi, Oktatási és Fejlesztési Nonprofit Kft.-ben.

A Kft. fő tevékenységei: a fekvőbeteg-ellátás, térítéses oktatás, szakorvosképzés, ügyelet, készenlét ellátása, gyógyászati segédeszköz kereskedelem, igazságügyi dokumentumkezelés, melyek a hatályban lévő megállapodások alapján a Debreceni Egyetemhez kapcsolódnak.

A fő tevékenység (fekvőbeteg-ellátás) esetében a Debreceni Egyetem Klinikai Központ, mint közreműködő van jelen, míg a további tevékenységek esetében a Debreceni Egyetem szolgáltató, illetve megbízó, a REOF Kft, közreműködő, illetve megbízott.

Ezen túlmenően két, korábban közbeszerzési szerződés útján kötött szerződés alapján végzett tevékenység ellátását a 2016. évtől a Debreceni Egyetem in house jelleggel biztosítja.

A Debreceni Egyetem és az EUROMEDIC TRADING Kft. közbeszerzési eljárás eredményeként 2009. december 21-én 2016. június 30. napjáig tartó határozott időre szóló vállalkozási szerződést kötöttek a Debreceni Egyetem logisztikai feladataihoz kapcsolódó raktározási, valamint a szervezeti egységek- raktár közötti szállítási feladatokra. A Debreceni Egyetem a szerződés lejártát követően ezen feladatok ellátásával a 100% arányú tulajdonát képező CAMPUS PRAKTIKA Nonprofit Kft. –t bízta meg.

A Debreceni Egyetem és a MEDIPROFIL Kft. 2002. május 31. napján 627/2002.OECIG iktatószámmon nyilvántartott vállalkozási szerződést kötöttek a Debreceni Egyetem egyes

szervezeti egységeit érintő logisztikai, szállítási szolgáltatások ellátására vonatkozóan, mely szerződés 2016. november 30. napján megszűnt. Ezt követően a Debreceni Egyetem a szállítási feladatokkal a 100% arányú tulajdonát képező CAMPUS PRAKTIKA Nonprofit Kft.-t bízta meg. Erre tekintettel a CAMPUS PRAKTIKA Nonprofit Kft. megvásárolta a MEDIPROFIL Kft.-nek a Debreceni Egyetemen megvalósuló belső szállítási feladatait ellátó teljes üzletágát.

#### **1.4.A Debreceni Egyetem takarékosági intézkedései 2016-ban, jogszabályváltozások hatása a gazdálkodásra**

##### **Jogszabályváltozások hatása a gazdálkodásra**

A 2012. és 2013. évi költségvetési hiánycél biztosításához szükséges további intézkedésekről szóló 1036/2012. (II. 21.) Kormányhatározat folytatásaként 2014. január 1-től életbe lépő beszerzési tilalom – a Kormány irányítása alá tartozó fejezetek költségvetési szerveinek eszközbeszerzéseiről szóló 1982/2013. (XII. 29.) Kormányhatározat alapján – még 2016-ban is hatályban volt. A Kormány az irányítása vagy felügyelete alá tartozó költségvetési szervnél beszerzési tilalmat rendel el az informatikai eszközök beszerzése, létesítése (rovatszáma K63), valamint az egyéb tárgyi eszközök beszerzése létesítésén belül (rovatszáma K64) a bútorok, személygépjárművek, és telefon beszerzése vonatkozásában. A tilalom nem vonatkozik a kis értékű tárgyi eszközök (nettó 200.000 Ft-ot meg nem haladó) beszerzésére.

A tilalom alól néhány meghatározott eset mentesült. Az Egyetemet érintően pl. az európai uniós forrást tartalmazó előirányzatok, elkülönített pénzügyi alapok, vagy Országos Tudományos Kutatási Alapprogramokból pályázat útján elnyert pénzeszközök terhére történő beszerzést mentesítette a jogszabály.

A tilalmak részbeni feloldására - rendkívül indokolt, egyedi esetekben, kérelem alapján - a Miniszterelnökséget vezető miniszter jogosult.

A Debreceni Egyetem a 2016. év folyamán beszerzési tilalom feloldása céljából kérelmet nem nyújtott be.

A tilalom számos területen megnehezíti az intézmény működését, különösen az informatika terén – sem az oktatáshoz, sem a napi biztonságos működéshez szükséges megfelelő eszközök beszerzését nem tudjuk megvalósítani.

Az NGM 9584/1/2016. számú intézkedése, valamint a költségvetési szervek és az egyházi jogi személyek foglalkoztatottjainak 2016. évi kompenzációjáról szóló 400/2015. (XII. 15.) Kormányrendeletben meghatározott célok érdekében a központi költségvetési szerveknél foglalkoztatottak 2016. évi kompenzációjához szükséges előirányzat-átcsoportosításról szóló 1226/2016. (V. 2.) Kormányhatározat alapján a Debreceni Egyetem a foglalkoztatottak 2016. évi bérkompenzációjának fedezetére többlettámogatást kapott.

Az egyes egészségügyi dolgozók és egészségügyben dolgozók illetmény- vagy bérnövelésének, valamint az ahhoz kapcsolódó támogatás igénybevételének részletes szabályairól szóló 256/2013. (VII. 5.) Kormányrendelet alapján az egészségügyi ágazati előmeneteli szabályok hatálya alá tartozó egészségügyi dolgozók és egészségügyben dolgozókat 2016. évben bérkiegészítésben részesültek. A bérkiegészítéshez kapcsolódó támogatást az OEP az Egyetem részére biztosította.

A Debreceni Egyetem fenntartásában üzemelő Bölcsőde alkalmazottait a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvénynek a szociális, valamint a gyermekjóléti és gyermekvédelmi ágazatban történő végrehajtásáról szóló 257/2000. (XII. 26.) Kormányrendelet 15/A. § és 15/B. §-a alapján 2016. január hónaptól 2016. november hónapig

ágazati pótlék és ágazati kiegészítő pótlék és 2016. december hónapban szociális összevont ágazati pótlék illetve meg. A támogatást az EMMI biztosítja.

A közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény felsőoktatásban való végrehajtásáról és a felsőoktatási intézményben való foglalkoztatás egyes kérdéseiről szóló 395/2015. (XII.12.) Kormányrendelet 9. § alapján az oktatói, tanári, tudományos kutatói munkakörben foglalkoztatott közalkalmazott 15%-os illetménytöbbletre jogosult 2016. január 1-jétől 2016. december 31-ig. A Debreceni Egyetem az illetménytöbblet fedezetére többlettámogatást kapott.

A prémiumévek programmal, valamint a különleges foglalkoztatási állománnyal kapcsolatos egyes munkáltatói költségek költségvetési megtérítésének eljárási szabályairól szóló 8/2005. (II. 8.) PM rendelet alapján a prémiumévek programban részt vevők támogatása a Debreceni Egyetemet is megillette.

Az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Kormányrendelet 35. §-a értelmében a közhatalmi bevételek, működési bevételek és felhalmozási bevételek költségvetési bevételi előirányzatok eredeti vagy - ha a bevételek tervezettől történő elmaradása miatt csökkentették - módosított előirányzatán felül teljesített költségvetési bevétel az irányító szerv előzetes engedélyével, a felhasználásra engedélyezett többletnek megfelelő összegű, az irányító szerv hatáskörében végrehajtott előirányzatmódosítás után használható fel.

Az Egyetem 2016-ban 4 alkalommal nyújtott be az irányító szervhez többletbevétel előirányzatosítására irányuló kérelmet, összesen 4.646.907.290 Ft értékben, valamint 1 alkalommal a közhatalmi bevételek csökkentésére irányuló kérelmet 16.210.759 Ft értékben.

### **Takarékossági intézkedések**

Az energia-racionalizálási intézkedések között az energetikai rendszerek korszerűsítésére (fűtési-, világítási rendszerek) az épületek homlokzati hőszigetelését, valamint a megújuló energia felhasználás növelésére (napelemes, napkollektoros, hőszivattyús rendszerek telepítése) irányuló fejlesztések valósultak meg, melyek jelentős megtakarítást eredményeznek évről évre.

Szintén jelentős intézkedés az intézmény működtetés racionalizálása, a korábban kiszervezett tevékenységek saját hatáskörben történő megvalósításával, melynek gazdálkodási hatása a következő években és hosszú távon lesz mérhető.

Az informatikai üzemeltetés területén is sikerült a saját erőforrásokkal, saját szakemberekkel jelentős költségmegtakarítást elérni. A Kancellária nemzetközileg akkreditált SAP Kompetencia Központja egyre több SAP üzemeltetési funkciót lát el, ezáltal folyamatosan csökkentve a külső szolgáltatónak fizetendő díjat. Az előző évhez viszonyítva 40%-os, költségcsökkenést sikerült elérni, ami több mint 28 millió Ft-ot jelentett.

A HIS rendszer üzemeltetéséhez kapcsolódó feladatok ellátását a külső szolgáltatótól a Kancellária Informatikai Szolgáltató Központja vette át, melynek éves megtakarítási hatása körülbelül 200 millió Ft.

A Debreceni Egyetemen a korábbi években végzett energetikai beruházások eredményeképpen 2016-ban az alábbi megtakarítások jelentkeztek:

- A Zeneművészeti Kar épületére felszerelt - használati meleg vizet előállító - napkollektorok és az épület külső nyílászáróinak cseréje és külső hőszigetelése 2016-ban 1.305 GJ energia megtakarítást eredményezett, melynek értéke: 5.556.000 Ft.
- A Hajdúböszörményi Gyermeknevelési és Felnőttképzési Kar területén korábban az épületek 63%-ánál szintén külső hőszigetelés készült és megtörtént a nyílászárók cseréje is. Ezen épületek fűtésére pedig gázkazánok helyett hőszivattyús fűtési rendszer került beépítésre, így 2016-ban 5.324 GJ hőenergiát takarítottunk meg 23.479.000 Ft értékben.
- A Debreceni Egyetem Böszörményi úti Campus területén KEOP pályázat keretében napelem és napkollektoros rendszer valósult meg 2012. augusztusában. 2015-ben további 14 kW teljesítményű napelem került beépítésre.
- A Veres Péter Kollégium épület lapos tető szerkezetén került elhelyezésre egy 69 db vákuumcsöves napkollektorból álló rendszer, mely az épület használati meleg víz részbeni ellátását biztosítja. A kialakított rendszer az éves meleg víz szükséglet mintegy 55-60%-át képes biztosítani. A beruházás az épület használati meleg víz előállítás hőigényének csökkentésére irányult, mely megtakarítás a földgáz felhasználásában jelentkezik. 2016. évben a Veres Péter Kollégium épületben üzemelő napkollektoros rendszer 89 GJ hőenergiát termelt, ezzel csökkentve az épület földgáz felhasználást. Ez összegben kifejezve 409.000 Ft/év.
- A 2x35 kW teljesítményű, nem kereskedelmi jellegű (háztartási) kiserőművi rendszer, a „B” új tanulmányi épület és a Konyha épület lapos tető szerkezetén kerültek elhelyezésre, illetve a 14 kW-os kiserőmű a Feldolgozó épületre került, melyek a Böszörményi úti Campus villamos energia hálózatába táplálják a megtermelt energiát. A megtermelt villamos energia helyben kerül felhasználásra, a fel nem használt villamos energia pedig visszatermelésre kerül az E.ON Zrt. hálózatába. 2016. évben a három napelemes rendszer mintegy 83.600 kWh villamos energiát termelt, mellyel csökkentette a Campus villamos energia felhasználását. Ez összegben kifejezve 3.185.000 Ft/év.
- A Klinikai Központ Augusztia új épületére 220 kW névleges teljesítményű napelemes erőmű került felszerelésre KEOP pályázat keretében 2015 augusztus végén. Ez 2016-ban 241.722 kWh villamos energiát termelt. Ennek értéke 10.438.000 Ft. A KEOP pályázatokból megvalósuló beruházás az energiaköltség csökkentésén túl a levegő tisztaság védelmére és az üvegház hatású gázok kibocsátásának mérséklésére is irányult.
- A Sporttudományi Oktatóközpont építésekor egy 30 kW-os napelemes kiserőmű került beépítésre. 2016-ban 32.830 kWh villamos energiát termelt, így 1.084.000 Ft/év megtakarítást eredményezett.
- A 2011-2012. években az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaságnál megvalósult KEOP pályázat kapcsán 2016-ban is jelentős megtakarítások keletkeztek. A KEOP pályázat keretében megvalósult beruházásokból adódó megtakarításokat az *1-3. táblázatok* tartalmazzák.

**1. Táblázat:** A DE AKIT KEOP projekthez kapcsolódó villamos-energia termelés megtakarítások, 2016

Napelem (Villamos energia)	2016.01.01. – 2016.12.31. időszak	
	Termelt villamos energia (kWh)	Értéke (Ft)
Látóképi telep	45 610	1 642 000
<b>Összesen</b>	<b>45 610</b>	<b>1 642 000</b>

**2. Táblázat:** A DE AKIT KEOP projekthez kapcsolódó napkollektoros melegvíz-termelés megtakarítások, 2016

Napkollektor (Használati melegvíz)	2016.01.01. – 2016.12.31. időszak	
	Napkollektor által termelt hőmennyiség Földgázra átszámolva (m <sup>3</sup> )	Értéke (Ft)
Látóképi telep	423	81 000
<b>Összesen</b>	<b>423</b>	<b>81 000</b>

**3. Táblázat:** A DE AKIT KEOP projekthez kapcsolódó hőszigetelésből eredő megtakarítások, 2016

Hőszigetelés	2016.01.01. – 2016.12.31. időszak	
	Hőszigetelés által megtakarított gázmennyiség (m <sup>3</sup> )	Értéke (Ft)
Látóképi telep	2 250	430 000
<b>Összesen</b>	<b>2 250</b>	<b>430 000</b>

A következő években a minimálbér és a garantált bérminimum jelentős mértékű emelése nagy valószínűséggel a szolgáltatási árakban is megjelenik.

## 2. A Debreceni Egyetem 2016. évi szakmai tevékenységének bemutatása

### 2.1. Oktatás

#### 2.1.1. Képzési szerkezet

A bolognai rendszerben működő alapképzési, mesterképzési és osztatlan szakjaink képzési területenkénti megoszlását és időbeli fejlesztését a következő táblázatok mutatják be. Az akkreditált, a meghirdetett és a sikeres felvételi eljárás után ténylegesen elindított szakok száma természetesen nem mindig egyezett meg, ezért az akkreditált (ez jelentette a lehetőséget) és az elindított (ez a megvalósítás) szakok számát tüntettük fel a táblázatokban.

4. Táblázat: A Debreceni Egyetem alapképzési szakjainak száma

Me.: (db)

Képzési területek	Bolognai rendszerű alapképzési szakok																			
	2007.		2008.		2009.		2010.		2011.		2012.		2013.		2014.		2015.		2016.	
	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított
agrár	10	10	10	10	10	10	10	9	10	8	10	9	10	10	10	10	10	10	10	10
bölcsészeti- tudományi	12	12	12	12	12	11	12	11	12	11	12	11	12	9	12	11	12	11	12	11
társadalom- tudományi	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	7	6	7	6	7	6
informatika	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
jogi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	1	1
gazdaság- tudományok	3	3	4	4	6	5	6	6	6	6	6	5	6	5	6	5	6	5	6	5
közigazgatási											1*	1	2	1	2	1	2		2	
műszaki	9	8	9	8	10	9	10	9	10	9	10	9	10	9	10	9	10	9	10	9
orvos- és egészség- tudományi	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
pedagógus- képzés	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
természet- tudomány	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	7	7	7	7	7	7
művészet	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1
sporttudomány									1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>Összesen</b>	<b>58</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	<b>58</b>	<b>63</b>	<b>60</b>	<b>63</b>	<b>60</b>	<b>64</b>	<b>60</b>	<b>64</b>	<b>60</b>	<b>66</b>	<b>59</b>	<b>67</b>	<b>62</b>	<b>67</b>	<b>60</b>	<b>68</b>	<b>60</b>

\*az igazgatásszervező alapképzési szak 2012. szeptembertől a jogi képzési területről átkerült a közigazgatási, rendészeti és katonai képzési területre

5. Táblázat: A Debreceni Egyetem mesterképzési szakjainak száma

Me.: (db)

Képzési területek	Osztatlan képzési szakok 2006-tól	Bolognai rendszerű mesterképzési szakok																			
		2007.		2008.		2009.		2010.		2011.		2012.		2013.		2014.		2015.		2016.	
		akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított	akkreditált	elindított
agrár	1	5		7	5	9	6	9	9	10	10	10	9	11	10	11	11	11	11	11	11
bölcsészeti-tudományi	-	1		14		14	12	17	13	17	15	18	15	18	14	18	14	18	15	18	15
társadalom-tudományi	-		4		5	3	6	5	6	5	6	6	6	5	6	6	6	6	6	6	6
informatika	-	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
jogi	1			1		1	1	1	1	1	1										
gazdaságtudományok	-	2		4	2	5	5	6	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	7	6
közigazgatási												1*	1	1	1	1		1		1	
műszaki	-	1		1	1	3	1	4	3	4	4	7	6	7	6	8	7	8	8	9	8
orvos- és egészség-tudományi	3	4		4	3	6	4	6	6	7	6	7	7	8	7	8	8	8	8	8	8
pedagógusképzés	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
természettudomány	-	5		10		10	9	11	11	11	10	11	11	11	10	11	10	11	11	11	11
művészet	-	2		4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
hittudomány						1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>Összesen</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>1</b>	<b>52</b>	<b>15</b>	<b>61</b>	<b>48</b>	<b>68</b>	<b>61</b>	<b>70</b>	<b>65</b>	<b>73</b>	<b>68</b>	<b>77</b>	<b>68</b>	<b>78</b>	<b>71</b>	<b>78</b>	<b>74</b>	<b>80</b>	<b>74</b>

\*a közigazgatási mesterképzési szak 2012. szeptembertől a jogi képzési területről átkerült a közigazgatási, rendészeti és katonai képzési területre

A bolognai rendszer első ciklusának teljes körű kiépülését követően, 2013-ban a jogi képzési területen az igazságügyi igazgatási alapszakot akkreditáltattuk, és a pótfelvételi eljárásban meghirdetve, szeptemberben elindult ez az új alapszak. A 2005-ben akkreditált igazgatásszervező alapképzési szakunk mellett 2013-ban a közigazgatás-szervező alapszak nyert el miniszteri engedélyt, ezzel az igazgatásszervező szak 2014-től kifutó szakká vált. 2013-ban a 66 akkreditált alapszak közül 59 indult el. 2014-ben a társadalmi tanulmányok alapképzési szakkal bővült képzési kínálatunk, így emelve az alapszakok számát 67-re, melyből 62-n kezdtek meg tanulmányaikat a hallgatók. 2015-ben nem növekedett a nyilvántartásba vett alapképzések száma, ebben az évben 60 szakon indult meg a képzés. 2015-ben a közigazgatás-szervező alapszak indításához szükséges előzetes miniszteri hozzájárulást nem kaptuk meg, így ez a szak 2015-től kifutó szakká vált. 2016-ban a gyógypedagógia nyilvántartásba vételével 68-ra nőtt akkreditált alapképzési szakjaink száma, melyből 60 indult el.

A 2013. évben már 77 akkreditált mesterszakot kínálhattunk a felvételizőknek. 2013-ban három új mesterszakot sikerült akkreditáltatni, az egészségügyi menedzser, a mérnökinformatikus, továbbá a szakigazgatási szervező és informatikus agrármérnöki mesterszakokat, az utóbbi szak létesítését konzorciumi partnerekkel együttműködve kezdeményeztük. 2014-ben képzési kínálatunkat a vegyész-mérnöki mesterszakkal bővítettük, így az akkreditált szakok száma 78-ra emelkedett, melyből 71 indult el. Ebben az évben a közigazgatási mesterszak indításához szükséges előzetes miniszteri hozzájárulást nem kaptuk meg, így ez a szak 2014-től kifutó szakká vált. 2015-ben nem változott a mesterképzési szakok száma, és 74 szakon kezdtek meg tanulmányaikat a hallgatók. Képzési kínálatunk 2016-ban a gépészmérnöki és a sportközgazdász mesterszakokkal bővült, így nyilvántartásba vett szakjaink száma 80-ra nőtt.

2014-ben 6 agrár és 1 műszaki képzési területhez tartozó alapképzési szak duális képzési formában történő indításának engedélyezését kérelmeztük a Duális Képzési Tanácstól, melyeken való részvételre vonatkozóan 20 együttműködési megállapodás aláírására került sor 16 vállalati partnerrel, így növelve a hallgatók szakmai kompetenciáját, vállalati üzemeltetési ismereteit és vállalati kultúráját. A 2015/2016-os tanévben 5 agrár és 1 műszaki képzési területhez tartozó alapképzési szakon 17 vállalati partnerrel együttműködve 30 hallgató, a 2016/2017-es tanévben pedig 6 agrár és 3 műszaki képzési területhez tartozó alapképzési szakon 33 vállalati partner együttműködésével 32 hallgató kezdte meg tanulmányait duális képzési formában. 2016. április 11-én a Duális Képzési Tanács engedélyezte, hogy 2017 februárjában egy műszaki képzési területhez tartozó és egy gazdaságtudományi területhez tartozó mesterképzési szakot hirdessen az Egyetem – 10 vállalattal együttműködve – duális képzési formában. 2016 őszén megkezdődött a 2017/2018-as tanévben duális képzési formában meghirdetendő szakoknak a kidolgozása. Ennek eredményeképp a Duális Képzési Tanács 37 vállalati partnerrel kötött együttműködési megállapodás alapján 3 agrár és 3 műszaki képzési területhez tartozó alapképzési szak, továbbá egy gazdaságtudományi területhez tartozó mesterképzési szak duális képzési formában történő indítását engedélyezte.

A tanári mesterképzésben a tanári szakképzettséget adó szakok száma 25. 2012-ben megkezdődött az osztatlan tanárképzés rendszerének kidolgozása. 2013-ban meghirdettük és elindítottuk az osztatlan tanárszak szakpárjait. Tanárképzési kínálatunk bővítését szem előtt tartva 2014-ben 2 újabb osztatlan tanári szakpárt vetettünk nyilvántartásba: a közösségi művelődés tanárát, valamint az erkölcs- és etikatanárt, 2015-ben pedig a francia nyelv és kultúra tanárát, a holland nyelv és kultúra tanárát, valamint az osztott képzésben indítható egészségügyi tanárt. 2016-ban akkreditáltattuk az általános iskolai és a középiskolai testnevelő tanárt, így összesen 21-re nőtt az osztatlan tanári szakjaink száma.

Egyetemünkön jelenleg öt karon folyik tanárképzés: a Bölcsészettudományi Karon, az Egészségügyi Karon, az Informatikai Karon, a Természettudományi és Technológiai Karon, valamint a Zeneművészeti Karon. Az egyes karok eltérő mértékben vesznek részt a képzésben.

A tanárképzés a Bölcsészettudományi Karon tűnik a legnépszerűbbnek és itt látszanak a legnagyobb fejlődési lehetőségek is. Ennek oka elsősorban az, hogy az egyszakos diszciplináris BA diplomák egy része kevesebb lehetőséget biztosít a munkaerőpiacon, mint a kétszakos tanári végzettség. Ez mindenekelőtt az olyan hagyományos szakokat érinti, mint a magyar és a történelem. A nyelvszakos képzésben kiegyenlítettebbek a számszaki adatok: a munkaerőpiacon keresettebbek a BA/MA idegen nyelv szakos diplomával rendelkezők.

Közismert, hogy a középfokú és alapfokú oktatás hiányt szenved természettudományos képzettségű tanároknál. Ez a felvételi számadatokban is megmutatkozik. A Természettudományi és Technológiai Karon is kezdenek egyre népszerűbbé válni a tanárszakok.

Az Informatikai Karon nagyon kevés hallgató választja a tanárszakot. Ennek egyértelműen anyagi indokai vannak, még a megemelt tanári fizetés sem képes nyomába érni a BSc elvégzése után a munkáltatók által kifizetett béreknek ezen a szakterületen. Az IK beiskolázásának növelésére és a hallgatók megtartására jelenleg a posztgraduális képzés erősítése jelenthet megoldást.

Jó a helyzet a Zeneművészeti Karon, Debrecen sok éve a zenetanár- és zeneművésztanárképzés országosan kiemelkedő központja. Beiskolázási gondokkal nem küzdenek, sőt a rendelkezésre álló kapacitás akadályozhatja a létszám emelkedését.

Magas létszámmal (100 fő) indult el az országban elsőként az Egészségügyi Karon, Nyíregyházán akkreditált egészségügyi tanárszakunk. Ezzel a szakkal a közismereti, a zenetanár- és zeneművésztanár szakok mellett szakmai tanárszakkal bővült a Debreceni Egyetem tanári szakjainak kínálata.

A már megszerzett fokozatra és szakképzettségre épülő szakirányú továbbképzések kínálatát tovább bővítettük. 2013 végéig 144 korszerű, a munkaadói igényeknek megfelelő regisztrált továbbképzés közül választhattak az érdeklődők. A fizetőképes kereslet hiánya miatt ez a képzési lehetőség nincs kihasználva, a 2013/14. tanévben 44 szakirányú továbbképzés indulhatott el, 2014-ben 164 indítási engedéllyel rendelkező szaktól mindössze 33 szakon kezdték meg tanulmányaikat a hallgatók. Továbbra sem kihasználtak a szakirányú továbbképzéseink nyújtotta lehetőségek, mivel 2015-ben 174 nyilvántartásba vett képzés közül 38-on volt elegendő jelentkező az indításhoz. 2016-ban 182 regisztrált képzést kínáltunk, melyből 34 indult el.

2012 őszétől kezdődően kidolgoztuk a tartalmilag megújított felsőoktatási szakképzéseket. 14 féle új típusú szakképzésre kaptunk engedélyt a Debreceni Egyetem, amelyek a 2013. évi általános felvételi eljárásban meghirdetésre kerültek, de ennek ellenére a szakképzési létszám további csökkenést mutatott. 2014-ben ezen képzéseink körét nem bővítettük, azonban az ezen a képzési formán tanuló hallgatók száma jelentős mértékben növekedett. 2015-ben sem változott a felsőoktatási szakképzések száma, de ezen szakokat 37,5%-kal választották többen az előző évhez képest. Bár nem bővítettük 2016-ban sem a képzéseink számát, de még így is 14%-kal nőtt a felsőoktatási szakképzéseinkre felvettek száma.

Továbbra is kiemelt feladatként kezeltük az angol nyelvű teljes idejű képzések kínálatának fejlesztését. 2012-ben 26 volt az angol nyelvű akkreditált szakok száma, és megjelent az első regisztrált, de csak a magyar nyelvű változat akkreditációjával rendelkező angol nyelvű szak. Akkor a 27 indítható szak közül 17 angol nyelvű szakon tanultak hallgatók. 2013-ban 29-re nőtt az akkreditált szakok száma és 16-ra a magyar nyelven akkreditált és angol nyelvre is

regisztrált képzések száma. A képzési területenként lefolytatott párhuzamos programakkreditációs eljárások során vizsgálja majd a MAB a „csak” regisztrált képzéseinket. 2013-ban az összesen 45 angol nyelvű képzés közül 22 szakon folytattak tanulmányokat külföldi hallgatók, míg egy angol nyelvű mesterszakot a magyar hallgatóknak is sikeresen meghirdettünk. 2014-ben már 48 angol nyelvű képzésen rendelkezünk indítási engedéllyel, melyek közül 26 szakon folytattak tanulmányokat hallgatóink. 2015-ben 50-re emelkedett ezen indítható szakjaink száma a műszaki menedzser alap- és mesterképzés nyilvántartásba vételével, melyekből 28 elindult. 2016-ban már 53 angol nyelven is indítható képzéssel rendelkezünk, képzési kínálatunk a gépészmérnöki, a hidrobiológus, valamint az osztatlan agrármérnöki mesterképzési szakokkal, valamint az ápolás és betegellátás alapszak dietetikus szakirányával bővült. Ebben az évben 31 szakon folyt angol nyelven az oktatás.

Nemzetközi közös képzés keretében két szakunkon folyik képzés. A szociális munka és szociális gazdaság mesterszak sikeres megvalósítása érdekében Egyetemünkkel 6 külföldi felsőoktatási intézmény működik együtt, mely közös oklevél megszerzésével zárul. A fenntartható takarmányozás mesterképzési szak 4 egyetem kooperációjában valósul meg, melynek követelményei teljesítésének eredményeként többes oklevelet szerezhet a hallgató.

Intézményünk 2014 óta rendelkezik új típusú felnőttképzési engedéllyel, amely határozatlan időre szól, célja, hogy a felnőtt képző intézmény a tanfolyami tevékenységet magasabb minőségi követelményeknek megfelelően végezze. 2016-ban a kétévente kötelező külső értékelést követően a Nemzeti Szakképzési és Felnőttképzési Hivatal a törvényileg előírt hatósági ellenőrzését elvégezte, melynek keretében megvizsgálta a felnőttképzési tevékenység folytatásához szükséges feltételeket, a megvalósított és folyamatban lévő képzéseket.

A 2014-ben többségében a régi felnőttképzési törvény szerint nyilvántartásba vett felnőttképzési tevékenység folyt intézményünkben, kifizető jelleggel. A 2014-ben az új típusú eljárás keretében 9 OKJ képzést, 1 általános nyelvi képzést és 4 „D” képzési körhöz tartozó egyéb képzést engedélyeztettünk. 2015-ben 12 OKJ képzés, 2 általános nyelvi képzés és 7 „D” képzési körhöz tartozó egyéb képzés felnőttképzési engedélyével rendelkezünk. 2016-ban a nyelvi képzéseinket szélesítettük egy üzleti szaknyelvi képzéssel, azonban egy szakmai képzésünk hivatalból törlésre került az OKJ jegyzék változása miatt, így programjaink összesített száma nem változott.

**6. Táblázat: 2014-ben, 2015-ben és 2016-ban megvalósult engedélyezett felnőttképzések**

Ssz.	Felnőttképzési egység	2014		2015		2016	
		Képzési program száma	Résztvevők száma (fő)	Képzési program száma	Résztvevők száma (fő)	Képzési program száma	Résztvevők száma (fő)
1.	Agrártudományi Központ Szak- és Felnőttképzési Központ*	1	45	1	37	1	14
2.	DExam Vizsgaközpont	1	199	1	335	1	337
3.	Klinikai Központ Ápolási Igazgatóság			2	31	3	41
4.	Gazdaságtudományi Kar Gazdasági Szaknyelvi Kommunikációs Intézet					1	12
<b>Összesen</b>		<b>2</b>	<b>244</b>	<b>4</b>	<b>403</b>	<b>6</b>	<b>404</b>

\*2016-tól Agrár és Gazdálkodási Szak- és Felnőttképzési Intézet

A Debreceni Egyetemen folyó egészségügyi felsőfokú szakirányú szakképzés keretén belül 2016-ban 172 általános orvos kezdte meg támogatott szakorvos képzését, akik közül 165 fő új rendszerű, az Állami Egészségügyi Ellátó Központtal munkaviszonyt létesítő rezidensként helyezkedett el a Debreceni Egyetemen vagy a régió kórházaiban.

A végzett fogorvosok közül 4 fő kapott gyakornoki helyet a Debreceni Egyetemen, míg 11 fő költségtérítéses képzés keretén belül kezdte meg első szakképzését.

A szakgyógyszerész képzésre 3 fő államilag finanszírozott gyakornok nyert felvételt (2 fő a Debreceni Egyetem jelöltje, 1 fő pedig külső képzőhely jelöltje) és 50 fő költségtérítéses rezidens, a szakpszichológus képzés esetében pedig 20 fő költségtérítéses rezidens lépett a szakképzési rendszerbe.

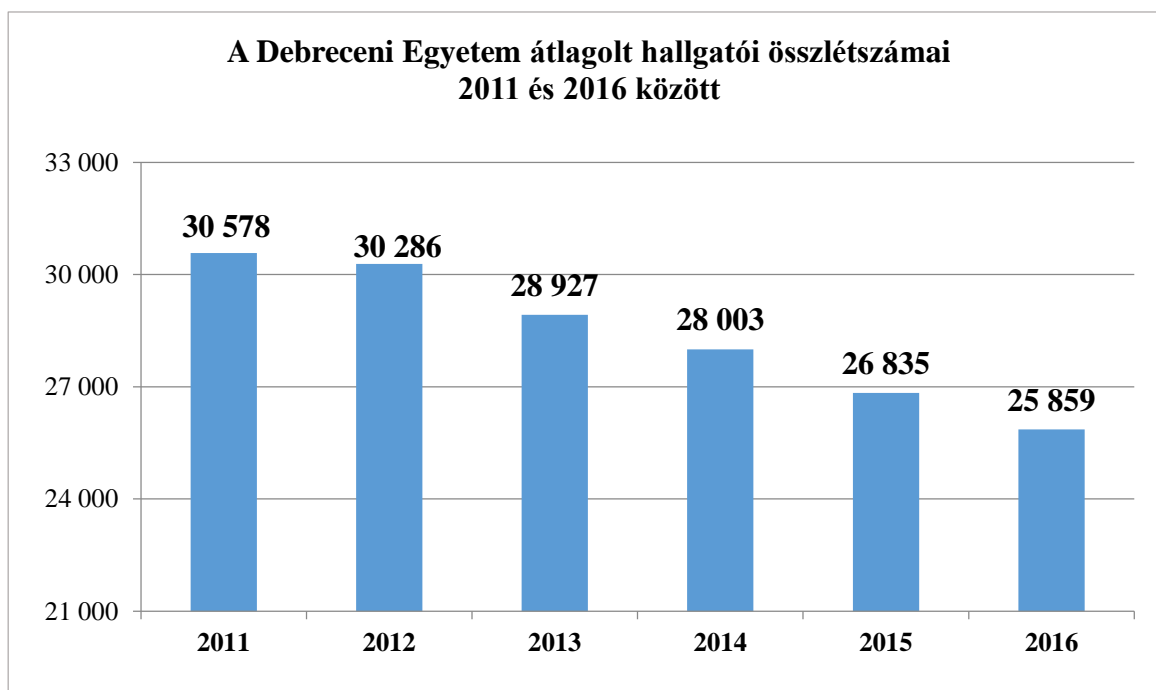
Ezen kívül 69-en jelentkeztek második, vagy többedik alapszakképzésre és 19-en ráépített szakképzésre. 2016-ban összesen 208-an szereztek meg alap- vagy ráépített szakképesítésüket.

A szakorvosok, a szakfogorvosok, a szakgyógyszerészek és a szakpszichológusok egészségügyi szakirányú szakmai továbbképzéseként meghirdetett, újonnan bevezetett licenc képzés keretén belül 2016-ban nem jelentkeztek licencvizsgára, mivel a képzések és az újabb vizsgaidőszak 2017-ben indul el.

### 2.1.2. Hallgatói létszám

Az összlétszám folyamatos emelkedése 2012-ben megtorpant, 2013-ban és 2014-ben folytatódott a csökkenő tendencia, azonban a visszaesés mérséklődött 4,5%-ról 3,2%-ra. 2015-ben ismét csekély mértékkel tovább csökkent, 4,2%-kal lett a hallgatói létszám kevesebb. 2016-ban újra mérséklődött a létszám apadása, 3,5%-kal csökkent a beiratkozott hallgatók létszáma. Megállapítható, hogy az összlétszám alakulása 2012-től kezdődően 3-4%-os csökkenés irányába mutat az országos átlaghoz hasonlóan.

A Debreceni Egyetem átlagolt hallgatói összlétszámait 2011-től 2016-ig az 1. Ábra szemlélteti.



1. Ábra: A Debreceni Egyetem átlagolt hallgatói összlétszámai 2011–2016 (fő)

**7. Táblázat:** *Átlagos statisztikai hallgatói létszám képzési szintenként (két félév átlagolva, PhD képzés nélkül)*

*Me.: fő*

Munkarend	Felsőoktatási szakképzés		Főiskolai szintű képzés		Alapképzés		Egyetemi szintű képzés		Mesterképzés		Osztatlan, egységes képzés		Szakirányú továbbképzés		Összesen	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Teljes idejű	769,0	903,0	3,0	1,0	13 070,0	12 097,0	86,0	18,0	1 991,0	1 955,0	4 907,0	5 071,5	30,0	34,0	20 856,0	20 079,5
Résziidős	269,5	291,5	15,5	6,0	2 540,5	2 494,5	59,0	22,0	1 023,0	1 014,0	383,5	396,5	820,0	719,5	5 111,0	4 944,0
Esti/ távoktatás													17,5	9,5	17,5	9,5
<b>Összesen</b>	<b>1 038,5</b>	<b>1 194,5</b>	<b>18,5</b>	<b>7,0</b>	<b>15 610,5</b>	<b>14 591,5</b>	<b>145,0</b>	<b>40,0</b>	<b>3 014,0</b>	<b>2 969,0</b>	<b>5 290,5</b>	<b>5 468,0</b>	<b>867,5</b>	<b>753,5</b>	<b>25 984,5</b>	<b>25 033,0</b>

Az alapképzési szakokra járók átlagolt száma a kétciklusú képzési szerkezet kiteljesedésével és a nagyon eredményes felvételi eljárásoknak köszönhetően 2012-ben elérte a maximumát, majd megfordult a trend és 2013-ban 4,3%-os, 2014-ben 5%-os visszaesés következett be. A csökkenés tovább fokozódott, 2015-ben 8,2%-kal, 2016-ban 6,5%-kal kevesebben vettek részt alapképzésekben. A hallgatói létszám csökkenő tendenciája egyrészt az alapképzési szakszerkezet kiépülésével és az osztatlan képzési szakok bővülésével, másrészt a felvételi eredmények évről évre ismétlődő kismértékű csökkenésével magyarázható.

A hagyományos egyetemi és főiskolai szintű szakok átlagolt hallgatói létszáma 2016-ban összesen 47 volt. Ezen képzések kifutó jelleggel 2016. szeptember 1-ig működhetnek, mivel a főiskolai vagy egyetemi szintű tanulmányokat folytatóknak ezen időpontig kellett végbizonysítványt szerezniük vagy átvételüket kérelmezniük egy bolognai típusú képzésre.

Az elindított mesterképzések száma 2007 óta, az első mesterképzés megvalósítása óta 2016-ra 77-re nőtt. 2009-ben az átlagolt mesterképzési hallgatói létszám 1.065 volt, ez a szám 2012-re a 3.593-ra változott. 2013-tól csökkenő tendencia indult el a mesterszakon résztvevők számában, a visszaesés 2015-ben állt meg, sőt árnyalatnyi, 0,3%-os növekedés volt tapasztalható. 2016-ban sajnálatos módon 1,5%-os fogyatkozás következett be a mesterképzési szinten tanulók számában. Az idei volt a harmadik év, amikor 3.000 fő körüli szinten maradt tartósan a mesterképzési létszám.

A 2015/2016-os tanévben 5 agrár és 1 műszaki képzési területhez tartozó alapképzési szakon 17 vállalati partnerrel együttműködve 30 hallgató, a 2016/2017-es tanévben pedig 6 agrár és 3 műszaki képzési területhez tartozó alapképzési szakon 33 vállalati partner együttműködésével 32 hallgató kezdte meg tanulmányait duális képzési formában.

**8. Táblázat:** A duális képzésben részt vevő vállalatok és hallgatók számának alakulása Me.: fő

Kar	Szak	Vállalati partnerek száma	Elsőéves hallgatók száma a 2016/2017-es tanév szeptemberében	Másodéves hallgatók száma a 2016/2017-es tanév szeptemberében
MÉK	állattenyésztő mérnökök	6	0	1
	élelmiszermérnökök	6	2	4
	kertészmérnökök	2	1	0
	környezetgazdálkodási agrármérnökök	3	0	0
	mezőgazdasági mérnökök	5	1	2
	növénytermesztő mérnökök	2	0	2
MK	gépészmérnökök	16	15	17
TTK	vegyészmérnökök	1	2	0
	villamosmérnökök	6	11	0
<b>Összesen</b>		<b>47</b>	<b>32</b>	<b>26</b>
<b>Hallgatók száma összesen</b>				<b>58</b>

Intézményünk öt osztatlan szakon folytat képzést: általános orvos, fogorvos, gyógyszerész, jogász, tanári. 2016-ban az agrármérnöki szakot is nyilvántartásba vettük, azonban ezt még nem hirdethettük meg a felvételi eljárás során. Ebben a képzési formában részt vevő hallgatók létszáma első ízben 2013-ban emelkedett 5.000 fő fölé, mivel ebben az évben indítottuk el az osztatlan tanárképzést. 2014-re 1,6%-kal, 2015-re 2,8%-kal, 2016-ra 3,3%-kal nőtt a létszám, jelenleg megközelíti az 5.500 főt. Az osztatlan tanári szakok létszámgyarapodása a céltudatosabb beiskolázási eredménynek köszönhető.

2013. szeptembertől indultak a felsőoktatási szakképzések, amely képzési forma a kezdeti időszakban még nem váltotta be a hozzá fűzött reményeket, az addigi szakképzési összlétszám 13%-ot csökkent. 2014-ben megfordult az eddigi tendencia, 33%-kal nőtt meg a felsőoktatási szakképzésen tanulók száma a sikeres felvételi eljárásnak köszönhetően, amely során 41%-kal többen nyertek felvételt erre a képzési formára. 2015-ben a 37,4%-os növekedéssel több, mint 1.000-en tanultak ebben a képzési formában. 2016-ban lelassult a növekedés, de még így is 15%-kal emelkedett a felsőoktatási szakképzésen résztvevők száma.

2006-tól fokozatosan csökkent a szakirányú továbbképzések hallgatóinak száma, majd 2011-től ismét nagyobb érdeklődés mutatkozott a képzések iránt. 2013-ban az előző évinél 7%-kal többen vettek részt szakirányú továbbképzéseken, 2014-ben a növekedés 1,5%-ra mérséklődött. 2015-ben a hallgatói létszámban nagyarányú, 10,9%-os csökkenés mutatkozott, 2016-ban további 13,2%-kal esett vissza a hallgatói létszám. A regisztrált új továbbképzéseket, amelyek száma már 186, a gazdasági nehézségek hatására nem sikerült a kívánt mértékben elindítani, 2016-ban 34 működő továbbképzésről számolhattunk be.

A következő táblázat a tagozatonkénti és a finanszírozási formák közötti megoszlást tartalmazza.

**9. Táblázat:** A Debreceni Egyetem hallgatóinak létszámadatai finanszírozási formák szerint (PhD képzés nélkül)

Me.: fő

Statisztikai adat dátuma	Nappali tagozat					Levelező, távoktatási tagozat					Összesen
	Állami támogatott	Állami ösztöndíjas	Állami rész-ösztöndíjas	Költség-térítéses	Önköltséges	Állami támogatott	Állami ösztöndíjas	Állami rész-ösztöndíjas	Költség-térítéses	Önköltséges	
2015. márc.	2 561	10 713	4	3 064	3 926	135	1 414	21	1 161	2 188	25 187
2015. okt.	1 165	13 004	4	2 463	4 808	65	1 835	19	920	2 499	26 782
2016. márc.	862	11 844	3	2 157	4 605	40	1 597	9	830	2 179	24 126
2016. okt.	343	13 309	1	1 514	5 521	22	2 079	6	684	2 461	25 940

A munkarend szerinti megoszlást vizsgálva megállapítható az összlétszámhoz viszonyított tagozati arány stabilitása. A nappali tagozat létszámaránya 2015-ben 75,1%, 2016-ban ehhez hasonlóan 74,6%, a levelező és távoktatási tagozat együttesen 2015-ben 24,9%, 2016-ban 25,4% az előző évhez hasonlóan. Esti tagozatos képzést 2013-óta nem szerveztünk.

2012-től az új belépő hallgatók állami ösztöndíjas, állami részösztöndíjas és önköltséges formában tanulhattak az addigi állami támogatott és költségterítéses finanszírozási formák helyett. Összevetve a 2015. októberi és a 2016. októberi adatokat megállapítható, hogy a „finanszírozott” hallgatók száma az elmúlt évi 3,5%-os visszaesésnél kisebb mértékben, 2%-kal csökkent. A „fizetős” hallgatók száma a tavalyi 5%-os csökkenéssel hasonló arányban, 4,8%-kal lett kevesebb. Az állami részösztöndíjas hallgatók száma 23-ról 7-re csökkent, a nagymértékű visszaesés oka, hogy a 2013. évi felvételi eljárásban az állami részösztöndíjas kategória megszűnt.

A doktoranduszok összlétszámának növekvő tendenciája megtorpant, a tavalyi 4%-os visszaesés után 2,8%-os csökkenés következett be.

**10. Táblázat:** Doktoranduszok létszáma (a két félév átlagolva)

Me.: fő

Finanszírozási forma	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Államilag támogatott	439,5	383,5	251,5	117,5	23,0	4,5
Állami ösztöndíjas		81,0	241,0	388,0	476,0	487,0
Költségterítéses	443,0	379,0	234,0	92,0	20,5	12,5
Önköltséges		63,0	190,0	288,0	331,0	322,5
<b>Összesen</b>	<b>882,5</b>	<b>906,5</b>	<b>916,5</b>	<b>885,5</b>	<b>850,5</b>	<b>826,5</b>

**A hallgatói juttatások belső felhasználásának bemutatása, értékelése**

Intézményünkben a felsőoktatási hallgatók juttatásairól és az általuk fizetendő egyes térítésekről szóló 51/2007. (III. 26.) Kormányrendelet által meghatározott keretek között folyik a hallgatói juttatások kezelése. A Hallgatói Önkormányzat rendelkezik a jogszabályok által előírt jogosultságokkal a hallgatói juttatások kezelése terén. A jogszabályok és intézményi szabályzatok alapján adható ösztöndíjak hallgatók részére történő kiutalása az egyetemi Szervezeti és Működési Szabályzat szerint a központi szolgáltató egységként működő Hallgatói Kapcsolatok és Szolgáltatások Központja hatáskörébe tartozik.

Az intézményi hallgatói térítési és juttatási szabályzat egyetemi szinten egységes elvek alapján határozza meg az egyes ösztöndíjak és juttatások felosztását és felhasználását. A tanulmányi ösztöndíjak odaítélése során csak az egymással ténylegesen összehasonlítható teljesítményű (pl. azonos szakra és azonos évfolyamra járó) hallgatókat sorolják egy kategóriába, az elért tanulmányi eredmények alapján rangsorolják, és ez alapján ösztöndíjsávokba sorolják őket. Az egyes sávokban egy hallgatóra jutó ösztöndíjösszegek egyetemi szinten kerülnek megállapításra.

A szociális ösztöndíjjal kapcsolatban megállapítható, hogy az arra jogosult hallgatók egyre nagyobb része tartozik valamely, a rendelet szerint kiemelt kategóriába, különösen a nagycsaládosok közé. Intézményünkben a nemzeti felsőoktatási törvény módosításait, valamint a hallgatói térítésekről és juttatásokról szóló említett Kormányrendelet módosításait követően a jogszabályváltozások a vonatkozó egyetemi szabályzatban is átvezetésre kerültek.

### **Egyéb ösztöndíjak (Bursa, miniszteri ösztöndíjak)**

A Bursa ösztöndíj intézményi része jogcímen 1.000-5.000 Ft/fő/hó, a Bursa ösztöndíj önkormányzati része jogcímen 1.000-12.000 Ft/fő/hó került folyósításra. A támogatottak létszáma a 2015/2016-os tanév második félévében 3.280 fő, a 2016/2017-es tanév első félévében 2.913 fő volt, amely 192 fővel kevesebb, mint egy évvel korábban. A két félév közti különbséget a júniusban oklevelet szerzett hallgatók jelentik. A 2016-os évben 2015-höz képest 6,2%-kal csökkent a Bursa ösztöndíjban részesülők száma, ami hasonló mértékű, mint a megelőző évben.

Miniszteri ösztöndíjban a 2016. tavaszi félévben 94, az őszi félévben 92 külföldi, illetve határon túli magyar hallgató részesült a Kormányrendelet által meghatározott összegben.

### **Kollégiumi támogatás**

A kollégiumokban a Debreceni Egyetem számára rendelkezésre álló hallgatói férőhelyek száma 2016. tavaszi félévében 4.487, őszi félévében 4.840. A különbség oka abban keresendő, hogy a tavaszi félévre számos férőhelyet lemondanak az őszi félévben még kollégista hallgatók, oklevélszerzés, a tanulmányok megszakítása vagy a képzés székhelyétől távolabbi szakmai gyakorlat miatt. Igaz ez Egyetem saját kollégiumai vonatkozásában éppúgy, mint a megállapodás alapján elhelyezést nyújtó két intézmény esetében is. Utóbbiak közül a Debreceni Egyetem, Egyetem sugárúti épületében elhelyezést nyert Márton Áron Szakkollégiummal a régebbi keletű az együttműködés. 2016. augusztus 19-i hatállyal, jogszabályi rendelkezés alapján megváltozott a szakkollégium felügyeleti szerve. A megszűnő Balassi Intézet feladatait az Eötvös Loránd Tudományegyetem vette át. Nem történt változás abban, hogy a szakkollégium nyújt szállást és képzést a debreceni felsőoktatási intézmények miniszteri ösztöndíjas, azon határon túli magyar hallgatóinak, akik nem az Európai Unió valamely tagállamából érkeztek. A 2016. évben itt a tavaszi félévben a Debreceni Egyetem 97, az őszi félévben 103 hallgatója kapott kollégiumi ellátást. A nyíregyházi székhelyű képzéseken, mindenekelőtt az Egészségügyi Kar hallgatói számára áll rendelkezésre egy megállapodás alapján a Szent Atanáz Görög Katolikus Hittudományi Főiskola által üzemeltetett Szent Zsófia Leánykollégium. Ebben a kollégiumban 2016 tavaszán 14, őszi 11 hallgatónk nyert elhelyezést. A 2016. tavaszi félévében megállapodás alapján a Debreceni Református Hittudományi Egyetem (DRHE) összesen 137 férőhelyet töltött fel tanító és teológus hallgatóival a Kossuth Lajos III. Kollégiumban. A 2016. őszi félévében a DRHE 132 férőhelyet használt. A kollégiumokban számos helyet biztosítunk a nemzetközi szerződéses kötelezettség alapján és ösztöndíjjal (pl. Erasmus, MÖB ösztöndíjas hallgatók, ISEP) intézményünkben tanuló külföldi hallgatók részére (a 2016 tavaszi félévben 113, az őszi félévben 117 fő). A kollégiumban lakó külföldiek számát a korábbi évekhez képest jelentősen

megemelték a Stipendium Hungaricum Program keretében Egyetemünkön tanulmányokat folytató hallgatók.

A 2014-es szervezeti átalakulással párhuzamosan vezettük be, elsőként a 2014/2015-ös tanévre meghirdetett kollégiumi felvételi eljárásban alkalmaztuk azt a szabályt, hogy az Egyetem minden, jogszabály alapján megállapított kollégiumi jogosultsággal rendelkező hallgatója bármely kollégiumba kérheti felvételét. A 2016/2017. tanévi kollégiumi felvételi eljárás tapasztalatai azt mutatják, hogy a hallgatók egyre inkább élnek ezzel a lehetőséggel, a jelentkezések kampuszokhoz kötöttsége oldódott, bár ésszerű időgazdálkodási okokból a hallgatók jellemzően a képzéseikhez közelebbi kollégiumokba jelentkeznek.

A kollégiumba jelentkező hallgatók felvételi aránya 2016-ben is 92,5%-os volt, a legnagyobb túljelentkezés a Kossuth Lajos Kollégiumokban és a Campus Hotelben volt megfigyelhető. Az Egyetemre frissen felvételt nyert elsőéves hallgatók számára a vonatkozó szabályzatban foglaltak szerint átlagosan a hallgatói férőhelyek 25%-át különítik el a kollégiumi felvételi eljárás során.

**11. Táblázat: Összesített kollégiumi felvételi adatok 2016.**

*Me: fő*

Kar	Kollégiumi felvételi kérelmek száma	Alapeljárásban felvéve	Jogorvoslati kérelmek száma	Jogorvoslat-tal felvéve	Összes felvett hallgató	Felvételi arány a kérelmezők %-ában
ÁJK	142	108	18	12	120	84,50%
ÁOK	534	496	21	18	514	96,26%
BTK	666	559	44	32	591	88,74%
EK	212	209	2	2	211	99,53%
FOK	94	87	4	3	90	95,74%
GTK	448	387	26	23	410	91,52%
GYFK	185	180	3	3	183	98,92%
GYTK	107	101	2	2	103	96,26%
IK	387	325	35	19	344	88,89%
MÉK	426	392	17	8	400	93,90%
MK	434	381	27	27	408	94,00%
NK	189	160	15	10	170	89,95%
TTK	771	663	62	45	708	91,83%
ZK	110	95	8	7	102	92,73%
<b>Összesen</b>	<b>4705</b>	<b>4143</b>	<b>284</b>	<b>211</b>	<b>4354</b>	<b>92,54%</b>

Megjegyzések:

1. A felvételi arány az összes felvett hallgató és a kollégiumi felvételi kérelmek számának arányát mutatja.
2. A kari kimutatásban egy hallgató csak egyszer szerepel, így lehetővé válik a jelentkezők és a felvett hallgatók tényleges arányának kimutatása.
3. A felvételi eljárást követően a tanév során a kollégiumokban folyamatos ki- és beköltözések zajlanak, ezért a felvett létszám kari összetétele nem azonos a hivatalos EMMI statisztikával, amely a március 15-i, illetve október 15-i állapotot tükrözi.

Az egyes kollégiumok üzemeltetési módja eltérő. A PPP-s Kossuth Lajos Kollégiumokban (1.255 férőhely), a Markusovszky Lajos II. Kollégiumban (319 fő), valamint a Campus Hotelben (922 fő) az üzemeltetést – beleértve annak minden munkafolyamatát (takarítás, karbantartás, recepciós szolgálat, mosatás stb.) – az épületeket felújító, illetve a Campus Hotel esetében azt felépítő HUNÉP Universal Zrt. leányvállalatai szervezik, végzik bérleti díj ellenében. Az üzemeltetési feladatokat a nem PPP-s kollégiumokban is pályáztatott külső szolgáltatók végzik, kivéve a Nyíregyházi Kollégiumot, amelyben a portaszolgálatot jelenleg is saját dolgozókkal látjuk el.

## Szociális viszonyok

A felsőoktatásban részt vevő hallgatók juttatásairól és az általuk fizetendő egyes térítésekről szóló 51/2007. (III. 26.) Kormányrendelet alapján a hallgatói juttatások rendszere 2007-ben alapvető átalakuláson esett át. A Debreceni Egyetemen a 2007/2008-as tanévtől kezdve összevonásra került a hallgatói normatíva szociális támogatásra jutó kerete, a hallgatóknak kifizethető pénzbeli lakhatási támogatás, illetve a hallgatóknak kifizethető tankönyv- és jegyzettámogatás kerete, amely kereteből egy közös szociális ösztöndíjkeret került létrehozásra.

A szociális ösztöndíjak odaítélésének rendszerét a Szenátus által 2007-ben elfogadott egyetemi hallgatói térítési és juttatási szabályzat egyetemi központi hatáskörbe vonta. A már tíz éve működő rendszer alapján a kollégiumi felvételtől és a szociális ösztöndíjakról az Egyetemi Kollégiumi Felvételi és Szociális Bizottság (KFSZB) határoz. Ezáltal biztosítható lett a rászorultság elvének maradéktalan érvényesülése, vagyis az, hogy egy hallgató azonos pontszámra azonos összegű szociális ösztöndíjat kap, függetlenül attól, melyik karra jár.

Az új rendszer működésének kilencedik teljes költségvetési éve volt a 2016-os év. Az Egyetemen mind a 2015/2016-os tanév második, mind a 2016/2017-es tanév első félévében a szociális ösztöndíjban részesült hallgatók túlnyomó többsége beletartozott a rendelet által kiemelt valamely kategóriába. A rendszeres szociális ösztöndíjban, illetve az elsőévesek esetében egyszeri alaptámogatásban részesült hallgatók számát kategóriánként az alábbi táblázat tartalmazza.

**12. Táblázat:** Rendszeres szociális ösztöndíjban, illetve az elsőévesek esetében egyszeri alaptámogatásban részesült hallgatók száma Me: fő

Megnevezés	2015/2016. 2. félév	2016/2017. 1. félév
20 %-os kategória	1 204	1 066
10 %-os kategória	818	740
Más összegű támogatás (7.500 – 11.000 Ft/fő/hó)	1 025	1 081
<b>Összesen</b>	<b>3 047</b>	<b>2 887</b>
Elsőévesek alaptámogatása	24	364

## Lakhatási támogatás

A lakhatási támogatás 30%-a hallgatói támogatásra (a szociális ösztöndíjkeret részeként), 70%-a kollégiumi férőhelyek bérlésére, illetve kollégiumi fejlesztésre használható fel. A lakhatási támogatás normatívájára a 2016. tavaszi félévben 6.478 fő, az őszi félévben 6.801 fő volt jogosult.

A lakhatási támogatás férőhelybérlésre és fejlesztésre fordítható részéből egyetemi központi hatáskörben kerül finanszírozásra a Campus Hotel, illetve a PPP konstrukcióban felújított kollégiumok (Kossuth Lajos Kollégiumok, Markusovszky Lajos II. Kollégium) férőhelyeinek bérleti díjából a kollégiumi támogatás és a hallgatói befizetések levonása után maradó különbözet. Az ezen költségeken felül megmaradt összeg kollégiumi fejlesztésekre kerül felhasználásra.

## **Jegyzettámogatás**

A jegyzettámogatás hallgatói támogatásra szolgáló részét a korábbi rendszer szerint a hallgatók az egyetemi jegyzetboltokban, illetve a karok jegyzetforgalmazóinál költhették el. A támogatást általában egyetemi kártya, könyvutalvány, valamint készpénz formájában kaptak meg. Mivel 2007. szeptembertől a jegyzettámogatási keret (a tankönyv-, jegyzet-, sport-, kulturális támogatási normatíva 56%-a) szintén beolvadt a szociális ösztöndíjak keretébe, a levásárolható könyvutalványok rendszere megszűnt.

A jegyzettámogatási normatíva jegyzet-előállításra fordítható része 2016-ban központi hatáskörben került felhasználásra a vonatkozó jogszabályoknak megfelelően.

## **Sport- és művészeti ösztöndíj**

A Debreceni Egyetem intézményi döntés alapján kiemelten támogatja a magas szintű sport- és művészeti tevékenységet végző hallgatókat. Sportösztöndíjra azok a hallgatók pályázhatnak, akik rendszeresen részt vállalnak a Debreceni Egyetem vagy Debrecen város sportéletében, illetve sportteljesítményük kivételes színvonalat mutat, eredményesen vesznek részt hazai és/vagy nemzetközi versenyeken. Az ösztöndíjat a 2015/2016-os tanév második félévében 161 fő, a 2016/2017-es tanév első félévében 158 fő nyerte el, összege 3.000-30.000 Ft/fő/hó.

Művészeti ösztöndíjban azok a hallgatók részesülhetnek, akik a tanulmányi követelmények teljesítésén túlmenően rendszeresen részt vállalnak a Debreceni Egyetem vagy Debrecen város kulturális életében, illetve bármely művészeti ágban (irodalom, zene, képzőművészet, tánc stb.) nyújtott művészeti tevékenységük, eredményük kivételes színvonalat mutat, eredményesen vesznek részt hazai és/vagy nemzetközi versenyeken, rendezvényeken. Az ösztöndíjat a 2015/2016-os tanév második félévében 46 fő, a 2016/2017-es tanév első félévében 48 fő nyerte el, összege 5.000-25.000 Ft/fő/hó.

### 2.1.3. Hallgatói mobilitás

A külföldi hallgatók karonkénti és tagozatonkénti létszámait az alábbi táblázat mutatja be.

**13. Táblázat:** A Debreceni Egyetem külföldi hallgatóinak 2016. október 15-i létszámadatai karonként

Me.: fő

Kar	Nappali tagozat	Levelező, távoktatási tagozat	Összesen
ÁJK	27	24	51
ÁOK	1 877	8	1 885
BTK	159	6	165
EK	25	5	30
FOK	371	0	371
GTK	299	9	308
GYFK	4	0	4
GYTK	153	0	153
IK	280	4	284
MÉK	121	97	218
MK	305	5	310
NK	185	4	189
TTK	333	2	335
ZK	18	0	18
<b>Összesen</b>	<b>4 157</b>	<b>164</b>	<b>4 321</b>

A különböző képzésekre érkező külföldi hallgatók száma 2005-óta növekedő tendenciájú. Angol és magyar nyelvű képzésekre együttesen 3.336 külföldi hallgató érkezett 2011-ben 74 országból. A jelentős és folyamatos emelkedésnek köszönhetően 2016-ban mind a hallgatók számának növekedése, mind az országok körének bővülése megmutatkozott, hiszen már 4.321 külföldi állampolgárságú hallgató folytatott tanulmányokat intézményünkben, akik 105 országból érkeztek hozzánk.

**14. Táblázat:** A Debreceni Egyetem külföldi hallgatóinak 2016. október 15-i létszámadatai országonként

Me.: fő

Ssz.	Állampolgárság országa	Hallgatók létszáma (fő)	Ssz.	Állampolgárság országa	Hallgatók létszáma (fő)
1.	Afganisztán	1	48.	Kazahsztán	17
2.	Albánia	4	49.	Kenya	19
3.	Algéria	17	50.	Kína	187
4.	Amerikai Egyesült Államok	43	51.	Kolumbia	3
5.	Angola	4	52.	Koszovó	7
6.	Ausztrália	2	53.	Laosz	1
7.	Ausztria	1	54.	Lengyelország	10
8.	Azerbajdzsán	46	55.	Lettország	1
9.	Bahrein	1	56.	Libanon	18
10.	Banglades	5	57.	Líbia	3
11.	Belarusz	3	58.	Litvánia	2
12.	Belgium	3	59.	Macedónia	1
13.	Bosznia-Hercegovina	4	60.	Malajzia	2
14.	Brazília	4	61.	Marokkó	3
15.	Bulgária	2	62.	Mauritánia	1
16.	Burundi	1	63.	Mauritius	8
17.	Ciprus	33	64.	Mexikó	3
18.	Csehország	2	65.	Mianmar	1
19.	Dánia	1	66.	Moldova	1
20.	Dél-Afrika	8	67.	Mongólia	19
21.	Dél-Korea	106	68.	Montenegró	1
22.	Ecuador	8	69.	Nagy-Britannia	176
23.	Egyenlítői-Guinea	1	70.	Namíbia	15
24.	Egyesült Arab Emírátságok	1	71.	Németország	23
25.	Egyiptom	65	72.	Nepál	2
26.	Eritrea	1	73.	Niger	2
27.	Finnország	3	74.	Nigéria	654
28.	Franciaország	18	75.	Norvégia	45
29.	Fülöp-szigetek	3	76.	Olaszország	23
30.	Ghána	31	77.	Oroszország	19
31.	Görögország	6	78.	Pakisztán	100
32.	Grúzia	10	79.	Palesztina (1988 után)	20
33.	Hollandia	5	80.	Paraguay	1
34.	Horvátország	1	81.	Portugália	14
35.	India	83	82.	Románia	424
36.	Indonézia	4	83.	Sierra Leone	1
37.	Irak	37	84.	Spanyolország	29
38.	Irán	319	85.	Srí Lanka	4
39.	Írország	15	86.	Svájc	2
40.	Izland	91	87.	Svédország	53
41.	Izrael	225	88.	Szaúd-Arábia	81
42.	Japán	87	89.	Szerbia	11
43.	Jemen	12	90.	Szíria	44
44.	Jordánia	94	91.	Szlovákia	81
45.	Kambodzsa	1	92.	Szudán	14
46.	Kamerun	14	93.	Tajvan	70
47.	Kanada	39	94.	Tanzánia	3

Ssz.	Állampolgárság országa	Hallgatók létszáma (fő)	Ssz.	Állampolgárság országa	Hallgatók létszáma (fő)
95.	Togo	1	101.	USA külső kis szigetei	2
96.	Törökország	152	102.	Üzbegisztán	7
97.	Tunézia	22	103.	Vietnami Demokratikus Köztársaság	153
98.	Uganda	23	104.	Zambia	3
99.	Új-Zéland	2	105.	Zimbabwe	6
100.	Ukrajna	266	<b>Összesen:</b>		<b>4 321</b>

*Az adatszolgáltatás a külföldi hallgatók állampolgársága alapján készült.*

2011-ben 2.117 hallgató vett részt angol nyelvű teljes idejű képzéseken, 2013-ban 2.489 külföldi tanult 22 különböző teljes idejű angol nyelvű szakon. 2015-ben az angol nyelvű teljes idejű képzéseken tovább folytatódott a korábban is tapasztalt növekedés: 2.809 fő tanult 29 különböző szakunkon. Angol nyelvű előkészítő képzésben 288-n vettek részt. Magyar nyelvű képzéseken 758 fő külföldi állampolgár folytatott tanulmányokat. 2016-ban 3.083 fő 31 teljes idejű angol nyelvű szakon, 284-en előkészítő képzésen vettek részt, a magyar képzéseken 787 külföldi állampolgár tanult.

#### **Az ERASMUS/ERASMUS+ program**

Az ERASMUS program korábban az Európai Unió Lifelong Learning Program részeként 1998-tól folyamatosan jelen van a Debreceni Egyetemen és már annak jogelőd intézményeiben is. A program 2014. évben lezárult. 2014-től az Európai Unió útjára indította az úgynevezett ERASMUS+ programot. Az ERASMUS+ az Európai Unió új programja, mely az oktatást, a képzést, az ifjúsági területet és a sportot is magába foglalja, több korábban más néven futó programot (köztük az Egész életen át tartó tanulás programot) egyesítve.

A 2014/2015-ös tanévtől az ERASMUS+ program keretében a hallgatói mobilitások a korábbi évekhez képest megváltozott feltételekkel valósíthatók meg. A leglényegesebb változások között meg kell említeni az európai szinten egységes dokumentumok használatát, a célországok megélhetési költségeihez igazított egységes ösztöndíjrendszert, a szakmai gyakorlatok időtartamának módosulását 2–12 hónapra, illetve a frissen végzett diplomások végzést követő szakmai gyakorlatának lehetőségét.

A karok/tanszékek a programban részt vevő partneregyetemekkel bilaterális szerződéseket kötnek, amelyekben rögzítik a mobilitás területét, a keretszámokat és az esetleges egyéb együttműködési formákat. 2014-től új típusú ERASMUS+ intézményközi megállapodások kerültek megkötésre az ERASMUS+ programban részt vevő európai program- és harmadik országbeli (partnerország) felsőoktatási intézmények között. Az abban foglalt keretszámokat szintén az egyes karok saját kapacitásuk figyelembe vételével határozzák meg. 2015/2016-os tanévben tovább bővült a Debreceni Egyetem intézményközi megállapodásainak száma, így a hallgatók és a munkatársak mobilitási lehetőségei is bővültek.

### 15. Táblázat: Erasmus/ERASMUS+ partnerek

Tanév	Partner (db)	Szerződés (db)
2011/2012	308	461
2012/2013	322	507
2013/2014	294	467
2014/2015	306	523
2015/2016	354	604
2016/2017	355	612

Az ERASMUS/ERASMUS+ program hallgatói tanulmányi célú mobilitás típus továbbra is nagy érdeklődésre tart számot a Debreceni Egyetem hallgatói körében.

### 16. Táblázat: ERASMUS/ERASMUS+ hallgatói szakmai gyakorlati mobilitás a Debreceni Egyetemen

Tanév	Kiutazó hallgató (szakmai gyak.) (fő)	Kiutazási hónapszám (hó)	€
2011/2012	76	263	151 698
2012/2013	90	336	168 281
2013/2014	59	204	125 062
2014/2015	111	410	209 009
2015/2016	76	319	170 206
2016/2017 <sup>1</sup>	83	272	136 416

A 2015/2016-os tanévben a látszólagos visszaesést az okozta, hogy a 2014/2015. évi ERASMUS+ intézményi támogatási projekt futamideje 16-ról 24 hónapra módosult, így sok hallgató mobilitása – bár valójában a 2015/2016-os tanévben valósult meg, elszámolás szerint a 2014/2015-ös évhez tartozik. Ugyanakkor jól látszik, hogy a rendelkezésre álló források átcsoportosításával a 2014–2016. közötti időszakban jelentősen nőtt a szakmai gyakorlati mobilitásra fordított támogatás összege, összhangban a növekvő igényekkel.

A szakmai gyakorlatok jelentősége és népszerűsége az utóbbi években növekedett meg. Különösen népszerű azon szakok esetében, ahol a tanrendbe beépített kötelező szakmai gyakorlat is szerepel (orvos, vendéglátás-turizmus). A szakmai gyakorlatot a legtöbb hallgató a nyári hónapokban teljesíti, vendéglátás – idegenforgalom - turizmus szakterületen, ezért ezekben a hónapokban nagyobb az intenzitása is a szakmai mobilitásnak.

A Debreceni Egyetem hallgatói is felismerték a szakmai mobilitás egyre növekvő jelentőségét. Tapasztalatuk szerint a munkaerőpiacon előnyösebb helyzetben vannak azok, akik részt vettek ebben a mobilitás típusban és gyakorlati tapasztalatot (nyelvi, transzverzális kompetenciákat) szereztek valamely európai vállalkozásnál. Elmondható tehát, hogy azon hallgatók mobilitása a legnagyobb, akik a nyelveket jól beszélik, tanrendjükbe beépített szakmai gyakorlat szerepel.

2016-ban került sor az első ERASMUS+ Nemzetközi Kreditmobilitás program keretében megvalósuló mobilitásokra is, amelyek a Debreceni Egyetem és az Európai Unió kívüli Erasmus partnerországok egyetemei között valósultak meg. A Debreceni Egyetem három ukrán, egy szerb és egy moldovai egyetem esetében kötött megállapodást hallgatói

<sup>1</sup> Benyújtott Erasmus időközi beszámoló alapján 2017.03.30

mobilitásokra vonatkozóan. Az erre elnyert forrásokból 2016 óta 6 ukrán, 1 szerb és 2 moldovai hallgatónak volt lehetősége az Egyetemünkön tanulni, és a kiutazó oktatók mellett Moldovába hallgatót is tudtunk kiküldeni ebben az időszakban.

**17. Táblázat: Erasmus+ kiutazó hallgatók képzési szintek szerint** Me.: fő

<i>Kiutazó Erasmus+ hallgató (tanulmányi ösztöndíj) 2015/16</i>	
<b>BA</b>	<b>52</b>
<b>MA (orvos, jogász is)</b>	<b>54</b>
<b>PhD</b>	<b>10</b>
<i>Kiutazó szakmai gyakorlatos hallgatók 2015/16</i>	
<b>BA</b>	<b>38</b>
<b>MA (orvos, jogász is)</b>	<b>27</b>
<b>PhD</b>	<b>9</b>

### A CEEPUS program

A CEEPUS megállapodást 1993. december 8-án írták alá a tagországok oktatási miniszterei, így először az 1994/1995-ös tanév második szemeszterében indulhatott meg a hallgató- és oktatócsere a partnerintézmények között. Többszöri meghosszabbítás után a CEEPUS II programszakasz 2005. január 1-én lépett életbe, és 2011. augusztus végéig tartott.

Jelenleg (2011-től) a program harmadik szakasza a CEEPUS III. zajlik, melyben a program nyit a kutatási tevékenységek felé is.

A CEEPUS program keretében a Debreceni Egyetemen a 2015/2016-os tanévben 10 hálózat működött:

- CIII-HU0803-04-1617 SOWOSEC-Social Work and Social Economy;
- CIII-AT -0042-12-1617 Image Processing, Information Engineering & Interdisciplinary Knowledge Exchange;
- CIII-PL-0033-12-1617 Development of mechanical engineering (design, technology and production management) as an essential base for progress in the area of small and medium companies' logistics – research, preparation and implementation of joint programs study;
- CIII-AT-0012-12-1617 Language and literature in a Central European context;
- CIII-RO-0013-12-1617 Teaching and Research of Environment-oriented Technologies in Manufacturing;
- CIII-PL-0062-12-1617 Applied Geoinformatics (CEE-GIS);
- CIII-HU-0003-11-1617 Agriculture and Environment in the 21st Century - @groin;
- CIII-HU-0028-10-1617 Active Methods in Teaching and Learning Mathematics and Informatics
- CIII-RO-0010-10-1516 Teaching and Learning Bioanalysis;
- CIII-SK-0030-12-1617 FROM PREPARATION TO DEVELOPMENT, IMPLEMENTATION AND UTILISATION OF JOINT PROGRAM SIN STUDY AREA OF PRODUCTION ENGINEERING – Contribution to higher flexibility, ability and mobility of students in the Central and East European Region.

A 2016/2017-es tanévben egy új, a CIII-SK-1018-02-1617 Biology, biotechnology and Food Sciences hálózattal bővült az intézményben működő hálózatok száma.

2016-ban a Debreceni Egyetemen működő hálózatok keretében összesen 15 bejövő oktató és 11 bejövő hallgató részére fizettünk ki 3.145.000 Ft ösztöndíjat.

A CIII-HU-0803-04-1617 SOWOSEC-Social Work and Social Economy hálózat 2016. május 18–19. között koordinátori találkozót szervezett a hálózatban részt vevő intézmények koordinátorai részére. A találkozó 5 partnerintézményből 10 fő részvételével valósult meg. A program megvalósításának szervezési költsége 170.000 Ft volt, amihez a CEEPUS Nemzeti Iroda 170.000 Ft támogatást nyújtott.

A hálózatokat a hálózatban részt vevő tanszéki hálózati koordinátorok menedzselik a hálózatban részt vevő külföldi partneregyetemek hálózati koordinátoraival együttműködésben az egyetemi CEEPUS koordinátor felügyeletével és irányításával.

### **Kétoldalú cserekapcsolatok, ISEP, Fulbright, Campus Hungary**

A Debreceni Egyetem (akkori KLTE) 1994 óta tagja az amerikai központú International Student Exchange Programnak (ISEP), mely a szervezetbe belépő tagegyetemek között bonyolít le hallgatócserét. Az ISEP-nek köszönhetően a Debreceni Egyetem hallgatói a szervezet bármely tagegyetemén eltölthetnek egy szemesztert, valamint lehetőségük van részt venni párhetes nyári programokban. Sokan érdeklődnek az Egyesült Államok iránt, de tanult már hallgatónk Japánban, Mexikóban és Svájcban is a programmal.

A több mint 60 éves múltra visszatekintő Fulbright program második diplomájukat vagy tudományos fokozatukat megszerezni kívánó hallgatóknak, kutatóknak ad lehetőséget arra, hogy az Egyesült Államokban töltsenek 3–9 hónapot.

A Debreceni Egyetem kétoldalú kapcsolat keretében hallgatói cserét bonyolít le több távolkeleti egyetemmel; a japán Chiba és Hirosaki University-vel hosszú évek óta ápoljuk a kétoldalú kapcsolatot; néhány éve partnerünk a Josai University és a Josai International University, a koreai Inha University, a kínai Nanjing University of Information Science and Technology, és a kazah Almaty Technological University, hogy csak a legfontosabb egyetemeket említsük. Több hallgatónk vett részt részképzésen a japán Josai University-n a Mizuta- ösztöndíjprogramnak köszönhetően. Mexikóban az Universidad de Monterrey intézménnyel állunk kapcsolatban. Kétoldalú mobilitás esetén a bejövő hallgató ösztöndíját az a szervezeti egység (kar, ritkábban doktori iskola, intézet) fedezi, amelyről az adott ciklusban hallgató utazott külföldre, de a Campus Mundi program indulása óta remek lehetőséget biztosít hallgatóknak a külföldi tanulmányok anyagi fedezetének előteremtéséhez. Az ISEP keretében érkező hallgatók havi 40.000 Ft ösztöndíj-kiegészítésben részesülnek a Hallgatói Önkormányzattól.

A 2016-ban indult Campus Mundi program célja a felsőoktatás minőségének javítása, különös tekintettel a foglalkoztathatóságra, valamint a magyarországi felsőoktatási intézmények nemzetközi szerepének, elismertségének növelése. A projekt egyrészt a nemzetközi hallgatói mobilitás elősegítését, másrészt a hazai felsőoktatási intézmények hallgatóvonzó képességének és nemzetköziesítésének támogatását szolgálja.

A program az EFOP-3.4.2 kiemelt projekt „Campus Mundi - felsőoktatási mobilitási és nemzetköziesítési program” címen az Európai Unió és Magyarország Kormányának támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával 6,9 Milliárd Ft EFOP és 2,3 Milliárd Ft VEKOP forrással valósul meg a Tempus Közalapítvány kezelésében.

A mobilitás támogatása ösztöndíj formájában – elsősorban a magyar felsőoktatási hallgatók külföldi féléves részképzésének, szakmai gyakorlatának és jelentősen kisebb mértékben rövid időtartamú tanulmányútjának támogatásával – valósul meg. Az ösztöndíjprogram országos szinten mintegy 9.000 hazai diáknak nyújt lehetőséget arra, hogy külföldi résztanulmányokat folytasson, illetve külföldi szakmai gyakorlaton vagy rövid tanulmányúton vegyen részt európai és Európán túli országokban a 2016-tól 2021-ig tartó időszakban. A Debreceni Egyetem hallgatói részéről (az országos tendenciának megfelelően) elsősorban rövid

tanulmányutak iránt óriási az érdeklődés, de szép számmal érkeztek jelentkezések szakmai gyakorlatra és féléves részképzésre is.

Az Emberi Erőforrások Minisztériuma 2016 júliusában a határon túli magyar nyelvű felsőoktatás támogatása céljából meghirdette a Makovecz Kárpát-medencei Felsőoktatási Együttműködési Keretprogramot. A Makovecz Keretprogram magyarországi és határon túli magyar felsőoktatási intézmények között tesz lehetővé hallgatói és oktatói cserét. A 2016-17-es tanévben az együttműködő intézmények kiválasztott, nappali tagozatos alap-, osztatlan, mester- és doktori képzésben tanulmányokat folytató hallgatói féléves (5 hónap időtartamú) részképzésekben vagy ennél rövidebb részképzéses tanulmányúton vehetnek részt a partnerintézmény nappali munkarendű képzésein. A részképzésben a hallgató a másik intézménynél vendéghallgatói jogviszony keretében folytatja tanulmányait.

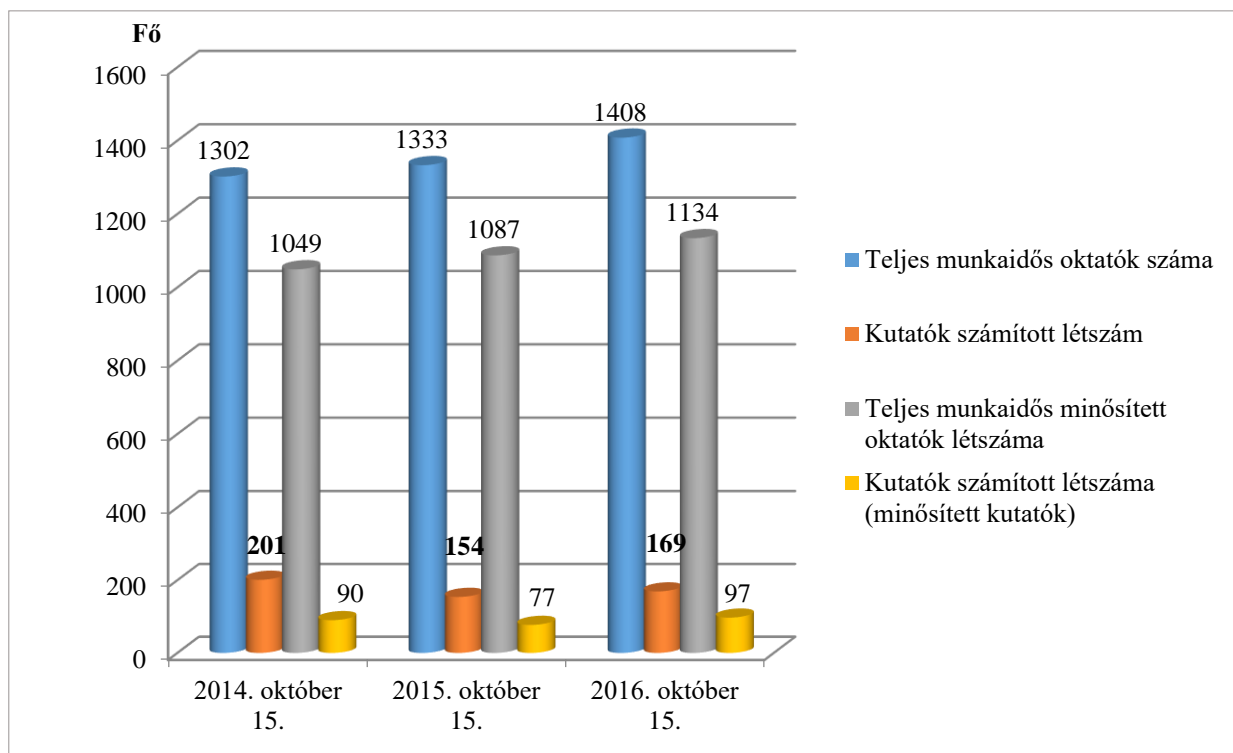
A Debreceni Egyetem hagyományosan jó kapcsolatot ápol a határon túli magyar felsőoktatási intézményekkel, ezért nagyon sok határon túli hallgató tud majd profitálni az ösztöndíj-lehetőségből. A 2016/17 tanévben megkötött szerződések hallgatói mobilitásai 2017 tavaszi félévében valósulnak meg.

**18. Táblázat:** Kétoldalú programok, valamint ISEP, Fulbright, Campus Mundi programok keretében részképzésre kiutazó és beutazó hallgatók 2016-ban Me: fő

Partneregyetem/szervezet	Kiutazó hallgatók	Beutazó hallgatók
Josai University (Japán)	3	0
Hirosaki Egyetem (Japán)	0	3
Chiba Egyetem (Japán)	0	1
Almaty Technological University (Kazahsztán)	0	3
Nanjing University of Information Science and Technology	5	2
Inha Egyetem (Koreai Köztársaság)	0	4
Hankuk University of Foreign Studies (Koreai Köztársaság)	0	1
Universidad de Monterrey (Mexikó)	0	2
Fulbright	2	0
ISEP	2	2
Campus Mundi részképzés és szakmai gyakorlat	47	0
Campus Mundi rövid tanulmányút	56	0
<b>Összesen</b>	<b>115</b>	<b>18</b>

### 2.1.4. Oktatói létszám, teljes- és részmunkaidős foglalkoztatás

A Debreceni Egyetem oktatói létszámának alakulását az 2. ábra szemlélteti.



2. Ábra: Oktatói, kutatói létszámok alakulása 2014-2016.

Az Egyetemen 2016-ban foglalkoztatott teljes munkaidős oktatók közül 2014-2016. években fokozatot szerettek száma 151 fő. A 2015-ben foglalkoztatott teljes munkaidős oktatók közül 2013-2015. években fokozatot szerettek száma 142 fő. A 2014-ben foglalkoztatott teljes munkaidős oktatók közül 2012-2014. években fokozatot szerettek száma 138 fő.

Az Egyetemen ódaítélt fokozatok száma 2016. évben 174, 2015. évben 168, 2014-ben 179.

2016. évben 19 fő egyetemi tanári kinevezésre került sor. 2015. évben 1 fő tudományos tanácsadói és 15 fő professzori kinevezés történt, melyből 10 fő egyetemi tanári, 5 fő főiskolai tanári, 2014-ben 1 fő tudományos tanácsadói és 12 fő professzori, egyetemi tanári kinevezésre került sor.

Az Egyetem teljes munkaidőben 2016-ban 12 fő, 2015-ben és 2014-ben 11 fő külföldi állampolgárságú oktatót alkalmazott.

A Ceepus program keretében 2016. évben 18 fő, az Erasmus + program keretében 96 fő oktató tartózkodott külföldön.

### 2.1.5. Gyakorló intézmények

#### Gyakorló köznevelési intézmények

A Debreceni Egyetem három gyakorló köznevelési intézmény (1 óvoda, 2 iskola) fenntartásával a köznevelési feladatellátásban is szerepet vállal. A gyakorló intézmények az óvodapedagógus, valamint a tanárjelölt hallgatók gyakorlati képzésével segítik az Egyetem pedagógusképzését.

A Debreceni Egyetem Gyakorló Óvodája a gyermekek sokoldalú fejlesztését, a szociális, kulturális hátrányokkal küzdő gyermekek felzárkóztatását szem előtt tartva az óvodapedagógus hallgatók gyakorlati munkára való felkészítésében vesz részt.

A Debreceni Egyetem Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájában az általános iskolai és a gimnáziumi nevelés-oktatás együtt határozza meg az iskola programját, az intézmény a tanulók sokoldalú fejlesztése mellett nagy hangsúlyt fektet a tehetséggondozásra, a diákok felsőoktatásban történő továbbtanulására. Az iskola Debrecen egyik legnépszerűbb oktatási intézménye.

A Debreceni Egyetem Balásházy János Gyakorló Középiskolája és Kollégiuma többcélú intézményként a környezettudatos gondolkodás előtérbe helyezésével, a tehetséggondozás, a felzárkóztatás megszervezésével a gimnáziumi oktatás mellett a szakképzési, valamint a kollégiumi feladatok ellátása útján a tanár szakos hallgatók gyakorlati képzésében is részt vesz.

#### Változások 2016-ban

- A Debreceni Egyetem Gyakorló Óvodájában, valamint a Debreceni Egyetem Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolájában új intézményvezetők kinevezésére került sor. Az intézményvezetők megbízását a Debreceni Egyetem rektora - a véleményező testületek támogató javaslata, a szenátus első helyre történő rangsorolására tett javaslata mellett az emberi erőforrások minisztere egyetértésére figyelemmel - 5 évre adta.
- Debrecen városa egy újabb közparkkal, az Arany János térrel bővült. Ezen a téren helyezkedik el a Debreceni Egyetem Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája egyik általános iskolai nevelési-oktatási feladatok ellátására szolgáló épülete, ezért az eddigi Hajó utca 18–20. szám alatt működő feladat ellátási hely neve, valamint házszáma Arany János tér 1. számra változott, amely változás az intézmény szakmai alapidokumentumába átvezetésre került.
- 2016-ban a köznevelési törvény módosítása a 2016. szeptember 1-től hatályos szakközépiskolai intézménytípus bevezetéséről is rendelkezett. A köznevelési törvény szerint a szakközépiskolai nevelésben-oktatásban utoljára a 2015/2016. tanévben indítható kilencedik évfolyam. A törvény 2016. augusztus 31-éig hatályos rendelkezései szerinti szakközépiskolai nevelést-oktatást szakközépiskolában kell 2016. szeptember 1-jétől kifutó jelleggel megszervezni. Ezen változás a Debreceni Egyetem Balásházy János Gyakorló Középiskolája és Kollégiumát érintette, ugyanis az intézmény szakközépiskolai feladatot is ellát, ezért szükséges volt az intézmény szakmai alapidokumentumát módosítani. Az intézmény alaptevékenysége a szakközépiskolai feladatellátás mellett a szakközépiskolai feladatellátással bővült. Ezen változás miatt az intézmény neve is módosult a régi Debreceni Egyetem Balásházy János Gyakorló Szakközépiskolája, Gimnáziuma és Kollégiuma névről 2016. szeptember 1-től Debreceni Egyetem Balásházy János Gyakorló Középiskolája és Kollégiuma névre módosult.

**19. Táblázat:** A Debreceni Egyetem gyakorló köznevelési intézményeiben teljesített tanítási gyakorlatok a 2015/2016. tanévben, valamint a 2016/2017. tanévben Me.: fő

Megnevezés	2015/2016.	2016/2017.	Változás	Változás (%)
Gyakorlótanítás (nappali tagozat)	177	221	44	24,86%
Gyakorlótanítás (levelező tagozat)	38	34	-4	-11,76%
<b>Gyakorlótanítás összesen</b>	<b>215</b>	<b>255</b>	<b>+40</b>	<b>18,60%</b>
Angol	41	43	+2	4,88%
Biológia	15	13	-2	-15,38%
Fizika	9	11	+2	22,22%
Földrajz	22	16	-6	-37,50%
Francia	8	4	-4	-50,00%
Hon- és népismeret	3	0	-3	-100,00%
Informatika	8	8	0	0,00%
Kémia	2	6	+4	300,00%
Könyvtárpedagógia	4	8	+4	200,00%
Latin	0	0	0	0,00%
Magyar	38	47	+9	23,68%
Matematika	21	20	-1	-5,00%
Német	14	21	+7	50,00%
Pedagógia	6	1	-5	-83,34%
Történelem	59	57	-2	-3,51%
<b>Gyakorlótanítás szakonként összesen</b>	<b>250</b>	<b>255</b>	<b>+5</b>	<b>2,00%</b>

**20. Táblázat:** A Debreceni Egyetem Gyakorló Óvodájában teljesített óvodai gyakorlatok a 2015/2016. és a 2016/2017. nevelési évben

Me.: fő

Megnevezés	2015/2016.	2016/2017.	Változás	Változás (%)
óvodai gyakorlat (nappali tagozat)	233	248	+15	+6,5%
óvodai gyakorlat (levelező tagozat)	230	257	+27	+11,7%
<b>óvodai gyakorlat összesen</b>	<b>463</b>	<b>505</b>	<b>+42</b>	<b>+9,07%</b>
1. csoport	N: 24; L: 20; Ö:44	N.:27; L.:27; Ö:54	+2	+4,5%
2. csoport	N.:24; L.:21; Ö:45	N.:27; L.:26; Ö:53	-2	-4,4%
3. csoport	N.: 23; L.:24; Ö:47	N.:25; L.:26; Ö:51	+2	+4,2%
4. csoport	N.:22; L.:20; Ö:44	N.:23; L.:25; Ö:48	-6	-13,6%
5. csoport	N.:21; L.:21; Ö:42	N.:21; L.:25; Ö:46	-4	-9,5%
6. csoport	N.: 23; L.:24; Ö:47	N.:24; L.:24; Ö:48	-3	-6,38%
7. csoport	N.: 24; L.:27; Ö:51	N.:25; L.:27; Ö:52	1	+1,96%
8. csoport	N.:25; L.:26; Ö:51	N.:25; L.:26; Ö:51	0	0%
9. csoport	N.:25; L.:23; Ö:48	N.:25; L.:27; Ö:52	+4	+8,33%
10. csoport	N.:22; L.:24; Ö:46	N.:26; L.:24; Ö:50	+4	+8,33%
Angol korai idegen nyelv	N:30; L:21	N:30; L:21	0	0%
Irodalom módszertan	N:85	N:117	+32	+37,6%
Testnevelés módszertan	N:67	N:85	+18	+26,8%
Ének módszertan	N:67	N:85	+18	+26,8%
Vizuális nevelés	N:85	N:117	+32	+37,6%
Játék módszertan	N:85	N:117	+32	+37,60%
Külső világ tevékeny megismerése	N:67	N:85	+18	+26,8%
<b>Óvodai gyakorlat csoportonként összesen</b>	<b>N.:233; L.:230 Összesen:463</b>	<b>N.:248; L.:257 Összesen:505</b>	<b>+42</b>	<b>+9,01%</b>

Az „N” a nappali tagozatos hallgatók, az „L” a levelező tagozatos a hallgatók létszámát jelölik.

Az óvodában töltött óvodai gyakorlat óraszámát a következőképpen alakul:

Nappali és levelező tagozat:

#### Egyéni gyakorlat

- évfolyam: 30 óra
- évfolyam:30 óra
- évfolyam: 30 óra

#### Csoportos gyakorlat:

- 1. évfolyam: 45 óra
- 2. évfolyam: 45 óra
- 3. évfolyam: 45 óra

Összesen 75 óra/hallgató/félév.

## Pályázati tevékenységek a köznevelési intézményekben

A gyakorló köznevelési intézmények hatékonyságukat pályázati források bevonásával próbálják erősíteni. Az alábbi táblázat a köznevelési intézmények 2016-ban végzett sikeres pályázatait mutatja be.

### 21. Táblázat: A gyakorló köznevelési intézmények sikeres pályázatai 2016-ban

DE Gyakorló Óvodája		
Pályázatot kiíró	Pályázat témája	Elnyert támogatás
Magyar Tehetségsegítő Szervezetek Szövetsége (MATEHETSZ)	Nebraskai csillagos ég kutatásában való részvétel	-
Nemzeti Fejlesztési Minisztérium, Közlekedéstudományi Intézet Nonprofit Kft.	Biztonságos Óvoda	Közlekedési eszközök
DE Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája Csengő utcai feladatellátási hely		
Pályázat kiírója	Pályázat témája	Elnyert támogatás
Emberi Erőforrás Támogatáskezelő	NTP-KKI-B-15-0148 "S Párisban, hol vágy akkor annyi termett" Utazás a francia kultúra világában (megvalósítás a 2015/2016-os tanévben)	2.000.000 Ft
Tempus Közalapítvány	ERASMUS+ program: Iskolák, óvodák stratégiai partnersége közoktatási témában (megvalósítása 2014-2017 között folyamatos)	41.795 €
Goethe Institut	Thematische Jugendbegegnungen Debrecen-Lublin	2.800 €
Emberi Erőforrás Támogatáskezelő	NTP-KKI-16-0413 Környezetünk és védelme (megvalósítás a 2016/2017-os tanévben)	1.932.000 Ft
Magyar Tehetségsegítő Szervezetek Szövetsége (MATEHETSZ)	Csoportos tehetségsegítő tevékenységek megvalósítása - Elsősegélynyújtás OPER-11990 (megvalósítás a 2016/2017-os tanévben)	150.000 Ft
Magyar Tehetségsegítő Szervezetek Szövetsége (MATEHETSZ)	Csoportos tehetségsegítő tevékenységek megvalósítása – Fizika a színpadon OPER-11919 (megvalósítás a 2016/2017-os tanévben)	150.000 Ft
Magyar Tehetségsegítő Szervezetek Szövetsége (MATEHETSZ)	Könyvigénylési akció a Tehetségkönyvtár kiadványaiból OPER-12965	11 kiadvány ingyen
DE Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája Kossuth utcai feladatellátási hely		
Pályázatot kiíró	Pályázat témája	Elnyert támogatás
Nemzeti Tehetség Program	Titkok kamrája - Feltárul a világ tehetséggondozó szakkör	1 941 000 Ft
Tinta Könyvkiadó	Könyvtári állománybővítés	50%-os önrésszel 41 810 Ft
Erasmus+ Projekt	Kincs vadászat, témaköre a víz, 6 ország részvételével zajló projekt	2,5 évre 31 395 €
UniCredit Bank	Aprók hete sportrendezvényei	100 000 Ft

Debreceni Egyetem Balásházy János Gyakorló Középiskolája és Kollégiuma		
Pályázatot kiíró	Pályázat témája	Elnyert támogatás
Tempus Közalapítvány, Budapest	Erasmus+ Iskolák Stratégiai Partnersége pályázat: „Blende-N-d Branding” (2015-2017)	18.970 € kb. 5.900.000 Ft
Oktatókutatató és Fejlesztő Intézet	Ökoiskolai cím elnyerése (2. alkalommal)	-
Nemzeti Tehetségsegítő Tanács	Akkreditált Kiváló Tehetségpont cím elnyerése	-
Tempus Közalapítvány	Erasmus+ Iskolák Stratégiai Partnersége pályázat: Prejudice Conscience (2016-2018)	19.350 € kb. 5.998.000 Ft
Emberi Erőforrás Támogatáskezelő	Útravaló-Macika ösztöndíj program (új, nyertes pályázatok)	≈ 3.552.000 Ft*
Magyar Tehetségsegítő Szervezetek Szövetsége (MATEHETSZ)	„Tehetségek Magyarországa” EFOP-3.2.1-15-2016-00001 Csoportos tehetségsegítő tevékenységek (megvalósítás: 2017.02.20 - 05.31)	150.000 Ft

\* Megjegyzés: A pályázatot az intézmény nyújtotta be, de szerződést az Emberi Erőforrás Támogatáskezelő a diákokkal és azok mentoraival köt. (A szerződések még nem érkeztek meg, így a feltüntetett összeg egy becslés, várható összeg.)

Ezen kívül a Debreceni Egyetem Balásházy János Gyakorló Középiskolája és Kollégiuma részt vett:

A Debreceni Egyetemen (Neveléstudományok Intézete) folyó SLT4AA (School Leadership Toolkit for Accelerating Achievement) Erasmus+ Eredményes iskolavezetési eszköztár c. pályázatában, melynek célja olyan európai szintű intézményfejlesztési program kidolgozása, mely aktív iskolavezetési gyakorlat alapján képes a felmerülő külső és belső nehézségek, problémák megnevezésére, diagnosztizálására és megoldási javaslatok megfogalmazására.

Futamidő: 2014. szeptember 1. – 2016. augusztus 31.

### **Gyermek, és tanulólétszám alakulása a köznevelési intézményekben**

A gyermek és tanulólétszám változását, a pedagóguslétszám alakulását az alábbi táblázat tartalmazza.

**22. Táblázat: Tanulók/óvodások létszámának alakulása**

Intézmény	Óvodások/ Tanulók száma	Óvodások/ Tanulók száma	Évfolyamok száma, évfolyamonként osztályok száma	Évfolyamok száma, évfolyamonként osztályok száma	Pedagógusok száma	Pedagógusok száma
	2015/2016. tanév	2016/2017. tanév	2015/2016. tanév	2016/2017. tanév	2015/2016. tanév	2016/2017. tanév
DE Gyakorló Óvodája	216	194	10 (óvodai csoport)	10 (óvodai csoport)	21	21
DE Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája <b>Csengő utcai feladatellátási hely</b>	865	855	Évfolyamok száma: 7 Osztályok száma: 25 7.évf.: 2 oszt; 8.évf.: 2 oszt; 9.évf.: 6 oszt; 10.évf.: 5 oszt; 11.évf.: 5 oszt; 12.évf.: 4 oszt; 13.évf.: 1 oszt	Évfolyamok száma: 6 Osztályok száma: 25 7.évf.: 2 oszt; 8.évf.: 2 oszt; 9.évf.: 6 oszt; 10.évf.: 5 oszt; 11.évf.: 5 oszt; 12.évf.: 5 oszt	62	63
DE Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája <b>Arany János téri feladatellátási hely</b>	618	613	Évfolyamok száma: 8 Osztályok száma: 25 1. évf. 3; 2. évf. 3; 3. évf. 3; 4. évf. 3; 5. évf. 3; 6. évf. 3; 7. évf. 4; 8. évf. 3;	Évfolyamok száma: 8 Osztályok száma: 25 1. évf. 3; 2. évf. 3; 3. évf. 3; 4. évf. 3; 5. évf. 3; 6. évf. 3; 7. évf. 3; 8. évf. 4;	52	54
DE Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája <b>Kossuth utcai feladatellátási hely</b>	721	727	Évfolyamok száma: 8 Osztályok száma: 27 1. évf. 3; 2. évf. 3; 3. évf. 3; 4. évf. 3; 5. évf. 4; 6. évf. 4; 7. évf. 4; 8. évf. 3;	Évfolyamok száma: 8 Osztályok száma: 28 1. évf. 3; 2. évf. 3; 3. évf. 3; 4. évf. 3; 5. évf. 4; 6. évf. 4; 7. évf. 4; 8. évf. 4;	58	58
DE Balásházy János Gyakorló Középiskolája, Gimnáziuma és Kollégiuma	561 (ebből: 134 fő kollégista)	547 (ebből: 115 fő kollégista)	Osztályok száma: 23 Gimnázium: 9. évf.: 1 osztály; 10. évf.: 1 osztály 11. évf.: 2 osztály; 12. évf.: 2 osztály Szakközépiskola 9. évf.: 3 osztály; 10. évf.: 4 osztály 11. évf.: 4 osztály; 12. évf.: 3 osztály 13. évf.: 1 osztály Szakképzés 13. évf.: 1 osztály; 14. évf.: 1 osztály Kollégium 6 csoport	Osztályok száma: 21 Gimnázium: 9. évf. 1 osztály; 10. évf.: 1 osztály 11. évf.: 1 osztály; 12. évf.: 1 osztály Szakgimnázium: 9. évf.: 3 osztály; 13. évf.: 2 osztály Szakközépiskola: 10. évf.: 3 osztály; 11. évf.: 4 osztály 12. évf.: 4 osztály Szakképzés 14. évf.: 1 osztály Kollégium: 5 csoport	62 (ebből: 55 fő iskola, 7 fő kollégiumi ne velő)	59 (ebből 52 fő iskola, 7 fő kollégiumi nevelő)
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>2 981</b>	<b>2 936</b>			<b>255</b>	<b>255</b>

## **A Debreceni Tangazdaság és Tájékutató Intézet tevékenysége**

### **Gyakorlati Oktatás**

A Debreceni Egyetem agrárképzésében a gyakorlati oktatás fő területe a Tangazdaság. Az agrár- felsőoktatásban korszerű technikai és technológiai színvonalú Tangazdaság (beleértve az Agrárium alaptevékenységi területeit jelentő növénytermesztési, állattenyésztési és kertészeti ágazatokat) elképzelhetetlen a versenyképes szakmai tudás megszerzése céljából. A különböző ágazati gyakorlati képzéseket a Debreceni Tangazdaság és Tájékutató Intézetben (DTTI) integrált telepek látják el.

A növénytermesztés gyakorlati képzés gerincét a Látóképi Növénytermesztési Kísérleti Telep képezi. A telep egyrészt a Mezőgazdaság- Élelmiszertudományi és Környezetgazdálkodási Kar (MÉK) által végzett nappali képzés „hetesi” és nyári gyakorlatainak adott helyszínt, másrészt a növénytermesztéstan tárgy keretében biztosított feltételeket a szorgalmi időszakban gyakorlati órákhoz. A 2016. évben a telepen 182 fő Növénytermesztő mérnök, valamint Mezőgazdasági mérnök szakos hallgató teljesített hetesi gyakorlatot. Nyári gyakorlaton 85 fő hallgató vett részt.

A Kismacsi Állattenyésztési Kísérleti Telep a 2016. évben is a gyakorlati képzés bázisát biztosította az állattenyésztési oktatás széles területén. Egyrészt helyszíne volt a hetesi gyakorlatoknak, másrészt a MÉK-hez tartozó állattenyésztéstan tárgy keretében biztosított feltételeket a gyakorlati órákhoz. A 2015/16-os tanévben 77 fő Állattenyésztő és Mezőgazdasági mérnök szakos hallgató teljesített állattenyésztés hetesi gyakorlatot, valamint 40 fő Mezőgazdasági mérnök hallgató vett részt nyári gyakorlaton. Emellett a Balásházy János Szakközépiskolából tanulmányi időszakban heti 2 osztály, nyári gyakorlaton pedig 7 csoport vett részt gyakorlati órákon.

A Pallagi Kertészeti Kísérleti Telep gyümölcs ültetvényei kiváló lehetőséget biztosítottak a kertészeti gyakorlati képzéshez. Egyrészt a MÉK nappali képzés hetesi gyakorlatainak adott helyszínt, másrészt a kertészeti tárgy keretében biztosított feltételeket a gyakorlati órákhoz ("Gyümölcsstermesztés I., II., III., Szőlőtermesztés I., II., III., Gyümölcsfaiskola, Fitotechnikai műveletek a gyümölcs-, és szőlőtermesztésben, Művelési rendszerek és metszéspókok I., II. tantárgyak keretében). Az év folyamán 77 fő kertészmérnök BSc szakos hallgató, 3 fő kertészmérnök MSc szakos hallgató és 15 fő mezőgazdasági mérnöki BSc szakos hallgató vett részt gyakorlaton. Emellett kertészeti gyakorlati képző bázisát képezte a Debreceni Egyetem Balásházy János Szakközépiskolának, ahonnan nagyszámú diákság vett részt gyakorlati órákon.

Az integrált telepek mellett a Növénytermesztési Bemutatókert is a gyakorlati képzés bázisát szolgálta, 2016-ban összesen 91 fő vett itt részt a gyakorlati képzésen (Mezőgazdasági mérnök I-II-III. évf., Növénytermesztő mérnök I-II-III. évf.), míg nyári gyakorlaton 42 fő (Mezőgazdasági mérnök I-II. évf., Növénytermesztő mérnök I-II. évf.).

A Kertészeti Bemutatókert és Botanikus kertben órákői gyakorlatok folytak 2016-ban a MÉK oktatásához megfelelő növényekkel, az oktatók előadásainak témáihoz igazodva. A fő feladat a Zöldségnövény és Dísznövény tantárgyakhoz kapcsolódó élő növény felismeréshez a növényállomány biztosítása és a felismerés lebonyolítása, valamint a hallgatók szakdolgozat és TDK- témáinak megfelelő növények termesztése, kísérletének beállítás, lebonyolítása volt. 2016-ban 77 fő Kertészmérnök BSc szakos hallgató teljesített gyakorlatot Zöldségtermesztés I, II és Dísznövénytermesztés I, II tárgyak keretein belül.

A szervezeti egységként az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdasághoz (AKIT) tartozó, de a gyakorlatban a MÉK Növényvédelmi Intézet munkájához szervesen kapcsolódó egység a Növényvédelmi Bemutatókert az Egyetem növényorvosi/növényvédelmi oktatásának

gyakorlati helyszíne a „Növénykórtan”, Növényvédelmi állattan”, „Gyomirtás, gyomszabályozás”, „Integrált növényvédelem” és „Növényvédelmi előrejelzés” tárgyak keretében. A Növényorvos MSc szak és Növényvédő szakmérnöki felsőfokú szakirányú továbbképzési szak hallgatói számára gyakorlati oktatás keretein belül bemutatásra kerültek 2016-ban is a különböző kórokozók tünetei, kártevők károsításai, illetve a gyomnövények.

A Bemutatókert a „Növényvédelem” –tárgy gyakorlati oktatásának helyszíne Mezőgazdasági mérnök BSc, Kertészmérnök BSc szakok, valamint felsőfokú szakképzések (FSZ) számára is.

A Bemutatókert az oktatási feladatok részét jelentő kórkép, kárkép, gyomnövény-felismerések, kórkép, kárkép, herbáriumi anyagok begyűjtésének gyakorlati helyszíne. Ennek céljából a Bemutatókertben különböző szántóföldi és zöldségnövény kultúrák, illetve gyümölcs fajok termesztése és fenntartása történik.

### **PhD képzés**

A Debreceni Tangazdaság és Tájkutató Intézet telepei a gyakorlati képzés mellett kutatási tevékenység helyszínül is szolgálnak.

A Látóképi Növénytermesztési Kísérleti Telep a növénytermesztés területén biztosított kutatási bázist, illetve feltételrendszert a felsorolt PhD hallgatók esetében 2016. évben:

- Tótin Ákos: Vetésidő és állománysűrűség komplex vizsgálata eltérő kukorica genotípusoknál. Témavezető: Dr. Pepó Péter;
- Vincze Éva: Őszi káposztarepce genotípusok vetéstechnológiájának vizsgálata. Témavezető: Dr. Pepó Péter;
- Ragán Péter: Különböző genotípusú kukoricahibridek ökofiziológiai vizsgálata a növényi abiotikus stressz-válaszban. Témavezető: Dr. Kakuszi-Széles Adrienn.

A Kismacsi Állattenyésztési Kísérleti Telep biztosított helyszínt, illetve feltételeket az alábbi kutatási tevékenységekhez Dr. Oláh János témavezetésével:

- Takács Mariann: A méhanya életkorának hatása a családok tavaszi fejlődésére és a méztermelésre.

A Növényvédelmi Bemutatókert biztosít helyszínt az alábbi kutatási témákhoz Dr. Radócz László és Dr. Kövics György témavezetésével:

- Frommer Dóra témája: Kukorica golyvásüszög vizsgálatok;
- Kovács Gabriella témája: Szelídgesztenye Cryphonectria gomba fennmaradási, patológiai vizsgálatai szabad térben;
- Tóth Tamás témája: Biológiai gyomszabályozás mikroszkópikus gombákkal.

A Kertészeti Bemutatókert az alábbi kutatási témákhoz biztosított helyszínt és feltételeket, Takácsné Dr. Hájos Mária témavezetésével:

- Rubóczki Tímea: Hagyományos és különleges céklafajták gazdasági értékmérő tulajdonságainak vizsgálata és lehetséges szerepük a táplálkozásban.

Az Agrometeorológiai és Agroökológiai Monitoring Központ kutatási bázist biztosított az alábbi kutatási témához Dr. Dobos Attila Csaba témavezetésével:

- Szláma Zsombor: A víz- és tápanyag-ellátottság tér és időbeli változásának hatása a kukorica (*Zea mays* L.) fotoszintetikus aktivitására és a szervesanyag-produkciójára.

PhD disszertációk:

- Murányi Eszter: Eltérő genotípusú kukorica hibridek tenyésztésterület és tőszámreakciójának vizsgálata;
- Ferencsik Sándor: A kukorica hagyományos és csökkentett menetszámú talajművelési rendszereinek komplex elemzése.

### **Debreceni Egyetem Klinikai Központ klinikái**

A Debreceni Egyetem Klinikai Központ klinikái jelentős szerepet játszanak az orvos- és egészség tudományi karok graduális és posztgraduális képzéseiben. Ezek közül az általános orvos szak a leginkább gyakorlat orientált képzés, amelynek során a hallgatók, mind a magyar, mind az angol nyelvű programban, magas óraszámban vesznek részt a klinikák orvosai által végzett gyakorlati oktatásban. Az orvosképzés curriculumában a klinikai modulban (IV. V. és VI. év) az összes óraszám 78,8%-a gyakorlati képzés, melybe beletartoznak a hallgatók órarendjében heti rendszerességgel szereplő gyakorlatok, a szigorló éves hallgatók gyakorlatai, a kötelező nyári gyakorlatok és a néhány éve bevezetésre került évközi blokkgyakorlatok órái is.

Az évközi blokkgyakorlatok során a negyed és ötödéves orvostanhallgatók szemeszterenként 1-1 hónapot töltenek napi hat órában az Egyetem klinikáin és akkreditált gyakorló képzőhelyein, ahol egy tutor felügyelete mellett sajátítják el a legfontosabb klinikai készségeket.

Ezen kívül a klinikák orvosai részt vesznek a régióból az egészségügyi felsőfokú szakirányú szakképzési rendszerbe beiratkozó szakorvos jelöltek oktatásában is, ahol a jelöltek tutori és mentori felügyelet mellett végzik a szakképzési programban előírt gyakorlatokat.

A gyakorlati oktatás ellentételezése részben állami támogatásból, részben saját bevételből valósul meg. A hatályos Nftv. 97 §. 11. bekezdése, valamint a Debreceni Egyetem Klinikai Központ Működési rendjének 5 §. 3. bekezdése előírja, hogy a Klinikai Központ a gyakorlati képzésről megállapodást kössön az orvos és egészség tudományi képzést végző karokkal.

## 2.2. Tudományos tevékenység

### 2.2.1. A Debreceni Egyetem Kutató-elitegyetem

A Kormány 1047/2013. (II. 7.) Kormányhatározatával – a nemzeti felsőoktatási kiválóságról szóló 24/2013. (II. 5.) Kormányrendelet 3. § (2) bekezdése alapján – a 2013–2016 közötti minősítési időszakra a Debreceni Egyetemet kiemelt felsőoktatási intézménynek minősítette, majd az Egyetem a kutatóegyetemi címet is megkapta.

2016-ban a kiemelt egyetemi jogcímmel 1.449.535.000 Ft, a kutatóegyetemi jogcímmel pedig 771.239.000 Ft támogatást kapott az Egyetem. A támogatás felhasználása külön intézkedési tervek alapján, az alábbi területeken történt:

- az emberi erőforrások mennyiségének és képzettségi szintjének növelése;
- független kutatás-fejlesztés: a tudás és a megértés előmozdítása, ideértve az együttműködésen alapuló kutatás-fejlesztést, a kutatóhelyek fenntartását és működtetését;
- kutatási eredmények terjesztése;
- a technológiaátadásra irányuló tevékenységek;
- az oktatói és kutatói kiválóság elismerése és javadalmazása;
- nemzetközi kapcsolatépítés és államközi megállapodás alapján külföldi hallgatók fogadását szolgáló szervezetfejlesztés.

### 2.2.2. Pályázati tevékenység

Intézményünk a hazai tudományos kutatás-fejlesztés egyik legfontosabb bázisa. Egyetemünk az elmúlt időszakban az alap- és alkalmazott kutatások nemzetközi színvonalú művelésének fejlesztésére, a hazai és nemzetközi hálózati kapcsolatokban rejlő lehetőségek kihasználására törekedett. Az egyetem az európai és a hazai innováció-politikai célkitűzésekkel összhangban arra törekszik, hogy erőteljes fókuszterületeket azonosítva olyan kritikus tömegű kapacitásokat és tudásbázist építsen ki, amely a gazdaság számára releváns, nemzetközi mércével mérve hasznosítható eredmények előállítására képes. Az alapvetően pályázati finanszírozású, amelyben továbbra is meghatározóak az NKFIH kutatási témapályázatai (korábban OTKA). Ezen új típusú, szerződött OTKA projektek száma 57 db volt 2016-ban (K\_16 típusú 37 db, PD\_16 típusú 19 db).

Az EU közvetlen finanszírozású H2020 programjában a támogatást elnyert, szerződött projektjeink száma elérte a 15-öt, több pályázat az elbírálás eredményére vár.

Az alkalmazott kutatási potenciál fejlesztésében meghatározó jelentőségűek a stratégiai K+F műhelyek támogatására elnyert GINOP-2.3.2. projektek, a kutatási infrastruktúra megerősítését célzó GINOP-2.3.3. programok és a Felsőoktatási és Ipari Együttműködési Központ kutatási infrastruktúra fejlesztése GINOP-2.3.4. pályázatok.

2016-ban, 17 db operatív program megvalósítása kezdődött meg, többségében 36-48 hónapos megvalósítási időtartammal, az alábbi konstrukciók keretében:

- GINOP-2.2.1-15 - K+F versenyképességi és kiválósági együttműködések (3 db)
- GINOP-2.3.2-15 - Stratégiai K+F műhelyek kiválósága (9 db)
- GINOP-2.3.3-15 - Kutatási infrastruktúra megerősítése – nemzetköziesedés, hálózatosodás (4 db)

További 23 nyertes projekt szerződéskötésére is sor került 2016-ban, de megvalósításuk 2017. évben indult el.

Fenti 40 db projekt keretében összesen több, mint 24 Mrd Ft támogatásban részesült intézményünk. A 2017-ben kezdődő projektek többségének 100%-os előlege is leutalásra került 2016 decemberében, ezzel jelentős pénzmaradványt képezve a Debreceni Egyetem számára.

### 2.2.3. K+F tevékenység

A Debreceni Egyetem több Európai Uniósi támogatási program keretében elnyert Nemzeti Fejlesztési Terv (NFT), Új Magyarország Fejlesztési Terv (ÚMFT) és Új Széchenyi Terv (ÚSZT) projekt kedvezményezettje volt 2008 óta.

A 2007-2013 időszak projektjeinek 2015 évi zárását követően a 2014-2020 programozási időszak pályázati lehetőségei biztosítják a K+F tevékenység jelentős forrását. 2016. évben 40 db Széchenyi 2020 pályázati felhívásra benyújtott intézményi illetve konzorciumi GINOP és EFOP támogatási kérelem kapott jóváhagyást, mely projektek támogatási szerződésai többségében 2016 decemberében aláírásra, 100%-os előlegük pedig átutalásra került az Egyetem részére.

A fenti körbe tartozó K+F célú pályázatok 2016-ban rendelkezésre álló támogatás összege jelentős mértékű a korábbi évekhez képest, 22.320.793.292 Ft volt. A projektek támogatás terhére felhasznált összege az év folyamán azonban csak 148.735.232 Ft volt, mivel a legtöbb GINOP/EFOP projekt megvalósításának kezdő dátuma 2017. évre nyúlik át. Így 2016. év végére ezen típusú támogatások 22.172.058.060 egyenleggel zártak (23. táblázat, közvetve az EU-tól érkező sor).

A támogatások kötött, célirányos felhasználást követelnek, melyek többségében 48 hónapos megvalósítási időtartamúak, így elhúzódnak 2020. decemberig.

#### 23. Táblázat: K+F tevékenység forráscsoportonkénti megoszlása

Me.: Ft

Forrás megnevezése	2016. évben rendelkezésre álló forrás	2016. évi kiadás	Különbözet
1	2	3	4=2-3
<b>I. Költségvetési támogatás</b>			
-Egyéb K+F feladat támogatása	303 765 990	303 765 990	0
-Kiválósági támogatások	122 385 626	117 403 182	4 982 444
<b>I. Költségvetési támogatás összesen</b>	<b>426 151 616</b>	<b>421 169 172</b>	<b>4 982 444</b>
<b>II. K+F feladatra átvett pénzeszközök főbb jogcímenként</b>			
- NKFI Alap (2015.01.01-től beolvadó Kut. és Tech. Innovációs Alap, OTKA)	2 135 211 582	1 374 791 264	760 420 318
- GYEMSZI/ÁEEK			0
- MTA	368 617	1 905 089	-1 536 472
- EU (Közreműködő Szervezeten keresztül, közvetve az EU-tól érkező )	22 320 793 292	148 735 232	22 172 058 060
- EU (közvetlenül az EU-tól érkező pénzeszköz)	254 760 101	302 518 887	-47 758 786
- Egyéb külföldről átvett pénzeszköz	130 935 211	113 624 548	17 310 663
- Egyéb belföldről átvett pénzeszköz	78 621 354	50 466 879	28 154 475
<b>II. K+F feladatra átvett pénzeszközök összesen</b>	<b>24 920 690 157</b>	<b>1 992 041 899</b>	<b>22 928 648 258</b>
<b>III. Külső megrendelésre végzett K+F feladatra biztosított forrásból (vállalkozás is)</b>			
- Külső megbízás, szerződéses tevékenység	2 644 162 646	1 569 882 568	1 074 280 078
- Támogatások saját forrása	9 066 301	658 094	8 408 207

- Kutatóintézeti saját bevétel	86 194 000	39 758 000	<b>46 436 000</b>
<b>III. Külső megrendelésre végzett K+F feladatra biztosított forrás összesen</b>	<b>2 739 422 947</b>	<b>1 610 298 662</b>	<b>1 129 124 285</b>
<b>Mindösszesen (I+II+III)</b>	<b>28 086 264 720</b>	<b>4 023 509 733</b>	<b>24 062 754 987</b>

2016. évben a K+F projektekhez kapcsolódóan a rendelkezésre álló 28.086.264.720 Ft forrás 88,73%-ban teljesült az átvett pénzeszközökből, míg a 4.023.509.733 Ft kiadás 49,51%-ban. A rendelkezésre álló forrás és a kiadás különbözete 24.062.754.987 Ft volt, melynek 92,14%-át az EU-tól közvetve érkező pénzeszközök projektjeinek 22.172.058.060 Ft-os maradványa adja. Ennek oka, hogy a 2014-2020 programozási időszak GINOP és EFOP nyertes projektjeinek 100%-os előlege (néhány kivételtől eltekintve) 2016. év végén megérkezett, többségük megvalósítása azonban 2017-ben indult.

### **Kutatási pályázatok száma (hazai és nemzetközi megbontásban)**

A 2016-ban bevételt hozó, futó kutatás-fejlesztési pályázatok száma 232 db volt, ezek megoszlása a következő:

**24. Táblázat:** A 2016-ban bevételt hozó, futó kutatás-fejlesztési pályázatok *Me.: db*

Hazai pályázat	Nemzetközi pályázat	Összesen
<b>148</b>	<b>84</b>	<b>232</b>

A kutatások jelentős hányada nemzetközi szintű és hatású, amit a publikációk helyei és a hivatkozási adatok igazolnak. A pályázatok keretében végzett K+F tevékenységet – igaz, néha 1-2 év késéssel – a pályázatok rendszeresen értékelik, és az értékeléseket visszajuttatják az intézményekhez. Ezekből megállapítható, hogy a pályázatokban vállalt célok megfelelő, a legtöbb esetben kiváló szinten megvalósultak.

A pályázatokon elnyert K+F bevételek teljes egészében a pályázó egységeknél kerültek felhasználásra. A rezszi mértéke az adott pályázatban rögzített százalékos mértékű.

A kutatás-fejlesztési forrásokban – a pályázatok mellett – jelentős bevételt jelentenek a gazdálkodó és más szervezetektől kapott K+F megbízások. Az egyes egységek 2016-ban több száz db K+F megbízást tartottak nyilván, melyekből rendelkezésre álló összeg (előző évi pénzmaradvánnyal együtt) 2.644.162.646 Ft volt.

A K+F jelentős pozitív hatást gyakorol az egyetemi alapfeladatra, az oktatásra. A kutatási témákhoz kapcsolódó modern eszközök a kutatás-fejlesztési források segítségével kerültek az Egyetemre és az oktatásba. Ezek beszerzése, működtetése és karbantartása az Egyetemen folyó munka színvonalának fenntartásához elengedhetetlenül szükséges.

### **Kutatáshasznosítási és Technológiatranszfer Központ tevékenysége**

A Debreceni Egyetem Kutatáshasznosítási és Technológiatranszfer Központ (KTTK) a Kancellária közvetlen irányítása alá tartozó szervezeti egységként működik, melynek vezetői feladatait a Kancellár által kinevezett központvezető látja el. A KTTK fő céljai az egyetemi technológiatranszfer eredményességének növelése, az Egyetem és az ipar közötti kapcsolatok erősítése és az innovációs aktivitás fokozása az egyetemi tudásbázis környezetében.

A hasznosítási potenciállal rendelkező kutatási eredményeket „A kutatási szerződésekre, a szellemi tulajdon kezelésére és a technológiatranszfer tevékenységre vonatkozó irányelvek és szabályok” című szabályzat alapján a KTTK gondozza. A Debreceni Egyetem által benyújtott szabadalmi bejelentések száma a kutatói aktivitásnak köszönhetően a beszámolási időszakban is jelentős volt, bár a 2016. évi szám elmaradt a 2015. évitől. Ennek oka az, hogy számos, az

előző uniós finanszírozási periódusban indult kutatási projekt eredménye 2015-ben jutott el a szabadalmaztatás fázisába. Jelenleg közel 40 aktívan kezelt technológia és ezekhez kapcsolódóan 30 szabadalomcsalád, továbbá 7 növényfajta oltalom képezi az Egyetem szellemi tulajdon-védelmi portfólióját. 2016-ban 4 új találmányról értesítették a KTTK-t az Egyetem kutatói, melyek kapcsán 3 új elsőbbségi szabadalmi bejelentést nyújtottunk be. A hasznosítási törekvések során az ipari partnerek felkutatása több csatornán keresztül történik, és jelentős hangsúlyt fektetünk a személyes kapcsolatfelvételre. A tárgyidőszakban egy szabadalmi bejelentéssel védett egyetemi technológia hasznosításához találtunk partnert az érintett tanszéki kutatókkal szoros együttműködve. Az „Új, mangán-alapú MRI kontrasztanyag fejlesztése” című találmányhoz kapcsolódó hasznosítási törekvések során az olasz Bracco Imaging S.p.A céggel folytattunk tárgyalásokat melynek eredményeként az Egyetem a szabadalmi bejelentéshez fűződő jogokat 2016. február 25. napján átruházta a társaság részére. Az Egyetem és a Bracco Imaging között létrejött szerződés értelmében a társaság az átruházás fejében 20 000 EUR + ÁFA egyszeri hasznosítási díjat fizetett az Egyetem részére a szerződés aláírását követően.

A gazdasági szereplőkkel új kapcsolatok kialakítása, és a fennálló együttműködések fejlesztése céljából az elmúlt időszakban növekvő hangsúlyt fektettünk a kutatás-fejlesztéssel, innovációval és tudástranszferrel kapcsolatos szerződések kezelésére és partnerekkel történő egyeztetésére. A Jogi Igazgatóság és a KTTK együttesen felelősek a K+F+I típusú megállapodások (ide nem értve a klinikai kipróbálásokkal kapcsolatos szerződéseket) előkészítéséért, véleményezéséért és nyilvántartásáért. Ennek keretében a beszámolási időszakban megközelítőleg 200 db K+F+I és szoftverfejlesztési szerződés született az Egyetemen.

Az Egyetem kiemelt feladatának tekinti az egyetemi polgárok iparjogvédelmi és szellemi tulajdon-védelmi ismereteinek bővítését. Ennek jegyében a KTTK szabadon választható és mintatanterves kurzusok keretein belül ismerteti meg az érdeklődő hallgatókat a hazai és nemzetközi oltalomszerzés formáival és lehetőségeivel. A 2016-os évben kiemelt figyelmet fordítottunk az ún. „start-up jelenségre” és aktívan bekapcsolódtunk a regionális start-up ökoszisztéma kiépítésének elősegítésébe. Ennek kapcsán az Egyetem képviselője rendszeresen részt vesz a Debreceni Startup Kerekasztal ülésein. A kerekasztal célja, hogy együttműködve a várossal és az Egyetemmel jelentősen hozzájáruljon a helyi gazdaság fejlesztéséhez.

### **Innovációs képzések**

A korábbi években tapasztalt nagy érdeklődésre való tekintettel a Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatalával együttműködésben a 2015/2016-os tanévben is meghirdettük az Iparjogvédelem és Innováció-menedzsment című, e-learning típusú intézményi szabadon választható tantárgyat, melyre az adott időszakban összesen 139 hallgató jelentkezett az Egyetem számos karáról. A Szellemitulajdon-védelem című, szintén e-learning típusú mintatanterves tantárgy a Természettudományi Kar nappali és levelező tagozatos villamosmérnök hallgatói részére kerül meghirdetésre. A képzést az elmúlt tanévben 47 fő teljesítette sikeresen. A World Intellectual Property Organization (WIPO) támogatásával az angol nyelvű képzésben résztvevők számára évente biztosítunk lehetőséget az ún. DL101 General Course on Intellectual Property angol nyelvű e-learning kurzus elvégzésére, mely kurzust 2016-ban 11 fő végezte el.

### **Együttműködések, kapcsolatrendszer**

A Debreceni Egyetemen működő Patlib Központ a Szellemi Tulajdon Nemzeti Hivatala (SZTNH) kihelyezett szellemi tulajdon-védelmi információs pontja, amely a Kutatáshasznosítási és Technológiatranszfer Központban található. A szakképzett

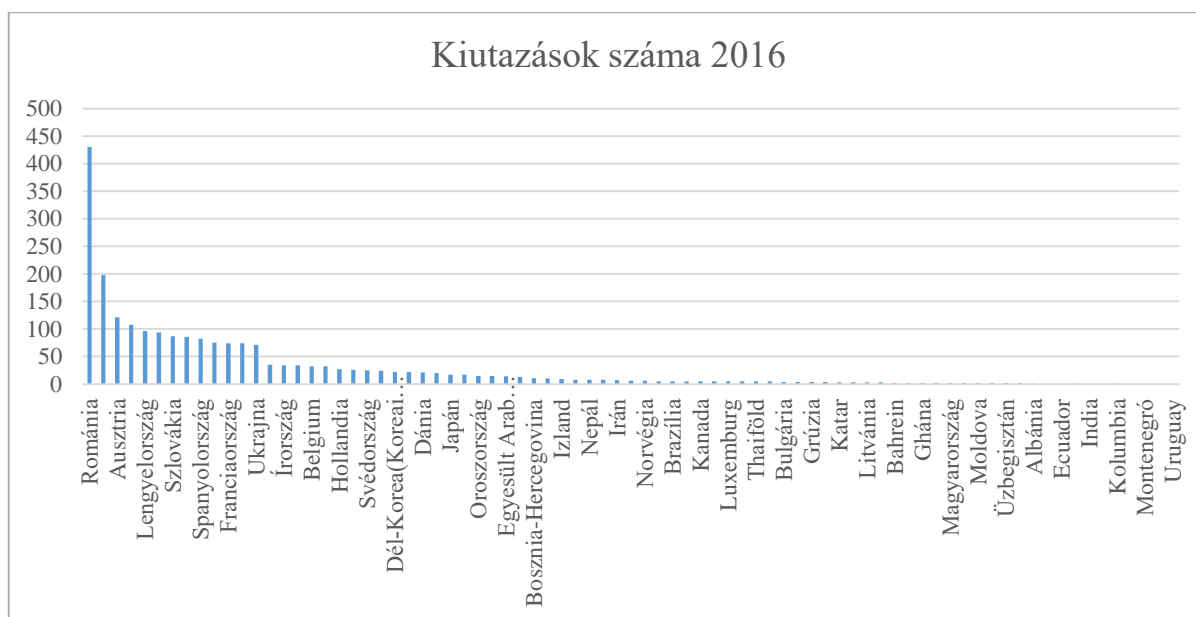
munkatársaktól minden érdeklődő alapszintű információt kaphat a szabadalmaztatással és egyéb iparjogvédelmi oltalmi formákkal kapcsolatban. A Patlib Központ szolgáltatásait bárki igénybe veheti. A szolgáltatás ingyenes és a szellemi tulajdon-védelemmel kapcsolatos információk nyújtására terjed ki. Az Egyetem Innovációs és K+F Pályázati Hírlevelében tájékoztatja az egyetemi polgárokat a legfrissebb innovációs hírekről és elérhető K+F pályázati lehetőségekről. 2016 márciusában a HEInnovate programon keresztül workshopokat szerveztünk, amelyen az OECD szakértőit láttuk vendégül. A Debreceni Egyetem a HEInnovate magyarországi, 2016. évi felmérésének kiemelt intézménye volt. A program keretén belül a küldöttség az Egyetem innovációs és vállalkozói potenciálját mérte fel az elért eredmények, a stratégiai tervek, az akadályok és az azok leküzdéséhez szükséges tényezők alapján.

#### 2.2.4. Konferenciákon való részvétel, konferencia szervezés

##### Konferenciákon való részvétel száma

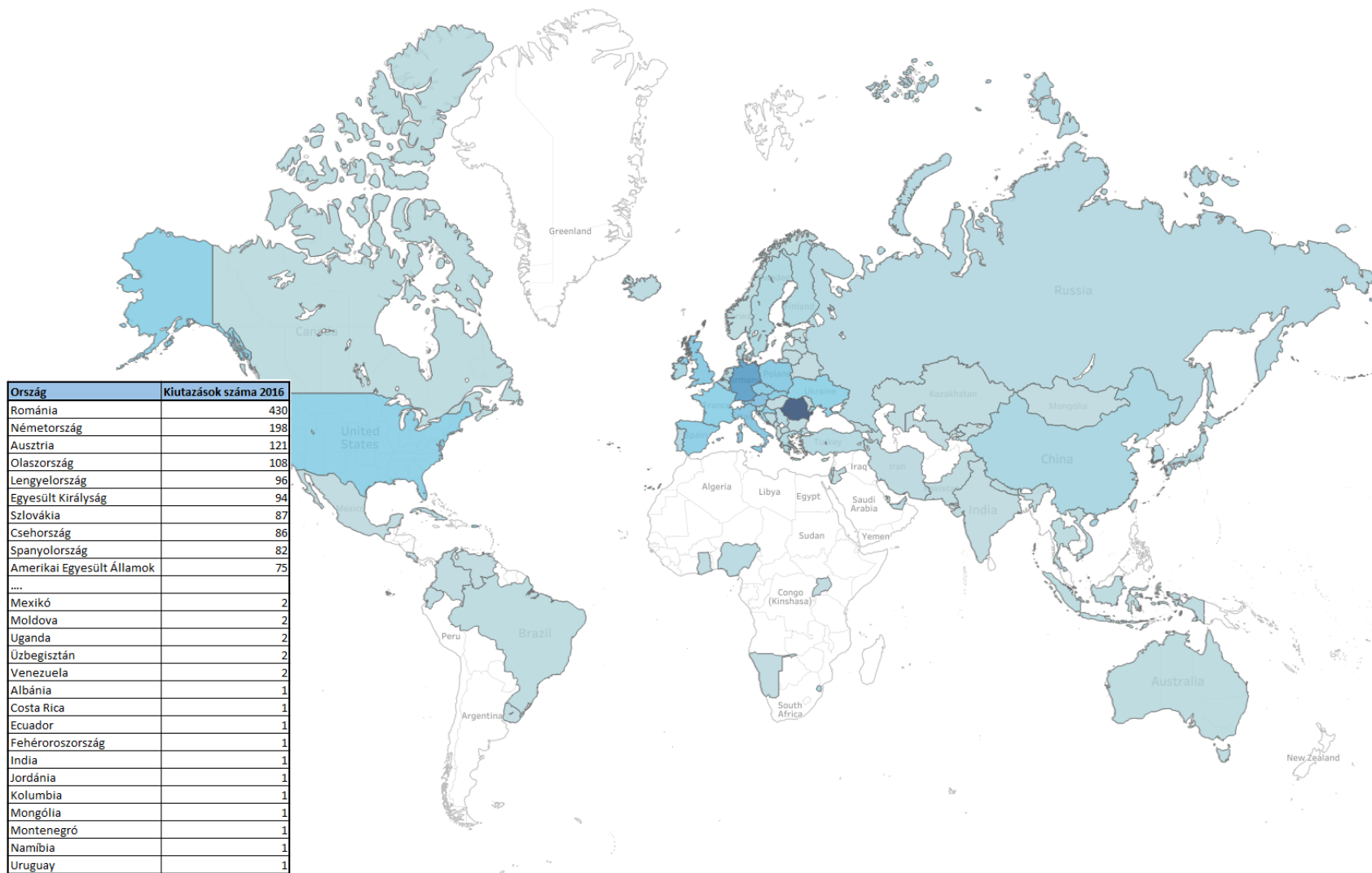
Oktatóink és kutatóink 2016-ban is számos hazai és nemzetközi konferencián vettek részt, melyekhez az anyagi forrást a kutatási pályázatok biztosították.

A Debreceni Egyetem utazásszervezési nyilvántartása alapján összesen 2.218 utazás valósult meg 79 célországba a 2016-os évben, ami 1.131 fő kiutazásával történt és együttesen 13.722 nap külföldön tartózkodást jelentett. Az utazások célországok szerinti megoszlását az alábbi ábra szemlélteti.



3. Ábra: A külföldi utazások célország szerinti (db)

A legnépszerűbb célországokat az alábbi 4. ábra tartalmazza, amely alapján a legnépszerűbb célállomások az európai országok mellett, az Egyesült Államok voltak.



**4. Ábra:** Legnépszerűbb célországok

A külföldi utazások céljukat tekintve több típusba sorolhatóak, úgy, mint konferencia, szakmai-tudományos rendezvényen való részvétel, nemzetközi kapcsolatok építése, nemzetközi oktatásszervezés, nemzetközi tudományos, szakmai együttműködés vagy nemzetközi sport rendezvényeken, versenyeken való részvétel. A kiutazások célok szerinti összetételét az alábbi ábra tartalmazza.



**5. Ábra:** Külföldi utazások a kiutazás célja szerint (db)

A külföldi utazások közül 1.099 db valósult meg konferencián, szakmai-tudományos rendezvényen való részvétel céljából.

#### Saját szervezésű konferenciák száma

A Debreceni Egyetem – hagyományaihoz híven – 2016-ban is számos hazai és nemzetközi szakmai rendezvénynek, konferenciának adott otthont, amelyek összefoglalását a 25. táblázat szemlélteti.

**25. Táblázat:** Saját szervezésű konferenciák száma

Me: db

Hazai	Nemzetközi	Összesen
148	35	<b>183</b>

#### Tudományos Diákköri Tevékenység

A XXXIII. Országos Tudományos Diákköri Konferencia 2017 tavaszán kerül megrendezésre, így a 2016-os év a felkészülés és a helyi konferenciák lebonyolítása jegyében telt. Az év során lebonyolított kari konferenciákon bemutatott előadások alapján kiválasztásra kerültek azok a pályamunkák, amelyek benevezésre kerültek az OTDK-ra. A Debreceni Egyetem 435 hallgatója összesen 426 pályamunkával indulhat el az országos konferencián.

## 2.3. Intézményi Szolgáltatás

### 2.3.1. Könyvtár

Több szempontból is különleges évet tudhat maga mögött a Debreceni Egyetem Egyetemi és Nemzeti Könyvtára (DEENK). 2016-ban volt száz éve annak, hogy a vallás- és közoktatásügyi minisztertől átvette megbízatását az Egyetemünk első könyvtárőre, aki e minőségben kezdett hozzá a könyvtár megszervezéséhez. Az ünnepi rendezvénysorozat szervezésével egyidejűleg pedig már a jövőt terveztük. A könyvtár teljes közösségét bevonó munka eredményeként született meg a DEENK Stratégiai terv 2016-2020 c. dokumentum, mely határozott vonalak mentén rajzolja fel a következő négyéves időszakra vonatkozó elképzeléseinket.

Tapasztalataink és megszerzett tudásunk birtokában bátran és önbizalommal telve nyújtottuk be az év közepén pályázatunkat a Könyvtári Minőségi Díj elnyeréséért. Törekvéseink e területen is meghozták gyümölcsüket, hiszen e sorok írásakor már ismert, hogy 2017-ben - az egyetemi könyvtárak közül elsőként - a DEENK kapta meg a Díjat.

A szervezeti struktúra feladatalapú átszervezésének 2015-ben megkezdett folyamatai az év során rögzültek, s a mindennapi gyakorlat részévé válva mostanra már eredményei is érzékelhetővé váltak, s 2016-ban bebizonyosodott, hogy az elkezdett munkánk eredményes lehet.

#### **Gazdálkodás, üzemeltetés**

A Debreceni Egyetem Egyetemi és Nemzeti Könyvtár 2016. évi működése és gazdálkodása továbbra is központilag, egy összegben tervezett költségvetés szerint zajlik. Az állami támogatást saját bevételes források és pályázati lehetőségekből származó források egészítik ki. A saját bevételek az üzemszerű működésből (olvasószolgálati díjak), az Egyetemi Kiadó alá szervezett kiadói, reprográfiai, kötetzeti szolgáltatásokból, valamint a Fordító Iroda tevékenységéből származnak. Az év második felében az egyetemi polgárok számára a könyvtári beiratkozás ingyenessé vált, így működési bevételeink az előző évek bevételeinek kevesebb, mint 50%-át teszik ki.

A DEENK teljes személyi állománya a 2016. december 31-i statisztikai létszám szerint 119 fő (ebből 7 fő részmunkaidős). Az év folyamán 5 fő nyugdíjazása, 8 fő gyermekgondozási távolléte, 1 fő közös megegyezéssel történő felmondása és 2 fő fizetés nélküli szabadsága miatt került sor a hiányzó erőforrás pótlására, helyettesítésére. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a tavalyihoz képest 4%-kal nőtt, jelenleg a könyvtári dolgozók 75%-át teszik ki. Az egyetemi alaptevékenységeket kiszolgáló oktatás- és kutatástámogatási szolgáltatások humán erőforrás-igényét évek óta saját bevételes forrásokból is kiegészítjük, melynek teljes bérkeretre vetített aránya tavaly határozottan csökkent: az előző évi 14%-hoz képest 2016-ban ez már csak 6 %-ot tett ki.

A Magyar Nemzeti Digitális Archívum (MaNDA) program keretében 12 kulturális közfoglalkoztatott segítette a könyvtár munkáját. Emellett 6 fő önkéntes az adminisztratív és feldolgozó munkában vett részt, valamint 25 diák töltötte nálunk részben vagy teljes időben közösségi szolgálatát. A karokkal ápolt aktív partneri kapcsolat révén a 30 könyvtáros hallgató mellett a Gazdaságtudományi Kar (GTK) 14 hallgatója is nálunk töltötte gyakorlatát.

A megelőző évhez hasonlóan, 2016 első félévében is alacsony volt a pályázati aktivitás. Szeptembertől azonban számos Európai Unió projektet írtak ki, melyekből háromhoz nyújtottunk be pályázati igényt. Az elbírálás jelenleg is zajlik, eredmény még nem született.

A Nemzeti Kulturális Alap 300.000 Ft-os támogatása lehetőséget nyújtott a minőségbiztosításhoz szükséges „Ügyfélszolgálati funkció fejlesztése” nevű szakmai továbbképzés megvalósítására.

Az Egyetem vezetésével kialakított jó kapcsolat és a megfelelő kommunikáció eredménye, hogy a könyvtár fejlesztési igényei támogatást nyernek az Egyetem vezetésénél, s külön központi támogatást különítettek el fizikai tereink fejlesztésére. Az infrastrukturális fejlesztés meghatározott ütemben halad, melynek alapja a 2015-ben kidolgozott átfogó középtávú tervezet. A terv alapján készül el az aktuális költségvetési évre vonatkozó legfontosabb fejlesztések listája, melyet a költségvetési tervhez csatolva nyújtunk be. E folyamat eredményeként 2016-ban közel 28.000.000 Ft összegben valósultak meg fejlesztések a DEENK könyvtáraiban.

### **Állományépítés**

Nyomatott és elektronikus gyűjteményeink tudatos fejlesztését alapfeladatunknak tekintjük. Stratégiai céljaink között szerepel, hogy biztosítjuk kutatóink, oktatóink és hallgatóink számára a szükséges információk megtalálását és hozzáférését, s eszerint folytatjuk a mindenkori igényekre alapozott, tudatos gyűjteményépítési és tartalomszolgáltatási tevékenységünket.

Gyűjteményünk építése az előző évekhez hasonlóan négy fő forrásra támaszkodva valósult meg. A Debreceni Egyetem karai saját oktatási-kutatási tevékenységük támogatásához különböző mértékben finanszírozták az adatbázis, folyóirat és könyvbeszerzést. Könyv- és magyar folyóirat vásárlásra 32.119.000 Ft-ot biztosítottak a 2016-os költségvetésben. Állományunk bővülésének továbbra is jelentős forrását képezik a kötelesepéldányok. 2016-ban 13 alkalommal került sor a kötelesepéldányok elszállítására az Országos Széchényi Könyvtárból, mely során összesen 22.200 db könyv érkezett hozzánk. Jelentős számú dokumentum került a gyűjteményünkbe ajándék, hagyaték és csere forrásból. Állományunkat a Nemzeti Kulturális Alap (NKA) Könyvtámogatási programjából a Márai V. program és Debreceni Egyetemi Kiadótól származó dokumentumokkal bővítettük. A diaszpóra magyarság könyvtári, levéltári örökségének összegyűjtését az Országos Széchényi Könyvtár szervezésében a Mikes Kelemen Program vállalta fel. A Magyarországra érkező dokumentumok köréből könyvtárunk szakreferensei is rendszeresen válogatnak, sok értékes hungarikával gazdagítva gyűjteményünket. Az összesített adatok alapján 2016-ban a DEENK állománya 31.151 db kiadvánnyal gyarapodott 174.919.000 Ft értékben.

A vonatkozó rendelet értelmében végeztük a tervszerű állományapasztást, a dokumentumok selejtezés vagy egyéb ok címén történő kivezetését. Összesen 3.026 dokumentum kivonása történt meg az állományunkból 864.000 Ft értékben.

2016 elejétől a DEENK valamennyi egysége a Corvina JavaACQ moduljában gyarapítja állományát, ezáltal állomány-nyilvántartásunk egységessé vált.

A magyar folyóiratokat kiadókon, terjesztőkön keresztül rendeltük. A címfeleségek száma nem változott jelentősen az elmúlt évihez képest. 2016-ban 264 címre fizettünk elő, 338 példányban 4.600.000 Ft értékben. A külföldi időszak kiadványok előfizetésére közbeszerzési eljárást folytattunk le. 2016-ban 118 db print, 116 db print+online és 64 db online folyóiraatra fizettünk elő 104.244.000 Ft értékben. Az adatbázisokban 28.289 folyóirat érhető el.

Adatbázisok beszerzésére 2016-ban 282.245.000 Ft-ot fordítottunk. A hozzáférhető 54 adatbázisban 28 teljes szövegű, 10 referáló és indexelő, valamint 16 egyéb adatbázis található. Az elmúlt öt évben mind az adatbázisaink száma, mind a beszerzésükre fordított összeg

növekedett. 2016-ban 2.638 e-könyvvel nőtt az állományunk, ami többek között az Arcanum+ megvásárlásának köszönhető.

2016. november 1-jétől a Diószegi úti külső raktárunk mellett új, 355 m<sup>2</sup> alapterületű helyiséget bérlünk az Agrarius Kft-től. Az új raktárba november közepén kezdtük el kiköltöztetni a mintegy 1.326 folyóméternyi anyagot.

### **Olvasószolgálat**

2016 szeptemberétől az Egyetem oktatóinak, dolgozóinak és hallgatóinak térítésmentessé vált a könyvtári beiratkozás. A pénzügyi adminisztráció megszűnése és az ezzel együtt létrehozott online beiratkozási felület révén szükségtelessé vált a személyes megjelenés. A változás az olvasók számának jelentős emelkedését eredményezte: 10.763 új beiratkozót regisztráltunk, ami közel duplája a tavalyi beiratkozók számának (5.719).

A DEENK igyekszik minden könyvtárát a felhasználói igényekhez igazítva, a lehető legtovább nyitva tartani. A nyitvatartási napok száma átlagosan 284 nap, a heti átlagos nyitvatartási órák száma 65 volt az elmúlt évben. Az év során a Zeneművészeti Könyvtár nyitva tartása is változott, amit olvasóink szívesen fogadtak: 7.30-12.30 helyett délután is nyitva tart, 15.30-ig.

Immár negyedik éve hosszabbított nyitva tartással üzemelt a Kenézy Élettudományi Könyvtár (ÉTK) a nyári és téli vizsgaidőszakokban. 2016-ban 8- 8 héten át biztosítottuk az éjfélig tartó tanulás lehetőségét a hallgatóknak. A hosszabbított vizsgaidőszaki nyitva tartásra folyamatos és egyre erősödő igény mutatkozik, ezért várhatóan más könyvtáraink esetében is megoldást kell a jövőben találni ennek biztosítására.

A könyvtárosok a napi munkájukon túl, a heti plusz órákat egymás között beosztva vállalják a hosszabbított ügyeletet, az év folyamán összesen 366 plusz munkaórát osztottak el ilyen módon.

### **Könyvtárközi kölcsönzés**

A DEENK által üzemeltetett Országos Dokumentum-ellátási Rendszer (ODR) az országos könyvtárközi kölcsönzés fontos szereplője, a kérelmforgalom mintegy harmada fut át rajta. Fenntartására az Egyetem 4.420.000 Ft saját forrást biztosított 2016-ban. A könyvtárközi kölcsönzés nagy részét két könyvtárunk, a Bölcsészettudományi és Természettudományi Könyvtár (BTEK) és az ÉTK bonyolítja. Mindkét könyvtárban kis mértékben növekedett beérkezett kérések száma: a tavalyi 4.705 kéréssel szemben 2016-ban 4.837 kérést adtak le az olvasók és más könyvtárak.

A DEENK elsősorban szolgáltatóként van jelen a rendszerben. Míg a rajtunk keresztül, más könyvtárból való kérések száma jelentősen csökkent (-55%), addig a tőlünk kért dokumentumok aránya kevéssel ugyan, de nőtt (2,8%).

### **Kutatástámogatás és tudománymetria**

Az iDEa Tudóstér - a Debreceni Egyetem kutatóinak és kutatási egységeinek profil-adatbázisa - évek óta a könyvtár legdinamikusabban fejlődő szolgáltatása, s egyike volt a Könyvtári Minőségi Díj pályázatában bemutatott innovatív fejlesztéseknek is. Az adatbázis 2016 folyamán tartalmilag és funkcióit tekintve is bővült.

A Tudóstér jelenleg 67.305 rekordot tartalmaz, a növekedés kiegyensúlyozott tempóban halad. A tavaly elfogadott publikációs irányelveknek megfelelően az Egyetem kutatói 2016 folyamán 3.801 publikáció adatait töltötték fel, illetve helyezték el az intézményi repozitóriumban (DEA).

A 2016-ban létrejött 323 db új profillal jelenleg 2.330 kutatói profil található az adatbázisban, továbbá 618 kutatási egység és 30 pályázat rendelkezik önálló profiloldallal. A profilok láthatóságát segíti, hogy év végére az egyetemi telefonkönyv adatai közé is bekerültek a profilokra mutató linkek.

A korábbi évekhez képest némileg növekedett a kiadott Hitelesített publikációs listák (PuLi) száma. Összesen 350 PuLi-t készítettünk el kinevezésekhez, habilitációkhoz, intézményi ösztöndíjakhoz és doktori védésekhez kapcsolódóan.

A Magyar Tudományos Művek Tára (MTMT) és a Debreceni Egyetem közötti koordinátori feladatokat az Egyetemi Könyvtár látja el. Az elmúlt évben 2.307 db 2016-ban megjelent, Debreceni Egyetemhez köthető közlemény került az országos adattárba.

A Debreceni Egyetem elektronikus Archívuma (DEA) teljes terjedelmű dokumentumainak 2016. évi gyarapodása 10.940 tétel. Ennek jelentékeny részét a szakdolgozatok (4.986), valamint az Egyetemen születő publikációk (3.919) teszik ki. A többi tétel oktatási segédanyagokból, pályázati anyagokból, PhD dolgozatokból, valamint az egyetemi tehetséggondozó program, a DETEP keretében születő dokumentumokból kerül ki.

A tavalyi évben kiemelt szerepet kapott az open access (OA) tartalom növelése mind a kurrens, mind a retrospektív irányok mentén haladva. 2016-ban a nyíltan elérhető publikációk száma több mint duplájára, 5.115-re emelkedett.

DEENK a nyílt hozzáférés szerzői (zöld) archiválási módját az iDEa Tudóstérbe feltöltött pre- és postprint változatok elérhetővé tételével, az open access folyóiratokban történő (arany) publikálást a cikkeljárási költség egyetemi támogatási modelljének kialakításával biztosítja. Törekvéseink eredményeként 2016. december közepéig 41 pályázó nyújtott be kérelmet és 38 cikk megjelenését támogattuk 11.838.000 Ft értékben.

Az open access publikálás megismertetése mellett ezért különös gondot fordítunk arra, hogy felhívjuk a kutatók figyelmét az álfolyóiratok veszélyeire és szakmai segítséget nyújtunk a megbízható open access folyóirat kiválasztásában. Ennek eredménye, hogy tavaly 6 cikk predátor folyóiratban való megjelenését sikerült megelőzni.

Az elmúlt évben 12 multidiszciplináris illetve szakterületi adatbázis tesztelését tettük lehetővé az 54 előfizetett adatbázis mellett, annak érdekében, hogy az új adatbázisok előfizetését biztosító döntések megfelelő alapokon nyugodva születhessenek meg. Az adatbázis-szolgáltatók által tartott 14 webinar mellett egyéni vagy csoportos konzultációs órákat biztosítottunk az Egyetem oktatóinak.

## **Oktatástámogatás**

A könyvtár oktatási tevékenységének továbbra legfontosabb elemét az egyetemi tanrendbe beépülő teljes féléves, kreditértékű kurzusok jelentik. 2016-ban 9 kar közel 1.300 hallgatója számára 1.165 tanítási órát szerveztünk kötelező vagy szabadon választható kurzusok keretein belül.

2016 őszén nagy sikerrel vezettük be új oktatási módszerként a rövid, egyalkalmas tréningeket. Elsőként a „Hogyan írjunk szakdolgozatot?” című tréninget hirdettük meg ebben a formában melynek alkalmain összesen 325 hallgató vett. A fentiek mellett továbbra is jellemző, hogy más karok, intézetek által hirdetett kurzusokba kapcsolódunk be.

A DEENK fontos irányvonalnak tekinti, hogy az e-learning tananyagok használatát, a blended learning, illetve a MOOC (Massive Open Online Courses) típusú oktatási módszerek terjedését támogassa. Az egyetemi MOOC rendszerben fut a 2016 szeptemberében meghirdetett “Információkeresés és könyvtárhasználat” című teljesen online kurzus, amihez már nem csupán a Debreceni Egyetem, hanem más felsőoktatási intézmények hallgatói is csatlakozhattak. A kurzusnak 58 résztvevője volt.

## **Minőségirányítás**

A stratégiai tervünk a minőségi szolgáltatások építését jelölte meg egyik határozott célként, amit a PDCA szemlélet teljes körű érvényesítésétől várunk. Ez a TQM alapú, folyamatszempléletű irányítási rendszer hatotta át és jellemezte a könyvtár működését az elmúlt évben is.

A Könyvtári Minőségi Díj elnyeréséért írt pályázatban három innovatív szolgáltatásunkat, az iDEa Tudósteret, a Debreceni Egyetemi Kiadó elektronikus jegyzeteit és a tudományos folyóiratok online megjelenését biztosító rendszert, a Métiszt mutattuk be. A benyújtott dokumentáció és a szakértői vélemények alapján a Könyvtári Minőségügyi Bizottság tett javaslatot az emberi erőforrások minisztere számára, aki úgy döntött, hogy 2017-ben a legrangosabb szakmai elismerést – egyetemi könyvtárak közül elsőként – a Debreceni Egyetem Egyetemi és Nemzeti Könyvtára kapja meg.

2017. kiemelt feladata a Minősített Könyvtári cím pályázat feltételeinek ismét megfelelni, ezt a címünket megújítani és a pályázat anyagát összeállítani.

## **Könyvtári programok és szakmai kapcsolatok**

2016-ban jelentősen megugrott a rendezvények szervezésével kapcsolatos aktivitásunk. Az évet elsődlegesen a könyvtár alapításának századik, valamint az 56-os forradalom szintén „kerek” évfordulója határozta meg. A centenáriumról egy egész évben zajló rendezvénysorozat keretei között emlékeztünk meg, melynek központjában a szeptemberben megrendezett A Könyvtár napja című esemény állt. A jeles alkalmon a minisztérium, a könyvtári szakma és az Egyetem rangos képviselői tartottak előadásokat. A kiváló beszédekben nemcsak a DEENK múltját, de jelenét és jövőbeni terveit is elismerő szavakkal illették.

Az 1956-os forradalom 60. évfordulója alkalmával pedig a Debrecen városa, a Méliusz Juhász Péter Könyvtár és a Debreceni Egyetem által kezdeményezett programba csatlakoztunk be. Az egyetemi rendezvények szervezését az általános rektor helyettes irányításával a Debreceni Egyetem Rendezvénykoordinációs és Alumni Központja, valamint a DEENK végezte. A bemutatott installáció sikerét mutatja, hogy november végén a Partiumi Keresztény Egyetemen is felállították, ahol ugyancsak nagy népszerűségnek örvendett. A határon túli intézménybe való átszállítás teljes egészében a DEENK szervezte meg és hajtotta végre.

Ezek mellett azonban több kisebb rendezvényhez kapcsolódtunk és újakat is létrehoztunk hagyományteremtő céllal. Lélekmelengető néven könyvtári zenei program született, melyet két alkalommal rendeztünk meg az év végéig. Csatlakoztunk a Posztolj verset az utcára programhoz és márciusban a 48-as teaház keretei között idéztük meg a forradalom korát. Tovább folytatódott a Műszaki teaház és Műszaki kamara-kiállítás nevű programsorozat, melyek során 8 előadást és kiállítást szerveztünk a Műszaki Könyvtárban. Október végén újra csatlakoztunk a Nemzetközi Open Access hét eseményeihez. Jelen voltunk a DExpo-n és decemberben jótékonyági könyvgyűjtést szerveztünk a Debreceni Hősökkel és a DETEP-pel közösen, amiből különleges könyv-karácsonyfát is építettünk.

A korábbi évekhez hasonlóan 2016-ban is nagy gondot fordítottunk szakmai ismereteink bővítésére, kapcsolataink ápolására: 33 munkatársunk összesen 51 alkalommal vett részt hazai szakmai fórumon, egyeztetésen és konferencián. Négy kollégánk előadóként szerepelt a Networkshop programjában és az MKE Vándorgyűlésén is képviseltettük magunkat.

2016-ban minden korábbinál több munkatárs vett részt külföldi úton: 16 munkatársunk 10 országban bővítette szakmai tapasztalatait az Erasmus+ és más programok keretében.

### **Debreceni Egyetemi Kiadó (DUPress)**

A Debreceni Egyetemi Kiadó (DUPress) a Magyar Könyvkiadók és Könyvterjesztők Egyesülésének tagja, az Országos Tudományos Kutatási Alapprogramok (OTKA) által elismert szakmai színvonalal rendelkezik, a Debreceni Egyetem Kiadói Szabályzata alapján működik. Kiadónk feladata az Egyetemen folyó kutató és oktató munka támogatása, amit az Egyetem polgárainak saját szellemi munkája eredményeként megszülető jegyzetek, szakkönyvek és tudományos folyóiratok kiadásával és terjesztésével jogtisztán és magas színvonalon végzünk.

A könyvkiadás tekintetében az egyetemi órakiosztás/újraosztás érezhetően befolyásolja a megjelenések típusát is: idén 14%-kal több utánnyomásra volt igény, ezzel egyidejűleg kevesebb új kiadású címünk jelent meg. Növekszik szakkönyv (29%) és e-jegyzet (36%) megjelenésünk száma és három új sorozattal gazdagodtunk, így összesen 18 élő könyvsorozatunk van, amiken belül ebben az évben 7 címet adtunk ki. 2016-ban összesen 12.648 példányt jelentettünk meg.

Elektronikus jegyzeteink már 5 kar hallgatóit segítik a tanulmányaikban. Az e-jegyzetek a konkrét, félévekhez kapcsolódó oktatási hasznon túl transzparenssé, kontrollálttá és aktuálissá teszik az adott kar jegyzetkínálatát; a leendő egyetemi hallgatók számára vonzerővel bír, hogy a képzéshez kapcsolódó kötelező irodalom egyre nagyobb hányada férhető hozzá szabadon.

Az egyetemi kiadványok azonosító-ügyintézését a DUPress végzi. A rajtunk keresztül kért azonosító számok is visszaesést mutatnak az új könyvek kiadásában, aminek mértéke leginkább az egyetemi ISBN tartomány esetében látványos (a korábbi év egynegyede). Az igényelt ISBN számok arányain belül viszont ellentétes irányú a változás: jelentős mértékben megnövekedett a DUPress kiadásában megjelenő könyvek aránya (2015: 37%, 2016: 73%).

Az elmúlt évben közel 34.000 dokumentum készült el könyvkötészetünkben. A folyóiratok, könyvek, szakkolozatok, disszertációk, tézisek mellett dobozok, fotóalbumok, névjegyek, oklevelek és tasakok is könyvkötőink tudását dicsérik.

### 2.3.2. Informatika

A Debreceni Egyetemen az Informatikai Szolgáltató Központ (ISZK) a Kancelláriához tartozó, közvetlenül a kancellár alá rendelt szervezeti egység, mely szervezet feladata az átfogó, általános, magas színvonalú informatikai szolgáltatások és fejlesztések biztosítása, melynek alapját a központi informatikai infrastruktúra jelenti. A célként megfogalmazott központi informatikai működtetés, hogy az informatikai infrastruktúrák és szolgáltatások működtetése ne szétszórtan, különálló egységenként (gazdaságtalan szigetműködtetés), hanem egységes, központosított kezelésben valósuljon meg (informatikai integráció centralizált szervezetbe szervezve), lényegében a betegellátási terület (Klinikai Központ) kivételével megvalósult. A folyamatok optimalizálása alapján a párhuzamosságok felszámolása folyamatos, több témában indultak konszolidációs programok, melynek eredményeképpen ahol szükséges volt a szerződések felmondásra, vagy újratárgyalásra kerültek. Az ilyen centralizált szervezet biztosítja az erőforrások jobb kihasználását, a gazdaságosság növelését, a költségsökkentés és a garantált, magas szakmai színvonalat. Az Egyetem kiszolgáltatottsága jelentősen csökkent informatikai területben a külső szolgáltatóktól, a belső kompetenciák kialakításához elsősorban az egyetemi szervezetekben, a működtetésben érintett informatikai emberi erőforrások átcsoportosítása történt- kis mértékben a megnövekedett feladatokkal- új felvétellel, illetve nyugdíjazás miatti pótlásokkal. Az Informatikai Szolgáltató Központ ITIL alapú működéstámogatásához a kialakított szervezeti struktúrában 2016-ban még egy új osztály került kialakításra, Egészségügyi Informatikai Koordinációs és Rendszerfejlesztési Osztály néven. A megalakítással az egészségügyi területen használt HIS rendszer first line support feladatainak a koordinálása, fejlesztése a cél. A 4 osztályos szervezeti modellünk (kiegészítve a Multimédia Kompetencia Központtal, ahol a multimédiás tartalmak előállítása zajlik) biztosítja az IT minden vertikumában a működéstámogatást. Ezért a szolgáltató egységeink az informatikai működéstámogatás alapjait (szerverek és központi kiszolgálók tároló eszközök, hálózati és telekommunikáció, desktop menedzsment) képezik le szervezeti síkon. Erre épül az Ügyfélkapcsolati Osztály, ahol a help-desk kialakításával (felhasználókkal egykapus kapcsolatot biztosít) megvalósult a first line support. Tekintettel arra, hogy az Egyetemen a 3 alaptervékenység (oktatás, kutatás, betegellátás) támogatása és fejlesztése elengedhetetlen, ezért Alkalmazás és Rendszermenedzsment osztályunk biztosítja ezen vertikumok belső működési jellemzőinek megfelelő támogató rendszerek kialakítását, menedzsmentjét. Jelentősen erősítettük funkcióban a belső fejlesztéseket, amelyek első sorban E-learning (távoktatás és elektronikus vizsgáztatás) és Web alapú megoldásokat jelentenek. Az egyetemi egységes design létrehozásával elindított web konszolidáció keretében megújult az Egyetem főportál családja. Ehhez kapcsolódóan a korábbi struktúrájú web lapok fokozatos megújításával kell számolni.

#### **Projektek**

Több projekt megvalósításához adtunk informatikai szakmai segítséget, például EFOP 3.4.6; EFOP 4.2.2.

## **Központi kiszolgálók, tárolók (szerver-storage infrastruktúra)**

Az Egyetem saját szerver infrastruktúrája a 2016. évben gyakorlatilag nem változott. A storage szerverek egy része elavulttá vált, hármat ki kellett vezetni a rendszerből, ezzel kb. 25 TB-tal kevesebb tárhely áll most rendelkezésre a SAN-ban a szerverek számára, miközben az igények egyre növekednek. Ezt a negatív hatást némileg ellensúlyozzák a NAS fejlesztések, amelyek révén a felhasználóknak közvetlenül kiadható tárterület kb. 40 TB-tal növekedett, de szerver oldalon ez nem oldja meg a problémákat.

Az egyetem kifejezetten egészségügyi szakterületi használatra kapott az Állami Egészségügyi Ellátó Központtól 6 db HP ProLiant DL380 G9-es VMware szervert és egy HP MSA 2040-es DAS-t. A rendszer így önmagában is használható, de minden lehetőségét csak akkor lehet majd kiaknázni, ha a szervereket sikerül csatlakoztatni a SAN infrastruktúrára.

A virtualizációs infrastruktúra egységesítése során felszámoltuk a maradék KVM és Proxmox alapú virtuális gépeket is a központi szerver infrastruktúrában. Nagy lépést jelentett ezen a téren a DEENK virtuális szervereinek migrálása VMware alá.

## **Gerinchálózati infrastruktúra**

A központi gerinchálózati eszközök kiváltásra kerültek VSS technológiát támogató redundáns eszközpárral. Az egyes épületek átkötése megtörtént, a jövőre nézve fontos az épületek szintjén a 10 Gbit/sec redundáns gerinchálózati kapcsolatok kialakítása, a campusok közötti linkek 40 illetve 100 Gbit/sec-re történő gyorsítása. Továbbra is az új épületek, épületszárnyak lehetőség szerint minimum 10Gbit/sec sávszélességen kerülnek becsatolásra, végpontok szintjén pedig 1 Gbit/sec az elvárás. A központi tűzfal garanciája 2017-ben le fog járni, így legkésőbb akkor szükséges a korábban HURO forrásból beszerzett Checkpoint tűzfal duplikálása, szükséges licenc upgrade-ek megvásárlása.

## **WiFi hálózat**

Tovább folytatódott a WiFi rendszer bővítése, a korábbi HURO projektekben megvalósított WiFi rendszert korszerűsítettük, egy campuson teljesen lecseréltük a 802.11 b/g/n típusú eszközöket IEEE 802.11 a/c szabványt támogató bázisokra. A lefedettség a Böszörményi úti campuson jelentősen nőtt, a szolgáltatás még mindig nem terjed ki az Egyetem minden területére, ezért 2017 évben további bővítést tervezünk.

## **Telefónia**

Tovább folytatódott az IP telefónia bővítése. 2016 évben összesen 900 db készülék került kiváltásra. Elmondható, hogy a hajdúböszörményi és a klinikai campus kivételével minden egyéb telephely VOIP technológiával kapcsolódik az Egyetem alközpontjaihoz. Befejeződött a konszolidáció, melynek keretében a Böszörményi úti campuson és a Kassai úti campuson 700 telefonmellék került kiváltásra hardphone készülékekkel. Sajnos a Klinikai Központ 3.000 mellékét kiszolgáló, Ericsson telefonközpont kiváltása még bizonytalan, meglehetősen költséges, ezért három évre szétosztott, műszaki tervet készítettünk, melynek a kezdési időpontja egyelőre kérdéses.

## **Desktop oldali infrastruktúra**

Az ISZK tanácsadóként segíti, illetve szakmai ellenjegyzőként felügyeli a gazdálkodó szervezeti egységek beszerzéseit. A funkcionak megfelelő hardver konfiguráció, a megfelelő minőség, a hosszú távú garancia és a szabályos licenz megoldás megléte alapvető feltétele a minőségi munkavégzésnek, ezért javaslat szinten próbáltunk törekedni a megfelelő helyszíni garanciával rendelkező eszközök beszerzésére. Kancellária szinten kiemelt szakmai feladatunk már a beszerzési javaslatok előkészítése is, ennek megfelelően 2016-ben sikerült

több mint 30 db desktop eszközt fejlesztésként üzembe helyeznünk. Fontosnak tartjuk a desktop oldali eszközök felügyeletét és védelmét, emiatt a központosított vírusvédelmi rendszer működtetése és desktop oldali fejlesztése is történt. Minél több gépet vonunk be a védelembe és automatizáltan biztosítjuk a master (primary) szerverről az adatbázis frissítéseket.

### **Felhasználói támogatás-ügyfélszolgálat**

2016-ban új ügyfélszolgálati helység került kialakításra (Call-center funkciókkal megvalósított helyiség) és átadásra a Kémia épület „C” lépcsőházának első emeletén, ahol az Ügyfélkapcsolati Osztály munkatársai az eddig megszokott telefonos és e-mailen keresztül történő megkeresések mellett személyesen is tudják fogadni a felhasználókat. A folyamatosan növekvő ügyfélszolgálati igényeket modern környezetben kezelik. Az ügyfélszolgálati, illetve az első vonalas támogatási tevékenység szolgáltatások minőségének javítására továbbra is kiemelt fókuszterületként tekintettünk. Az egykapus IT ügyfélszolgálat az Egyetem egészét érintő online szolgáltatások – e-learning rendszerek használata, bérinfo rendszer elérés, gépjármű behajtási engedély igénylés, könyvtárhasználat, hivatali mobiltelefon szolgáltató váltás – által támasztott magas elvárásoknak is megfelelt.

Az ISZK hibajegy-kezelő rendszerének optimális működése alapvető követelmény a szolgáltatások színvonalának megfelelő szinten tartásához. Az OTRS működésének követnie kell az új és átalakított folyamatokat, épp ezért a múlt évben is történtek változtatások a rendszerben, melynek hatására gyorsult a munkavégzés, rövidültek a válaszidők.

A beérkezett felhasználói igények és a hardver-szoftver inventory rendszer adatai alapján, számos felhasználói gép cseréjére került sor.

### **Levelezés, web, mobil applikációk**

A központi levelezőrendszer tovább erősödött, folytatódott a kari levelezőrendszereknek az elmúlt évben megkezdett költöztetése Zimbra alá.

Az Egyetem központi weboldalának a teljes megújítása és Drupal 7 alapra helyezése megtörtént, ezt követte számos kari weboldal hasonló megújítása.

Az egyetemi hallgatók és oktatók számára elérhető Office365 szolgáltatást (ebben valósítjuk meg a hallgatók egyetemi levelezési rendszerét) 2016-ban is a kialakított rendszer segítségével biztosítottuk.

### **E-learning, távoktatás**

Az Informatikai Szolgáltató Központ által felépített központi e-learning szolgáltatások felhasználói tábora 2016-ban jelentősen megnőtt. A három jelentősebb e-learning és vizsgáztató szerver (elearning.unideb.hu, elearning.med.unideb.hu, exam.unideb.hu) felhasználóinak összlétszáma meghaladja a 20.000 főt és továbbra is dinamikusan növekszik.

A legnépszerűbb felhasználási terület az e-learning rendszerben történő elektronikus vizsgáztatás (beleértve az évközi számonkéréseket is). A 2015-ben megálmodott első e-learning oktató és vizsgaterem (Kassai úti campus) 2016. májusában készült el. A 2016/2017. tanév első félévében már több kar számos oktatója vette igénybe a termet oktatási és vizsgáztatási célokra. Jelenleg is zajlik a második tervezett vizsgaterem (Böszörményi úti campus) kialakításának előkészítése. Továbbra is megoldásra váró probléma az Egyetem téri campus és a Klinika vizsgaterem (gépterem) ellátottsága.

2016-ban készült el az a fejlesztés, amely jelentősen csökkenti az egyetemi e-learning üzemeltetéssel kapcsolatos adminisztratív terheket. A DEENK munkatársainak támogatásával elkészült a Neptun és a Moodle e-learning rendszer szorosabb integrációját lehetővé tevő

plugin új verziója, amely automatizálja a hallgatók e-learning kurzusokhoz rendelését a Neptun tárgyfelvételi adatok alapján.

További fejlesztésként beüzemeltünk egy az e-learninget támogató videó konferencia szolgáltatást és egy a külső (nem egyetemi hallgatókat célzó) szakmai továbbképzések megvalósítását támogató portált (tovabbkepzes.unideb.hu).

2016. tavaszán az Debreceni Egyetem 3 oktatója is sikeresen pályázott az Óbudai Egyetem ún. K-MOOC pályázatán, ahol szabadon hozzáférhető e-learning tananyagok kifejlesztése volt a cél. A nyertes kurzusok 2016. szeptemberétől a mooc.unideb.hu portálon érhető el.

Az év során megújult, illetve új szerverre költözött a tanárképzéshez kötődő e-learning és e-portfólió felület (elearning.tanarkepzes.unideb.hu, eportfolio.unideb.hu).

2016. végén tárgyalásokat kezdtünk az Egyetem gyakorló iskoláival, hogy számukra is biztosítani tudjuk az e-learning használatának lehetőségét. Ennek eredményeként hamarosan két gyakorló intézmény számára elérhető lesz ez a szolgáltatás.

A technikai és infrastrukturális háttér kialakítása mellett fontos szerepet kap a tananyagok fejlesztésének segítése, és módszertani támogatása is. Rendszeresen tartunk e-learninghez kapcsolódó tájékoztatókat az egyes karokon és intézetekben.

A közeljövőben a legfőbb feladatunk (a felhasználói tábor további szélesítése mellett) a minőségi elektronikus tananyagok kialakításának támogatása: az ehhez szükséges fejlesztőeszközök beszerzése, egy az e-learning használatát oktatóanyagokkal támogató weboldal kialakítása és az oktatók folyamatos képzése.

### **SAP rendszer működési hatékonyságának növelése és funkcióbővítése**

Az SAP ERP 6.0 integrált gazdálkodási rendszer az alábbi területeken került továbbfejlesztésre a 2016-os évben külső szolgáltató bevonásával:

- A számlázó program „adóhatósági ellenőrzési adatszolgáltatás” elnevezésű, szoftvergyártó által elkészített funkciója hozzá lett igazítva az egyetemi rendszer működéséhez, sajátosságaihoz. Az új funkció használatba vételének következtében vevőtörzs mezők lettek átnevezve és áthelyezve, módosítva lett a SAP - Neptun interfész törzsadat szinkronizálása, megbontásra kerültek a címmezők a fizetési felszólítás űrlapokon, és megvalósult az Egyetem, mint számlakibocsátó adatainak történetiség kezelése.
- Megtörtént a behajthatatlan követelések kivezetését végző program továbbfejlesztése annak érdekében, hogy a keletkező bizonylatok meghatározott mezői az Egyetem által igényelt adattartalommal legyenek tölthetők.
- Módosításra került az SAP ÁFA bevallás funkciója annak érdekében, hogy az Egyetem által alkalmazott adókód besorolás alapján fusson le.
- Az államháztartási előirányzat könyvelésnél megvalósítottuk az ellenszámla automatikus tételes megbontását úgy, hogy az ellenszámla úgynevezett „Főkönyv kieg.” mezőjébe a vele szemben lévő tétel szerepeljen, míg az O5/O9 tételek „Főkönyv kieg.” mezőjében a főkönyvhöz tartozó pénzügyi tétel. Erre riportolási, riportépítési szempontok miatt volt szükség.
- Fejlesztés eredményeként az SAP-ből közvetlenül készített beszámolók ezer forintra kerekítve is lekérhetők.
- Szállítói számlák iktatásánál megakadályoztuk a számkörintervallum változással járó módosítás lehetőségét.

- Vevői és szállítói egyenlegközlő levél készítésekor lehetővé tettük bizonylatok kizárását.
- A költségvetés menedzsment (KVM) bizonylatokat bővítettük egy új mezővel, amely az alaptétel és az ÁFA tétel esetén is az alaptétel tételszámát tartalmazza.
- Eszköztörzs mezőkre (telephely, leltárkörzet, költséghely, gyár, üzletág) vonatkozóan kitöltési és levezetési szabályokat építettünk be, valamint ezekhez igazítottuk a kapcsolódó rendszerfunkciókat.
- Elvégeztük a rendszer biztonságának felülvizsgálatát, biztonságfejlesztési javaslatokat fogalmaztunk meg és hajtottunk végre.
- Beállítottuk a késedelmi kamat számítást és kamatközlő levél nyomtatást.

Két, az Egyetem gazdaságinformatikai rendszeréhez kapcsolódó egyetemi fejlesztésű rendszer is létrehozásra került, az egyik lehetővé teszi, hogy a saját fejlesztésű rendszerek tudjanak SMS-t küldeni a felhasználóknak, a másik pedig biztosítja, hogy a beszerzést igénylők e-mailt kapjanak az elkészült megrendelésekről. Meglévő egyetemi fejlesztésű webes ügyviteli rendszereink közül az alábbiak kerültek továbbfejlesztésre, újabb funkciókkal ellátva a felhasználói munkavégzés hatékonyságának növelése érdekében:

- Utazásszervezési rendszer;
- Vállalkozói Szerződések rendszer;
- Gyermekétkeztetés rendszer;
- Munka- és Tűzvédelmi Oktató rendszer;
- Elektronikus Számla Nyilvántartó rendszer;
- Behajtási Engedély Igénylő rendszer.

## **Egyéb program-, portálfejlesztések**

### **Hangmap Unideb**

A korábban elkészült Debreceni Egyetemi applikáció alatt található telefonos alkalmazás, amelynek használatával elsősorban a vakok és gyengén látók Debreceni Egyetemen belüli eligazodásban, hangos térkép formájában segít, egyre nagyobb népszerűségnek örvend. Több száz felhasználó töltötte le és használja IOS, Adroid operációs rendszerű készülékeken. Az iOS verzióváltásai miatt szükség volt verzió frissítésre.

### **ŐrSzem program**

Az ŐrSzem program a telefonközpontokon keresztül történő hívások hívásrekordjainak meglétét, méretét ellenőrzi, mely a vezetékes telefondíj elszámolásának az alapjait képezik. Probléma esetén SMS-t küld így biztosított, hogy az adatgyűjtés folyamatos legyen, s hiba esetén azonnali jelzést kapjunk a hiba mihamarabbi elhárítása érdekében. A programot az új Cisco telefonközpontozóhoz kellett aktualizálni.

### **MobiDiK**

A mobil- és a vezetékes elszámolás tovább fejlesztése, ami a Pénzügyi és Adóügyi Főosztály munkáját egyszerűsíti. At kellett állni a Vodafone elektronikus számlarészletezőinek feldolgozására - a T-Mobile mellett, mivel pár hónapig mindkét szolgáltatótól érkezett számla.

### **TeleDíj**

A mobilhidak, mobilátjárók rendszere átalakult a szolgáltató váltással. Ezeket a változásokat a trónkok szintjéig át kellett vezetni a telefonos díjelszámolásba. Itt is át kellett állni a Vodafone elektronikus számlarészletezőinek feldolgozására. A megszűnő Böszörményi úti telefonközpont hívószámait át kellett vezetni az új Cisco központra, s módosítani a díjelszámolást.

### **MediPosting**

A betanításokkal és a dokumentáció átadásával lezárult a program bevezetése, ami a postai szolgáltatásokról az elszámolási rendszeréből kinyert adatokat a Pénzügyi És Adóügyi Főosztály számára feldolgozható formába alakítja.

### **MediPostEr- MediPost Elektronikus Részletező**

A MediPostIng program által előállított, szervezeti egységre bontott kimutatásokat a DokuTar kiszolgálóra töltjük fel, az ott kialakított MediPostEr webes mappába. Az egyes webmappákhoz az előre beállított jogosultságok alapján férnek hozzá a szervezeti egységek kijelölt dolgozói.

### **Tárgyi eszköz kimutató**

A tárgyi eszköz kimutató (EszKimó) program továbbfejlesztése felhasználói igényekhez igazodva, mely a szervezet által nyilvántartott eszközökön túl a leltár köteles anyagok nyilvántartását szolgálják.

### **TeleServ**

Tovább lett fejlesztve a teleserv.unideb.hu kiszolgáló, melynek elsődleges funkciói a SFTP kiszolgáló, Fájlmegosztás, Terminál szerver.

Az SFTP kiszolgáló a hívásrekordok gyűjtésére lett kialakítva. A 4 telefonközpontunkból Av2, Av7, Ci3, Er5 a SorosGyűjtő program segítségével nyerjük ki és továbbítjuk minden órában a hívásrekordokat erre a kiszolgálóra. A korábban használatos AvM, Ci2, Si8 telefonközpontok kiváltásra kerültek

### **TeSzLa**

A vezetékes elszámolások táblázatos kimutatás tovább fejlesztése, minden tanszék letöltheti a számlarészletezőit, melyből pontosan látható, miből tevődött össze az adott hónapra kiszámított telefonköltség.

### **Webáruház, uni-pro**

A webáruház, uni-pro portálok évközi aktualizálásai, frissítései. Több száz megrendelés bonyolódott a webáruház rendszeren keresztül. Megtörtént a webáruház szolgáltatásának leállítása, adatok archiválása, tekintettel az irodaszer és irodai papíráru központosított közbeszerzési kötelezettségére.

### **DokuTár**

Elindult az új portál, melynek célja kettős; egyrészt olyan személyre, vagy szervezeti egységre lebontott táblázatok, kimutatások tárolása, megosztása, melyeket csak az adott személy, személyek, vagy csoport tekinthet meg, másrészt munkafolyamatok leképezése webes űrlapokra.

### **TelePortál**

A flottaváltással kapcsolatban nagy szerepe volt az ISZK által üzemeltetett speciális célú oldalnak. Egyrészt számos cikket, tájékoztatót tudtunk itt közzétenni, mely segítségével közvetlen tájékoztatást tudtunk nyújtani a dolgozóknak, másrészt létrehoztunk több olyan űrlapot, melyek a flottaváltásban jelentős munkát végző ISZK munkatársak közös, párhuzamos munkáját segítették.

### **MobilEszközök**

Az ISZK 7 feloldó pontján dolgozó 14 munkatársa ebbe a webes táblázatba rögzítette a dolgozók telefonos megkeresése során begyűjtött adatokat. Az egyes előfizetésekhez be kellett kérni a készülékek adatait és a felhasználó fizikai helyét is. Előbbi az adott eszköz feloldásához, utóbbi a SIM kiosztás helyszínének meghatározásához kellett.

### **IMEI keresés**

A fenti adatokat a szolgáltatónak elküldve bekértük a tőle vásárolt mobilkészülékek függetlenítő kódját, s ezen az űrlapon tettük közzé annak meglétét. A dolgozók itt ellenőrizhették, hogy megérkezett-e a függetlenítő kód, s ha igen, akkor fel kellett keresniük valamely ISZK pontot.

### **SIM Lock kódok**

Az ISZK munkatársak magát a feloldó kódot ezen az oldalon láthatták, s rögzíthették a feloldás sikerességét, időpontját.

### **SIM átvétel**

Az új SIM-ek átvételekor ezt az előkészített űrlapot kellett kitölteni. Az átadó adatait eleve rögzítette a rendszer, az átvevőét be kellett írni, s az egész űrlapot kinyomtatva aláírni. Így pontosan lehetett tudni mely kártyák kerültek kiosztásra, melyeket nem vettek még át.

### **Mobiligénylések**

Hivatali mobil előfizetések igénylésére kifejlesztett webes igénylőlap-rendszer, aminek továbbfejlesztése 2017. évre áthúzódik.

### **Az egészségügyi informatikai rendszer támogatása**

#### **PACS képalkotó diagnosztikai rendszer kapcsolatainak kiterjesztése**

Az Debreceni Egyetem Klinikai Központ ERAD PACS képalkotó diagnosztikai rendszer illesztésére került sor a Kenézy Kórház JIVEX PACS rendszeréhez. Az illesztés megteremtette annak lehetőségét, hogy a Kenézy Kórház PACS és a Klinikai Központ PACS rendszerében tárolt képalkotó vizsgálatok adataihoz, képi információkhoz való kölcsönös hozzáférés megtörténhessen. A két intézmény letelező radiológusai számára nyújt segítséget a betegek az eddiginél több, korábbi vizsgálatok hozzáféréseinek megteremtése. A PACS rendszerben megvalósításra került az a régi klinikai igény, mely szerint az eMedsolution rendszerből közvetlenül megtekinthető vizsgálati eredmények időben korlátozásának kiterjesztése. Így az összes vizsgálati eredmény hozzáférhetővé vált a kezelőorvosok számára. Megoldásra került a Scanomed Nukleáris Medicina Központ, mint szerződéses partner, által készített PET/CT képalkotó vizsgálati eredményeinek bevonása a Klinikai Központ központi PACS rendszerébe. Így elérhetővé válik a radiológus szakemberek számára, a szöveges lelet információk mellett a nagyfelbontású képi információ megtekintése is. Tovább bővült a rendszerhez illesztett képalkotó műszerek (modalitások) száma, külön kiemelve az Ortopédiai Klinika számára beüzemelt mobil röntgen berendezést, mely WIFI kapcsolaton keresztül továbbítja a képi vizsgálati eredményeket a központi adatbázis felé.

### **Gyógyszertári rendszer korszerűsítése**

A Debreceni Egyetem Klinikai Központ gyógyszerészeti részéről igény jelentkezett a gyógyszerészeti nyilvántartó rendszer korszerűsítésére. A korszerű gyógyszerészeti rendszerek közül a „Gyurika” rendszer került kiválasztásra. A programrendszer bevezetéséhez szükséges informatikai üzemeltetési környezetet, a szerverarchitektúrát az ISZK biztosította, beillesztve az egyetemi infrastruktúrába. Az SAP gazdaságinformatikai rendszerrel továbbfejlesztett, korszerűsített kapcsolat került kialakításra. A rendszer tervezett bevezetésének időpontja 2017. január 1. napja. A gyógyszerészeti rendszer bevezetésével lehetővé válik korszerűbb megoldások alkalmazására, mint például az elektronikus gyógyszerrendelés megvalósítása, könyvelési adatok elektronikus feladása, CATO citosztatikai laborautomata illesztés. Továbbá lehetővé válik a gyógyszerészeti rész számára az önálló, elektronikus úton való, közvetlen kapcsolattartás a szakmai és a felügyeleti intézményekkel egyaránt.

### **Egységes informatikai rendszer kialakítása**

A laboratóriumi intézmények egységes informatikai rendszerbe történő bevonásának következő ütemében, megállapodás született az Orvosi Mikrobiológia Intézet információs rendszerének teljes migrációjának befejezésére a Glims laborinformatika rendszerbe. Az intézet Bakterológiai laboratóriuma munkafolyamat-támogató rendszere kiegészül az EUCAST szabvány által meghatározott szakértői modul beépítésével. A szakértői modul kialakítása és a teljes rendszer bevezetése a 2017. évben várható. A laboratórium támogató rendszerével kiváltásra kerül az eddig használatos MedBakter rendszer. Az intézményi szintű laboratóriumok egységes laboratóriumi rendszerbe történő integrálása lehetővé teszi a diagnosztikai szakemberek számára a betegek más vizsgálati szakterületi eredményeinek áttekintését is.

### **Szerver és alrendszer szolgáltatások monitoring rendszere**

Elindult a betegellátási rendszereket, az eMedsolution (medikai) és a Glims (laboratóriumi), üzemeltető szerverszolgáltatások és egyéb külső szolgáltatók által üzemeltetett, kapcsolódó alrendszerek kommunikációjának monitoring rendszere, mely az Egyetem számára felügyeleti jogkört biztosít a szolgáltatások elvárt SLA szintjének biztosításában. Az üzemeltetés során folyamatosan sor került az SLA szintek monitorozására, a szolgáltatóval történő folyamatos egyeztetésre. Kiemelhető, hogy a 2016-os évben a vállalt SLA szolgáltatások tekintetében nem volt kritikusnak tekinthető esemény.

### **Egyetemi kártya**

Az egyetemi kártyát az Egyetem minden hallgatója és dolgozója kap, mellyel az Egyetemen lévő szolgáltatások közül lehet több mindent igénybe venni. A lehetősége alapján ezek körét tovább lehet bővíteni. 2016. év folyamán az egyetemi kártya rendszerben újabb fejlesztések történtek. A 2016/2017. tanév első éves hallgatói (mintegy 5.000 fő) a gólyatáborban át tudták venni elkészült kártyájukat. Az egységes egyetemi kártya saját fejlesztési és üzemeltetési kompetenciájával megszűnt a kiszolgáltatottságunk. Ugyanakkor 2016. őszén döntés született a jelenlegi kártyarendszer átvizsgálásáról és a funkció bővítések mellett egy komplett fizetési rendszer kidolgozásáról. Ez a folyamat elkezdődött és jelenleg is tart. A rendszer elkészülte a kialakított új névhez vélhetően új típusú design megújítással a 2017-es év 2. felében kell számolni.

### **Az Egyetem weboldalainak megújítása**

A Kancellária VIR Központja 2016. januárjában kapta feladatul az Egyetem „internetes arcának” megújítását. A könnyű áttekinthetőség, a strukturáltság, a naprakészség alapvető követelményei mellett kiemelt hangsúlyt helyeztünk az adatbázis alapú működés

kialakítására. A tanévkezdésre megújult egyetemi központi portál adatbázis alapú működésével egyedi megoldású a felsőoktatási intézmények weboldalai között. Számos fejlesztett funkcióval rendelkezik, ezek közül a legjelentősebbek:

- e-Organogram: egy interaktív, az egyetemi szervezeti hierarchia megjelenítésére alkalmas modul, amely a Szenátus által elfogadott szervezeti változásokat követve adatbázisból frissül;
- e-Térkép: az Egyetem különböző kategóriákba sorolt helyszíneit Google-térkép segítségével megjelenítő, a könnyebb tájékozódást támogató modul, mely a keresett helyszínre vonatkozóan számos egyéb információt is tartalmaz;
- e-Tárak: a weboldalhoz egy dokumentumtár, egy fotótár/fotóalbum, egy kiadványtár is tartozik, melyek tartalmait a portálhoz létrehozott háttérrendszerben kezeljük. Az adattárban tárolással könnyen visszakereshetőek dokumentumaink, és a weboldalon különböző strukturált formában ezeket a tartalmakat kereshető módon meg is jelenítjük.

Az unideb.hu weboldal fejlesztésével párhuzamosan zajlott a hirek.unideb.hu hírportál fejlesztése is. A kialakítás során megteremtettük annak háttérét, hogy a weboldalról a hírek és események címkézett módon átvehetőek legyenek az Egyetem jövőben készülő és a portáleszaládba tartozó szervezeti weboldalai számára is.

### **Rendezvények**

A magyar felsőoktatási és közintézményi kör legnagyobb IKT szakmai konferenciáján, 2016-ban a Debrecenben megszervezett Workshop-on, az Egyetem informatikai rendszerének országosan kimagasló szolgáltatásait bemutató előadásokkal vettünk részt. Ez további szakmai és fejlesztési lehetőségeket vonz maga után.

### 2.3.3. Sport, kultúra

#### **Bevezetés**

A Debreceni Egyetem Sporttudományi Koordinációs Intézete, fő feladatai közé tartozik az Egyetemen folyó sport és kapcsolódó tudományterületek koordinációja, a sporttudományi képzések (alap-, mesterszakok, posztgraduális képzések) fejlesztése, a hazai és nemzetközi kapcsolatok szélesítése, az Egyetemen létrehozandó sportdiagnosztikai, életmód és terápiás centrum koordinálása, és az egyetemi testnevelés, szabadidő- és versenysport megszervezése. Egyfajta regionális sporttudás-központként küldetése, hogy minden a sporttal, fizikai aktivitással, testneveléssel kapcsolatos területen segítse és támogassa a régiót.

Intézetünk oktatói aktív tudományos tevékenységet folytattak. Részt vettek a Sporttudományi Kooperációs Kutatóközpont megalakításában, az Egyetemen folyó sporttudománnyal és kapcsolódó tudományterületekkel kapcsolatos GINOP és EFOP pályázatok szakmai előkészítésében. 2015/16-ban készült el az Egyetem testnevelő tanári akkreditációs anyaga, mely azóta benyújtásra került és 2017. szeptemberében indul a képzés is. Elkészült az Egyetem, a város és a régió sportstratégiája, melyekhez kollégáink szakmai segítséget nyújtottak.

2016. szeptemberében átadásra került a Sportdiagnosztikai, Életmód és Terápiás Központ, melynek feladata: az Egyetem egyes oktatási (különösen sporttudományi, gyógytornász, rehabilitációs szakemberképzés gyakorlati képzési), kutatási feladataihoz és pályázati fejlesztési céljaihoz szükséges infrastrukturális háttér biztosítása; emellett biztosítja az egyetemi sporttudományi oktatás és kutatás feladat ellátásának professzionális feltételeit, másrészt az oktatási és kutatási tevékenységgel le nem kötött kapacitások piaci szereplők számára, az egyetemi sportstratégia szellemiségéhez szorosan illeszkedő sportegészségügyi és életmódfejlesztő szolgáltatások nyújtását.

#### **Egyetemi testnevelés és szabadidősport**

A diplomaszerezés feltételeként szereplő testnevelés tárgy teljesítésére az Egyetem négy campusán van lehetőség. A félévenként testnevelést felvett 4.000-4.800 magyar és közel 1.000 külföldi hallgató testnevelés óráként a sportágak széles palettájából választhat. Ebben az évben is összesen 200 kurzust hirdettünk meg számukra. A sportági paletta széles, 44féle óratípus közül választhatnak a hallgatók.

Szabadidősport rendezvényeinknél a legfontosabb szempont, hogy minden hallgató igényét maximálisan ki tudjuk elégíteni. 2016-ban 35 rendezvényt szerveztünk a Debreceni Egyetem Hallgatói Önkormányzatával és a Hallgatói Sportirodával közösen, amelyeken megközelítőleg 5.000 hallgató vett részt. Rendezvényeink megvalósításánál a MEFS és a HÖÖK által létrehozott SportPont program kritériumrendszerét is kielégítettük. A nemzetközi egyetemi sportnap alkalmával rendezett programokon Egyetemünk több, mint 300 hallgatója vett részt.

#### **Egyetemi versenysport, eredményeink**

A korábbi évek hagyományához híven az Egyetem versenysportolói ebben a tanévben is számos sportversenyen, sporteseményen vettek részt, ahol kiválóan szerepeltek, ezzel is öregbítve a Debreceni Egyetem hírnevét. A 2015/16 tanévben a Magyar Egyetemi - Főiskolai Országos Bajnokságban 28 sportágban neveztek sportolóinkat, akik az előző évekhez hasonlóan most is sikeresen szerepeltek. Ezt bizonyítja a 15 arany, 24 ezüst és 33 bronzérem is. A megszerzett 72 dobogós helyezés is sportolóink nagyszerű teljesítményét mutatja.

Ebben a tanévben, 3 sportágban - vívás, floorball és kosárlabda - rendeztünk MEFOB döntőt, melynek a 2015 novemberében átadott Sporttudományi Oktató Központ adott otthont.

Éltsportolóink nemcsak a MEFOB versenysorozaton szerepeltek sikeresen, számos rangos világversenyen is kiemelkedő teljesítményt nyújtottak. Az Egyetemünkön tanuló kiváló sportolóink közül Risztov Éva és Papp Márk képviselte hazánkat és a Debreceni Egyetemet is a Riói Olimpián, hiszen mind a ketten kvalifikálták magukat az olimpiai játékokra, ahol az előkelő 13. helyen végeztek. Férfi kosarazóink miután 2016-ban is megnyerték a MEFOB döntőt, részt vehettek az Európai Egyetemi Játékokon Zágrábban, valamint férfi és női kosárlabda csapatunk a Rijekában megrendezett B33-as viadalra is kvalifikálta magát.

A 2016-ban a hagyományokhoz híven átadásra került a Debreceni Egyetem Kiváló Sportolója díj is, melyet a 2015/16-os tanévben elért magas-szintű teljesítménye alapján 13 sportoló vehetett át.

A Debreceni Egyetem rektora által kiírt Sportösztöndíj pályázatra félévenként 170 hallgató adta be pályázatát, amelyből 95 fő a DEAC sportolója volt.

A Debreceni Egyetem a kettős életpálya modell részeként mentorrendszert működtet, mely az éltsportolók felsőoktatásba történő könnyebb integrációját hivatott elősegíteni. A programba 2012 óta azok a sportolók kerülhetnek be, akik érintettek a Heraklész Csillagprogramban, Olimpiai és Universiade sportágak korosztályos és válogatott sportolói, valamint az egyetemi világbajnokságon érmet szereztek. A programba 2016-ban félévenként 19 sportoló vett részt, akik egyéni jelentkezés és beválogatás útján kerültek be.

### **A Debreceni Egyetemhez tartozó sportszervezetek**

A DEAC és DASE Egyesület, valamint a DEAC Sport NK Kft továbbra is fontos színterei az egyetemi sportnak, feladatuk, hogy az Egyetemre felvételt nyert versenysportolók számára biztosítsák a sportolás, versenyzés feltételeit, valamint, hogy amatőr utánpótlás bázist működtessenek. Ebben a DEAC NK Kft központi szerepet tölt be, jelenleg 10 szakosztály működik a Kft keretein belül, míg a DEAC és DASE Egyesületekben a labdarúgó és futsal szakosztályok biztosítanak sportolási lehetőséget. A Debreceni Egyetemnek köszönhetően a három sportszervezet megyei és városi szinten is kiemelkedő infrastrukturális háttérrel rendelkezik, hiszen nem csak füves és műfüves pályák, hanem fedett létesítmények, köztük a 2015. novemberében átadott Sporttudományi Oktató Központ is a sportolók rendelkezésére áll, ezáltal az edzések jó minőségű pályákon és megfelelő technikai feltételekkel zajlanak.

### **2.3.4. Tanácsadás**

A Debreceni Egyetem Hallgatói Kapcsolatok és Szolgáltatások Központja jelenlegi szervezeti formájában a 2014-ben, majd 2015-ben elfogadott egyetemi Szervezeti és Működési Szabályzat hatályba lépése óta működik. Feladata – a más szervezeti egységek által biztosított tanulmányi, sport, nyelvvizsgáztatási, könyvtári szolgáltatásokon kívül – az Egyetem hallgatói számára elérhető szolgáltatások megszervezése és irányítása, melynek során együttműködik az Egyetem egyéb szolgáltatásokat ellátó és funkcionális szervezeti egységeivel. Ezen belül a HKSZK megszervezi a hallgatók pályaorientációs, karrier-tanácsadási, életvezetési és mentálhigiénés tanácsadási szolgáltatását, koordinálja a fogyatékossgal élő hallgatók esélyegyenlőségének biztosításával kapcsolatos feladatok ellátását.

### **Mentálhigiénés és Esélyegyenlőségi Központ**

A HKSZK egységeként működő Debreceni Egyetem Mentálhigiénés és Esélyegyenlőségi Központ (DEMEK) feladatköre a 2016-os év során kibővült. A hallgatók számára nyújtott szolgáltatások mellett felvállaltuk a dolgozók számára elindult családbarát munkahely program koordinálását, az év végétől kezdve pedig új elemként jelent meg tevékenységünkben a megváltozott munkaképességűek foglalkoztatásának elősegítésére irányuló program.

A hallgatói szolgáltatások keretében nyújtott mentálhigiénés konzultációs szolgálatot igénybe vevő hallgatók az alábbi problémák esetén fordulnak hozzánk: életvezetési problémák, szülőkkal való kapcsolati gondok, tanulási nehézségek, társas konfliktusok, párkapcsolati problémák, önértékelési problémák, szerhasználattal kapcsolatos kérdések, magányosság, beilleszkedési problémák, életcélok, motiváció hiánya. A 2016-os évben összesen 392 hallgató vett igénybe a mentálhigiénés konzultációs szolgáltatást.

A hallgatók számára hat témakörben tartottunk tréningeket: A tanárjelölt személyiség fejlesztése; Kríziskezelés speciális eszközökkel; Személyes hatékonyság fejlesztése I.-II.; Stressz – és konfliktuskezelési tréning; Önismereti tréning (Karriertani alapismeretek kurzus keretein belül); Esélyteremtő kapcsolati tréning – érzékenyítő tréning.

Számos hallgatói rendezvényen jelentünk meg, melyeken megismertettük és biztosítottuk szolgáltatásainkat (ÉPEN – Értünk Prevenciók Egyetemi Napok, Állásbörze, Campus fesztivál, Kutatók éjszakája, Egészség Expo, DEXPO), illetve saját szervezésben rendeztük meg az Esélyegyenlőségi Napot, továbbá decemberben a XIV. Mentálhigiénés Egyetemi Napok rendezvénysorozatát.

A hallgatói szemléletformálást elősegítő tevékenységünk közé tartozik az előadássorozatok szervezése, illetve más egységek által szervezett programokon munkatársaink előadóként történő közreműködése (Mentálhigiénés filmklub, Párkapcsolati Szabadegyetem, Olimpiai Akadémia, Esélyegyenlőség tréningek).

A DEMEK kortárssegítő csoportok szakmai támogatását is ellátja. A Camplus a korábbi Hotel Mentál kortárssegítő csoport utódja. A név- és arculatváltás célja, hogy a megújult dizájnnal a korábbinál is több egyetemi hallgatóhoz jussunk el. Az alapvető tevékenységi körök változatlanok maradtak: egyéni konzultáció és csoportos foglalkozás keretein belül találkozunk a kortársakkal. A Camplus 2016 szeptemberében alakult, a kortárssegítők toborzása és kiválasztása után, a bevélogatottak egy 30 órás képzésen vettek részt, amely keretein belül felkészülhettek a rájuk váró feladatokra. A kortárssegítő csoport tagjai a rendszeres, tevékenységgel kapcsolatos megbeszéléseken túl, további (önismereti és szakmai) képzésekben fognak részt venni. A kortárssegítők a szakmai támogatást továbbra is a DEMEK munkatársaitól kapják.

A DEMEK kiemelt feladata a fogyatékossgal élő hallgatók számára nyújtott szolgáltatások biztosítása. Az Egyetemmel kötött együttműködési szerződés alapján a Lelkierő Fiatalon a Fiatalokért Egyesület működteti a Támogató Szolgálatot, mely működéséhez az Egyetem biztosította a gépkocsit. A szolgálat feladata a hallgatók számára a következő szolgáltatások biztosítása: szociális ügyintézés, pszichológiai, mentálhigiénés konzultáció, szabadidős tevékenységek szervezése illetve a szállítási feladatok ellátása. A Támogató Szolgálatban a 2016-os évben a következő szolgáltatásokat nyújtottuk a fogyatékossgal élő hallgatók számára: fénymásolás, nyomtatás, scannelés, spirálozás, tanulást segítő technikai eszköz kölcsönzése (laptop, pendrive, akkutöltő, diktafon).

A dolgozók számára nyújtott szolgáltatások, programok keretében a DEMEK koordinálta a baba-mama szoba programot, amelynek keretében a baba-mama szoba tágasabb, jobban megközelíthető helyre, a Főépület földszintjére költözött. Az új szoba avatása kapcsán az Egyetem együttműködési megállapodást kötött a Három Királyfi Három Királylány Alapítvánnyal.

Az esélyegyenlőségi tevékenység nemcsak a hallgatók, hanem az egyetemi dolgozók körében is jelen van, hiszen ők is részt vehetnek a mentálhigiénés konzultációs szolgálatban. Ebben a félévben 4 férfi, 2 nő és 2 házaspár vette igénybe ezt a szolgáltatást, amely összesen 16

találkozási alkalmat jelent. Életvezetési, párcapcsolati és beilleszkedési problémákkal fordultak hozzánk.

Mindemellett a dolgozók számára különböző csoportfoglalkozásokat szerveztünk, Anyahajó klub GYED-en, GYES-en lévő dolgozók részvételével, autogén tréning csoport, jelnyelvi oktatás. Több dolgozói rendezvények szervezésében vettünk részt, illetve jelentünk meg, ilyen a családi Jégkarnevál, a Családi Nap a Nagyerdei Kultúrparkban, illetve a Dolgozói Derbi.

2016. novemberében elindultak az egyeztetések az Egyetem vezetőivel „DE-JÓLÉT” Program elindításáról, azaz a megváltozott munkaképességű munkavállalók munkába állításáról, illetve a munkaterv kialakításáról. A program tervezése az igény- és helyzetfelméréssel indult, amelynek során a kollégák összegyűjtötték a megfelelő adatokat a program összeállításához és további lépések megállapításához.

### **Hallgatói Karrierközpont**

A HKSZK egységeként működő Hallgatói Karrierközpont 2016 tavaszán már másodszor hirdette meg a karrier témájú szabadon választható 2 kredites előadásorozatot. Az előadók között szerepeltek a Debreceni Egyetem oktatói mellett a Külgazdasági és Külügyminisztérium diplomatai, karrierszakemberek. A gyakorlati témákkal foglalkozó előadásokat egy HR-szakember bemutatója zárta, így a résztvevők betekintheztek a munka világába. Az előadások iránt egyre nagyobb az érdeklődés, a legutóbbi félévben a 100 hely 2 óra alatt betelt a Neptun rendszerben.

A 2014 szeptemberében elindult honlapunkat folyamatosan töltjük fel és aktualizáljuk, 2015 októbere óta működik a Facebook-oldalunk, emellett az Egyetemi Életben önálló rovattal jelentünk meg „DEmenő” címmel, ahol kéthetente mutatunk be olyan tehetséges hallgatókat, akik példaértékű módon menedzselik életüket, ezáltal mintát mutatva diáktársaiknak.

2016 áprilisában is együttműködtünk a HÖK Karrierirodájával és az Egyetem Sajtóirodájával az Állásbörze és Karrier nap sajtókampányának megszervezésében. Ebben az évben is bekapcsolódtak a végzős andragógus- és pszichológushallgatók a rendezvény programjaiba, az „Önismereti félóra” és a pályaorientációs tanácsadás nagy sikert aratott.

Fejlesztettük a tanácsadási szolgáltatásainkat. Hétfőn és szerdán a végzős pszichológushallgatókhoz lehetett bejelentkezni konzultációra, kedden és csütörtökön pedig az úgynevezett „gyakorlati tanácsadást” vehették igénybe az Egyetem hallgatói.

A Hallgatói Önkormányzat Külügyi Bizottságának felkérésére részt vettünk a Mobility Café nevű rendezvényen, ahol a nemzetközi tapasztalatok hasznosságát vitattuk meg munkaerőpiaci szakemberekkel. Októberben a Hajdú-Bihar Megyei Kormányhivatal Foglalkoztatási Főosztálya által szervezett „Szelet a vitorlába!” elnevezésű pályaválasztási kiállításon szerveztük az Egyetem standját, valamint részt vettünk a DExpo-n, ahol az Andragógia Tanszék hallgatóival pályaorientációs tanácsadást és pszichológiai jellegű pályatanácsadást is szerveztünk.

Elkezdődött a munka a céges kapcsolatok fejlesztésének irányába is. Hosszú előkészítő munka és egyeztetés után a Debreceni Egyetem együttműködési megállapodást írt alá a Generali Biztosító Zrt.-vel. A biztosító vezetői különböző továbbképzési programokat ajánlanak az egyetemi hallgatóknak, illetve az évek óta sikeresen működő gyakornoki programokba is folyamatosan várják az érdeklődőket.

### 3. A Debreceni Egyetem gazdálkodása

A Debreceni Egyetem gazdálkodásának elemzése során az államháztartás számviteléről szóló 4/2013. (I. 11.) Kormányrendelet (Áhsz.) előírásainak megfelelő jogcímek szerepelnek az egyes táblázatokban.

#### 3.1. Előirányzatok alakulása

**26. Táblázat:** Kimutatás a Debreceni Egyetem 2016. évi főbb előirányzatainak alakulásáról Me.: Ft

Megnevezés	2015. évi teljesítés	2016. évi eredeti előirányzat	2016. évi módosított előirányzat	2016. évi teljesítés
<b>Kiadások összesen</b>	<b>88 623 349 862</b>	<b>60 950 900 000</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>77 691 769 940</b>
Személyi juttatások	25 358 598 397	22 650 500 000	36 473 681 332	25 231 825 339
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	7 155 709 819	6 701 700 000	10 102 043 543	7 054 400 730
Dologi kiadások	41 273 062 001	26 375 100 000	54 208 022 962	37 894 926 291
Ellátottak pénzbeli juttatásai	2 984 673 083	2 933 600 000	3 242 170 230	3 008 194 951
Egyéb működési célú kiadások	801 470 725	77 000 000	877 296 275	789 329 324
Beruházások	9 262 400 084	1 856 800 000	19 782 357 274	2 538 207 725
Felújítások	684 576 713	355 400 000	3 800 074 119	713 797 900
Egyéb felhalmozási célú kiadások	12 025 000	800 000	148 018 126	148 018 126
Finanszírozási kiadások	1 090 834 040	0	313 069 554	313 069 554
<b>2015. évi tényleges maradvány</b>	<b>16 156 729 766</b>	-	-	-
<b>2016. évi tényleges maradvány</b>	-	-	-	<b>51 254 963 475</b>
<b>Bevételek összesen</b>	<b>104 780 079 628</b>	<b>60 950 900 000</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>128 946 733 415</b>
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	39 453 993 613	26 779 400 000	52 976 007 807	52 976 007 807
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	7 113 230 041	2 029 900 000	15 864 497 908	15 864 497 908
Közhatalmi bevételek	46 896 835	50 000 000	33 789 241	33 789 241
Működési bevételek	19 307 464 352	14 892 900 000	19 508 988 620	19 508 988 620
Felhalmozási bevételek	7 378 790	0	30 818 670	30 818 670
Működési célú átvett pénzeszközök	854 795 639	528 900 000	571 582 318	571 582 318
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	116 151 337	800 000	102 322 955	102 322 955
Finanszírozási bevételek	37 880 169 021	16 669 000 000	39 858 725 896	39 858 725 896
<b>Létszám (fő)</b>				
Engedélyezett létszám	6 658			6 658
Tartósan üres álláshelyek száma	0			0
Átlagos statisztikai állományi létszám	5 962			5 962

### 3.1.1. Kiadási és bevételi eredeti és módosított előirányzatok

A Debreceni Egyetem 2016. évi államháztartási költségvetésének eredeti előirányzati főösszege 60.950.900.000 Ft volt. Az előirányzat- módosítások kiemelt kiadási és bevételi jogcímenkénti alakulását az alábbi táblázatok mutatják be.

**27. Táblázat:** Az előirányzat-módosítások kiadási jogcímenkénti alakulása 2016-ban Me.: Ft

Kiadási jogcímek	Eredeti előirányzat	Előirányzat-módosítás	Módosított előirányzat	Változás %-a
Személyi juttatások	22 650 500 000	13 823 181 332	36 473 681 332	61,03%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	6 701 700 000	3 400 343 543	10 102 043 543	50,74%
Dologi kiadások	26 375 100 000	27 832 922 962	54 208 022 962	105,53%
Ellátottak pénzbeli juttatásai	2 933 600 000	308 570 230	3 242 170 230	10,52%
Egyéb működési célú kiadások	77 000 000	800 296 275	877 296 275	1039,35%
Beruházások	1 856 800 000	17 925 557 274	19 782 357 274	965,40%
Felújítások	355 400 000	3 444 674 119	3 800 074 119	969,24%
Egyéb felhalmozási kiadások	800 000	147 218 126	148 018 126	18402,27%
Finanszírozási kiadások	0	313 069 554	313 069 554	-
<b>Kiadások összesen</b>	<b>60 950 900 000</b>	<b>67 995 833 415</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>111,56%</b>

**28. Táblázat:** Az előirányzat-módosítások bevételi jogcímenkénti alakulása 2016-ban Me.: Ft

Bevételi jogcímek	Eredeti előirányzat	Előirányzat-módosítás	Módosított előirányzat	Változás %-a
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	26 779 400 000	26 196 607 807	52 976 007 807	97,82%
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	2 029 900 000	13 834 597 908	15 864 497 908	681,54%
Közhatalmi bevételek	50 000 000	-16 210 759	33 789 241	-32,42%
Működési bevételek	14 892 900 000	4 616 088 620	19 508 988 620	31,00%
Felhalmozási bevételek	0	30 818 670	30 818 670	-
Működési célú átvett pénzeszközök	528 900 000	42 682 318	571 582 318	8,07%
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	800 000	101 522 955	102 322 955	12690,37%
Finanszírozási bevételek	16 669 000 000	23 189 725 896	39 858 725 896	139,12%
<b>Bevételek összesen</b>	<b>60 950 900 000</b>	<b>67 995 833 415</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>111,56%</b>

Az előirányzat-módosítások együttes összege 2016. évben 67.995.833.415 Ft volt, ami magában foglalja a Kormány-, az irányító szervi- és az intézményi saját hatáskörű évközi

módosításokat, mely az eredeti költségvetési előirányzathoz viszonyítva jelentős 111,56%-os növekedésnek felel meg.

### 3.1.2. Előirányzat-módosítás hatáskör szerint

Az előirányzat-módosítások hatáskör, valamint kiadási és bevételi jogcím szerinti alakulását az alábbi táblázatok mutatják be.

**29. Táblázat:** Az előirányzat-módosítások hatáskör, valamint kiadási jogcím szerinti megbontása a Debreceni Egyetemen 2016. Me.: Ft

Kiadási jogcímek	Előirányzat-módosítások			
	Kormány	Irányító szervi	Intézményi	Összesen
Személyi juttatások	198 490 000	1 919 832 020	11 704 859 312	13 823 181 332
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	53 593 000	518 582 800	2 828 167 743	3 400 343 543
Dologi kiadások	0	4 559 744 021	23 273 178 941	27 832 922 962
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	1 082 632 150	-774 061 920	308 570 230
Egyéb működési célú kiadások	0	0	800 296 275	800 296 275
Beruházások	2 400 000 000	30 818 670	15 494 738 604	17 925 557 274
Felújítások	0		3 444 674 119	3 444 674 119
Egyéb felhalmozási kiadások	0	0	147 218 126	147 218 126
Finanszírozási kiadások	0	0	313 069 554	313 069 554
<b>Kiadások összesen</b>	<b>2 652 083 000</b>	<b>8 111 609 661</b>	<b>57 232 140 754</b>	<b>67 995 833 415</b>

**30. Táblázat:** Az előirányzat-módosítások hatáskör, valamint bevételi jogcím szerinti megbontása a Debreceni Egyetemen 2016. Me.: Ft

Bevételi jogcímek	Előirányzat-módosítások (Ft)			
	Kormány	Irányító szervi	Intézményi	Összesen
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	0	0	26 196 607 807	26 196 607 807
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	0	-900 000 000	14 734 597 908	13 834 597 908
Közhatalmi bevételek	0	-16 210 759		-16 210 759
Működési bevételek	0	4 616 088 620		4 616 088 620
Felhalmozási bevételek	0	30 818 670		30 818 670
Működési célú átvett pénzeszközök	0	0	42 682 318	42 682 318
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	0	0	101 522 955	101 522 955
Finanszírozási bevételek	2 652 083 000	4 380 913 130	16 156 729 766	23 189 725 896
<b>Bevételek összesen</b>	<b>2 652 083 000</b>	<b>8 111 609 661</b>	<b>57 232 140 754</b>	<b>67 995 833 415</b>

Az előirányzat-módosításokon belül az intézményi hatáskörben végrehajtott előirányzat-módosítások a legjelentősebbek, az összes módosítás 84,17%-át adják. Az irányító szervi hatáskörű módosítások aránya 11,93%, a Kormány hatáskörű 3,90% volt.

#### Kormány hatáskörű előirányzat-módosítások:

- Az NGM 9584/1/2016. számú intézkedése, valamint a 400/2015. (XII.15.) Kormányrendeletben és az 1226/2016. (V.2.) Kormányhatározatban foglaltak alapján, a Debreceni Egyetemen foglalkoztatottak 2016. évi bérkompenzációjának fedezetére 425.653.000 Ft támogatást biztosítottak.
- A Kormány az 1765/2016. (XII.15.) számú határozatával döntött a költségvetési szerveknél foglalkoztatottak 2016. évi kompenzációjához nyújtott támogatással összefüggő előirányzat-átcsoportosításáról, amely alapján a Debreceni Egyetem tekintetében 174.060.000 Ft összegű előirányzat került elvonásra.
- A Debreceni Egyetem az 1787/2016. (XII.17.), 1798/2016. (XII.19.), 1814/2016. (XII.20.) Kormányhatározatok alapján 2.400.000.000 Ft fejlesztési támogatásban részesült.
- A Debreceni Egyetem az NGM 14643-17/2016. és NGM/24685-12/2016. számú intézkedései, valamint a 8/2005. (II.8.) Kormányrendeletben foglaltak alapján a prémiumévek programmal, valamint a különleges foglalkoztatási állománnyal kapcsolatos egyes munkáltatói költségek fedezetére 2016. évben összesen 490.000 Ft támogatást kapott.

#### Irányító szervei hatáskörű előirányzat-módosítások:

- Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 30. §-ának (4) bekezdésében, illetve az államháztartásról szóló törvény végrehajtására kiadott 368/2011. (XII.31.) Kormányrendelet 35. §-ában foglaltak alapján a Debreceni Egyetem 2016. évben a kért feladatokra az EMMI-től összesen 4.646.907.290 Ft összegű többletbevétel előirányzatosítására és felhasználására kapott engedélyt.
- Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 30. § (3) bekezdése alapján a bevételi előirányzatok tervezettől történő lemaradása esetén azokat csökkenteni kell, mely a fejezetet irányító szerv hatásköre. 2016. évben a Debreceni Egyetem kérésére 900.000.000 Ft előirányzat csökkentés történt a felhalmozási célú támogatások bevételi társadalombiztosítás pénzügyi alapjaitól teljesítése rovaton, mely saját hatáskörben átcsoportosításra került működési célú támogatások bevételeire.
- 2016. évben a közhatalmi bevételek esetében nem teljesült a költségvetésben tervezett eredeti előirányzat a Debreceni Egyetemen. A bevételi lemaradás miatt irányítószervei hatáskörben 16.210.759 Ft előirányzat csökkentés történt.
- Az NGM/21241/1/2016. számú engedélye alapján az Debreceni Egyetem illetménytöbbletének biztosítása érdekében 421.600.000 Ft támogatásban részesült.
- A 11464-4/2016/FEKUT., valamint a 11465-4/2016/FEKUT. számú szerződések alapján a Debreceni Egyetem „kiemelt egyetem”, illetve „kutatóegyetem” címmel járó állami támogatásának összege 2016. évben összesen 2.220.774.000 Ft volt, amely az Intézkedési Tervekben részletezett szakmai feladatok költségeihez való hozzájárulásként szolgált.
- A Debreceni Egyetem a 2/2014. és 2/2016. számú szerződések, valamint a 26751-2/2016/EHUMAP számú szakmai intézkedés alapján az egészségügyi szakképzés (rezidensképzés) működésére 2016. évben összesen 522.821.530 Ft összegű támogatást kapott.
- A Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogram 2016. január 1. és 2016. december 31. közötti időszakának megvalósítása érdekében a Külgazdasági és Külügyminisztérium

és az Emberi Erőforrások Minisztériuma között létrejött Megállapodás alapján 828.060.000 Ft előirányzat módosításban részesült.

- A 32942/2016. számú támogatói okirat alapján az Országos Dokumentum-ellátási Rendszer keretében az Egyetem dokumentum beszerzés és könyvtárközi dokumentum-szolgáltatás postaköltségeinek fedezetére 4.000.000 Ft összegű támogatásban részesült.
- A Debreceni Egyetem a 7671-4/2016/SZOCSTRAT sz. támogatói okirat alapján a 20/59/05 – Társadalmi, gazdasági, területi hátránykiegyenlítést elősegítő program, szakkollégiumok részfeladat terhére a Lippai Balázs Roma Szakkollégium működtetésének költségeire 4.362.000 Ft támogatást kapott.
- 2016-ban a Magyar Sportszallagok Ösztöndíjprogramban részt vevő hallgatók felé történő kifizetésekhez a 22066-10/2016/SPORTKONT és 53742-30/2016/SPORTSZAKM sz. levelek alapján az Egyetem részére összesen 4.760.000 Ft összegű forrást biztosítottak.
- Az intézmény az Jogászképzés színvonalának emelését célzó program megvalósítására a IX-14/5/1/2016., IX-14/15/2/2016., IX-14/5/2016. és IX-14/25/3/2016. számú megállapodások alapján 71.840.000 Ft támogatásban részesült 2016. évben.
- A Nemzeti Tehetség Programra a 17680/2016/ESELYT számú megállapodás alapján a 17680-53/2016., 17680-61/2016., 17680-90/2016. sz. szakmai intézkedésekhez kapcsolódóan összesen 30.642.000 Ft támogatást kapott az Egyetem.
- Az Új Nemzeti Kiválósági Program 2016. évi költségeinek fedezetére a 43513-4/2016/FEKUT sz. támogatói okirat alapján 272.053.600 Ft pótelőirányzatot kapott az Egyetem.

#### Intézményi hatáskörű előirányzat-módosítások:

- 2016. évben a Debreceni Egyetemen összesen 41.075.410.988 Ft összegű többletbevétel előirányzatosítására került sor, melynek döntő része pályázatokhoz kapcsolódott, egy része pedig OEP többletbevétel.
- Az Egyetem 2015. évi maradvány igénybevételének összege 16.156.729.766 Ft volt.

A Debreceni Egyetem tervezési egységei 2016. évi előirányzatainak alakulását a 31. táblázat mutatja be.

#### **31. Táblázat: A Debreceni Egyetem tervezési egységeinek előirányzatai 2016. évben Me.: Ft**

Tervezési egység	Eredeti előirányzat (Ft)	Előirányzat-módosítás (Ft)	Módosított előirányzat (Ft)	Változás mértéke %
AKIT	1 706 042 000	789 416 565	2 495 458 565	46,27%
KK	28 091 220 000	8 717 373 261	36 808 593 261	31,03%
KP	31 153 638 000	58 489 043 589	89 642 681 589	187,74%
<b>Összesen</b>	<b>60 950 900 000</b>	<b>67 995 833 415</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>111,56%</b>

- Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság módosított előirányzata 2016-ban 2.495.458.565 Ft volt, mely az eredeti 1.706.042.000 Ft előirányzathoz képest 46.27%-os növekedést jelentett.

- A Klinikai Központ eredeti előirányzata 2016. évben 28.091.220.000 Ft volt, amely 31,03%-os mértékben, 36.808.593.261 Ft-ra emelkedett.
- A Karok és központi oktatást, kutatást kiszolgáló és működést biztosító egységek (Központ) vonatkozásában az eredeti 2016-os előirányzat 31.153.638.000 Ft-os értéke 187,74%-kal emelkedett.

### 3.1.3. Célfeladatra kapott előirányzatok

- A Debreceni Egyetemen foglalkoztatottak 2016. évi bérkompenzációjának fedezetére 425.653.000 Ft támogatást biztosítottak, melyből év közben 174.060.000 Ft összegű előirányzat került elvonásra.
- A 2016. évi bérkompenzáció elszámolása során megállapított befizetés összege 8.448.325 Ft, mely a beszámolóban került kimutatásra.
- A Debreceni Egyetem 2.400.000.000 Ft fejlesztési támogatásban részesült, mely 2016. év végén került utalásra, ezért a felhasználás kifizetése áthúzódik 2017. évre.
- A Debreceni Egyetem a prémiumévek programmal, valamint a különleges foglalkoztatási állománnyal kapcsolatos egyes munkáltatói költségek fedezetére 2016. évben összesen 490.000 Ft támogatást kapott, mely teljes összegben kifizetésre került.
- A Debreceni Egyetem illetménytöbbletének biztosítása érdekében 421.600.000 Ft támogatásban részesült, mely teljes összegben kifizetésre került.
- A Debreceni Egyetem „kiemelt egyetem”, illetve „kutatóegyetem” címmel járó állami támogatásának összege 2016. évben összesen 2.220.774.000 Ft volt.
- A kutatóegyetemi támogatásból 2016. december 31-én Ft 4.982.444 összegű maradvány keletkezett, melynek oka, hogy a 2016. évi teljesítésű számlák kifizetése 2017-re tolódott át.
- Az egészségügyi szakképzés (rezidensképzés) működésére kapott támogatás leutalása technikailag két módon történt, részben működési célú támogatásként, részben központi, irányító szervei támogatásként. Mivel a finanszírozás utólagos, így a felhasználás nem minden esetben tudta követni a támogatási formát, így a központi, irányító szervei támogatás forráson 2016. december 31-én hiány, míg a működési célú támogatás forráson többlet mutatkozott. Egyenlegében a képzés támogatása nem mutat hiányt.
- A Stipendium Hungaricum ösztöndíjprogram megvalósítására 2016-ban összesen 828.060.000 Ft összegű támogatást kapott az Egyetem, melyből 207.067.149 Ft maradványa keletkezett.
- A maradvány keletkezésének oka, hogy a kötelezettségvállalás (szerződéskötés, megrendelés) megtörtént 2016. évben, de a tényleges kifizetés áttolódott 2017-re.
- Az Országos Dokumentum-ellátási Rendszer keretében dokumentum beszerzés és könyvtárközi dokumentum-szolgáltatás postaköltségeinek fedezetére kapott támogatás 2016. évi maradványa 3.621.650 Ft, mely a pályázat ütemezése alapján 2017. év elején kerül felhasználásra.
- A Lippai Balázs Roma Szakkollégium működtetésének költségeire kapott 2016. évi 4.362.000 Ft-os támogatás teljes összegben felhasználásra került.
- A Magyar Sportcsillagok Ösztöndíjprogramban részt vevő hallgatók ösztöndíjára biztosított 4.760.000 Ft támogatás teljes összegben kifizetésre került.

- Az intézmény a Jogászképzés színvonalának emelését célzó program megvalósítására összesen 71.840.000 Ft támogatásban részesült 2016. évben, melyből 26.390.000 Ft maradványa keletkezett. A pályázatok egy része 2017. évben kerül lezárásra, ezért a kifizetések is áthúzódnak 2017. évre.
- A Nemzeti Tehetség Program keretében 30.642.000 Ft támogatást kapott az Egyetem, melyből 28.978.609 Ft maradvány keletkezett. A maradvány keletkezésének oka, hogy a pályázatok lezárása 2017. évben fog megtörténni.
- Az Új Nemzeti Kiválósági Program keretében a 2016/17-es tanévre 272.053.600 Ft pótelőirányzatot kapott az Egyetem, melynek maradványa 164.934.378 Ft volt. A maradvány keletkezésének oka, hogy a támogatott időszak 2017. június 30-ig tart, így a teljes összeg felhasználására is eddig kerül sor.

## 3.2. Előirányzatok teljesítése

### 3.2.1. Bevételi előirányzat teljesítés

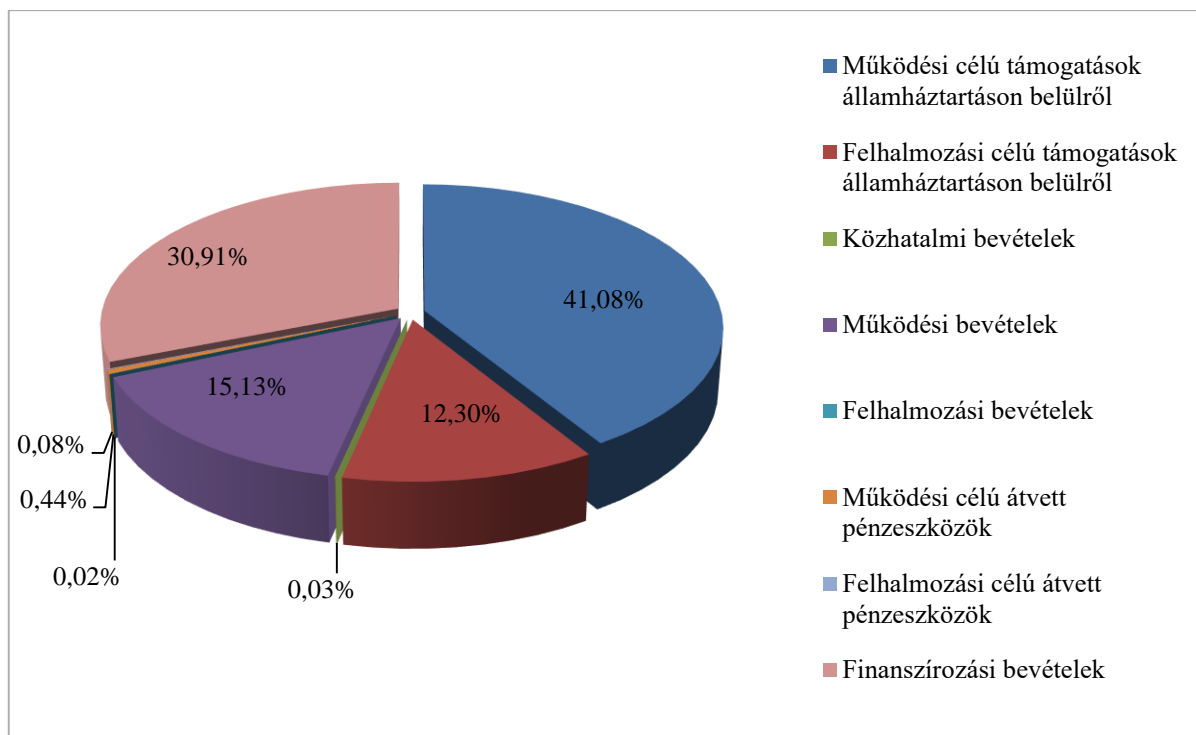
A 32. táblázat tartalmazza a Debreceni Egyetem 2016. évben teljesült bevételeinek értékét kiemelt jogcímenként, összehasonlítva a módosított előirányzattal.

**32. Táblázat:** A teljesített bevételek alakulása a Debreceni Egyetemen 2016. Me.: Ft

Kiemelt jogcímek	Módosított előirányzat	Bevételi teljesítés	Bevételi túlteljesítés /Lemaradás	Változás %
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	52 976 007 807	52 976 007 807	0	100%
ebből: - OEP	35 118 112 717	35 118 112 717	0	100%
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	15 864 497 908	15 864 497 908	0	100%
ebből: - OEP	0	0	0	-
Közhatalmi bevételek	33 789 241	33 789 241	0	100%
Működési bevételek	19 508 988 620	19 508 988 620	0	100%
Felhalmozási bevételek	30 818 670	30 818 670	0	100%
Működési célú átvett pénzeszközök	571 582 318	571 582 318	0	100%
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	102 322 955	102 322 955	0	100%
Finanszírozási bevételek	39 858 725 896	39 858 725 896	0	100%
<b>Költségvetési bevételek összesen</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

Az Egyetem 2016. évben teljesült bevételeinek értéke összesen 128.946.733.415 Ft volt, amely az Áhsz. rendelkezéseinek megfelelően teljes összegben előirányzatosításra került, így nem képződött sem túlteljesítés, sem lemaradás.

Az Egyetem teljesített bevételeinek kiemelt jogcímek szerinti megoszlását a 6. ábra szemlélteti.



**6. Ábra:** A teljesített bevételek struktúrája a Debreceni Egyetemen 2016-ban

Az ábrán látható, hogy a teljes bevétel legnagyobb részét 41,08%-át a működési célú támogatások államháztartáson belülről teszik ki. A finanszírozási bevételek az összes bevétel 30,91%-át adják, amely az előző év költségvetési maradványából (16.156.729.766 Ft) és a központi, irányító szervek támogatás összegéből (23.701.996.130 Ft) tevődik össze. Ezen kívül jelentős tételt képviselnek még a működési bevételek, amelyek az összes bevétel 15,13%-át adják, illetve a felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről, amelyek az összes bevétel 12,30%-át képviselik.

Az összes teljesített bevétel 27,23%-a a betegellátási tevékenység finanszírozására szolgáló társadalombiztosítási alapoktól kapott működési és felhalmozási célú bevétel, mely a működési és felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről érkezett bevételek 51,01%-át jelenti.

A bevételek megoszlását, valamint az évenkénti idősorost elemzést jelentősen befolyásolja a 2016. év végén teljesült ~ 23 Mrd Ft értékű GINOP előleg, melynek felhasználása a következő 3-4 évben történik.

A következő táblázat a 2015. és a 2016. évben teljesült bevételek összehasonlítását tartalmazza.

**33. Táblázat: A teljesített bevételek változása a Debreceni Egyetemen 2015-2016. Me.: Ft**

Kiemelt jogcímek	Bevételi teljesítés (2015)	Bevételi teljesítés (2016)	Bevételi teljesítés változás
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	39 453 993 613	52 976 007 807	13 522 014 194
ebből: - OEP	31 426 908 797	35 118 112 717	3 691 203 920
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	7 113 230 041	15 864 497 908	8 751 267 867
ebből: - OEP	286 348 929	0	-286 348 929
Közhatalmi bevételek	46 896 835	33 789 241	-13 107 594
Működési bevételek	19 307 464 352	19 508 988 620	201 524 268
Felhalmozási bevételek	7 378 790	30 818 670	23 439 880
Működési célú átvett pénzeszközök	854 795 639	571 582 318	-283 213 321
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	116 151 337	102 322 955	-13 828 382
Finanszírozási bevételek	37 880 169 021	39 858 725 896	1 978 556 875
<b>Költségvetési bevételek összesen</b>	<b>104 780 079 628</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>24 166 653 787</b>

A Debreceni Egyetem teljesült bevétele 2015. év végéhez képest tárgyév december 31-ig összességében 24.166.653.787 Ft-tal nőtt. A jelentős növekedést elsősorban a működési célú támogatások államháztartáson belülről, ezen belül a társadalombiztosítás pénzügyi alapjaitól, valamint a fejezeti kezelésű előirányzatok EU-s programokra és azok hazai társfinanszírozására növekedése okozta. Jelentős növekedés volt még tapasztalható a felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről jogcím, valamint a finanszírozási bevételek esetén is. A működési és felhalmozási célú támogatások esetén a növekedésben nagy szerepe volt a pályázati bevételeknek, amelyek 2016. évben folyósításra kerültek az Egyetem részére, de kiadásként csak a következő években merülnek fel.

A közhatalmi bevételek összegükben kismértékű csökkenést mutatnak az előző időszakhoz képest.

A működési bevételek az előző évhez viszonyítva csak kismértékű növekedést (1,04%) mutatnak, amely az ellátási díjakhoz kapcsolódik (önköltség, költségtérítés). Az itt bekövetkezett változást részben a költségtérítés mértékének változása, részben pedig az árfolyam változás hatása okozta, az idegen nyelvű képzés költségtérítésén keresztül.

A felhalmozási bevételek 23.439.880 Ft-os növekedést mutatnak az előző évhez képest, amely egyrészt a felhalmozási bevételek előző évi alacsony szintjének, másrészt immateriális javak, hasznosításából származó bevétel növekedésének köszönhető.

A működési célú átvett pénzeszközök 283.213.321 Ft-tal csökkentek, amely az egyéb működési célú átvett pénzeszközök az Európai Uniótól csökkenésével van összefüggésben.

A felhalmozási célú átvett pénzeszközök 13.828.382 Ft csökkenést mutatnak, melyet az egyéb felhalmozási célú átvett pénzeszközök az Európai Uniótól, valamint a kormányoktól és nemzetközi szervezetektől csökkenése okozott.

A finanszírozási bevételek 1.978.556.875 Ft-tal növekedtek, amely az előző év maradványa igénybevételek növekedéséből és a központi, irányító szervek támogatás növekedéséből ered.

Az előző évi maradvány igénybevétele 1.313.318.745 Ft-tal volt magasabb az előző év azonos időszakához viszonyítva, míg az állami támogatás összege 665.238.130 Ft-tal.

### 3.2.1.1. Központi, irányító szervei támogatás változása (2014-2016)

A Debreceni Egyetem 2014-2016. évi központi, irányító szervei támogatásának alakulását a 34. táblázat jeleníti meg.

**34. Táblázat:** A Debreceni Egyetem központi, irányító szervei támogatásának alakulása 2014-2016. Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	15 806 000 000	16 550 800 000	16 669 000 000	863 000 000	118 200 000
Módosított előirányzat	20 131 891 000	23 036 758 000	23 701 996 130	3 570 105 130	665 238 130
Teljesítés	20 131 891 000	23 036 758 000	23 701 996 130	3 570 105 130	665 238 130
<b>Többletbevétel/ Lemaradás</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

A táblázat alapján látható, hogy a Debreceni Egyetem 2016. évi központi, irányító szervei támogatásában növekedés következett be 2014. és 2015. évekhez képest, mely alapvetően célzott támogatási elemekből adódik

A Debreceni Egyetem támogatásának eredeti előirányzata 2016-ban közel 1 milliárd Ft-tal nőtt a 2014. évihez képest, míg a 2015-ös eredeti előirányzathoz képest már jóval kisebb mértékben 118.200.000 Ft-tal növekedett. A növekedés oka a speciális feladatokra biztosított előirányzat növekedése, annak ellenére, hogy hallgatói és a képzési támogatás a hallgatói létszám csökkenése miatt ugyancsak csökkent. A képzési önköltség változatlanul hagyása mellett a fenntartó az oktatói béremelés fedezetére biztosított forrást külön soron, speciális támogatásként biztosította. A bérváltozások és az egyéb költségtényezők változása miatt a képzési önköltségek felülvizsgálata indokolt lenne.

Az Egyetem 2016. évben teljesült támogatása szintén növekedést mutat, mind a két vizsgált évhez viszonyítva. A 2014-es teljesítéshez képest 3.570.105.130 Ft-tal, míg a 2015-ös évhez szintén az eredeti előirányzatnál megfigyelhető kisebb mértékű 665.238.130 Ft-os növekedés következett be. A növekedés a 3.1.2. pontban bemutatott előirányzat módosításokkal megegyező okokból következett be. A 2015. évhez viszonyított növekedésre elsősorban az alábbi tételek voltak hatással. 2016. évben kapott 2,4 milliárd Ft összegű fejlesztési támogatás, melyet némiképp ellensúlyozott a 2015. évben valamivel több, mint 2,5 milliárd Ft összegű konszolidációs támogatás, amely a 2016. évben már nem merült fel. Ugyancsak 2015. évben az Egyetem 400 millió Ft összegben részesült többlet támogatásban a Felsőoktatási Struktúraátalakítási Alapból, amely 2016. évben szintén nem merült fel. Ezekkel szemben 2016. évben az Egyetem illetménytöbbletének biztosítása érdekében az eredeti előirányzatban szereplő összegben felül további 421,6 millió Ft, az egészségügyi szakképzés (rezidensképzés) működésére 522,8 millió Ft és az Új Nemzeti Kiválósági Program 2016. évi költségeinek fedezetére pedig 272 millió Ft támogatásban részesült.

### 3.2.1.2. Saját bevétel változása (2014-2016)

A Debreceni Egyetem 2014-2016. évi saját bevételének alakulását a 35. táblázat ismerteti.

**35. Táblázat:** A Debreceni Egyetem saját bevételének alakulása 2014-2016. Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	14 760 900 000	14 942 900 000	14 942 900 000	182 000 000	0
Módosított előirányzat	17 444 227 000	19 361 740 000	19 573 596 531	2 129 369 531	211 856 531
Teljesítés	17 444 226 854	19 361 739 977	19 573 596 531	2 129 369 677	211 856 554
<b>Többletbevétel/ lemaradás</b>	<b>-146</b>	<b>-23</b>	<b>0</b>	<b>146</b>	<b>23</b>

A saját bevételek a közhatalmi bevételeket, a működési bevételeket, valamint a felhalmozási bevételeket tartalmazzák. A saját bevételek 2016. évi eredeti előirányzata megegyezett az előző évi eredeti előirányzattal.

A 2014. és 2015. években jelentkező kis összegű bevételi lemaradások a beszámoló forintban történő elkészítéséhez kapcsolódnak, mivel a korábbi években ezer forintban történt annak elkészítése, illetve az előirányzatok könyvelése. A megelőző évek adatait a forintban történő beszámoló készítési kötelezettség bevezetésével „forintosítani” kellett, amely az előirányzatok esetében nem azt jelentette, hogy a teljesítéssel megegyezően kell kimutatni, hanem úgy kellett tekinteni, mintha azok kerek számok lennének.

Látható, hogy a vizsgált években a saját bevételek eredeti előirányzatához képest jelentősen, 2014. évben több, mint 2,5 milliárd Ft, míg 2015. és 2016. években egyaránt 4,5 milliárd Ft összegben nőtt a módosított előirányzat, mely az év közben teljesült többletbevételek előirányzatosításának köszönhető.

A Debreceni Egyetem saját bevételének teljesítése növekvő tendenciát mutat az előző évekhez képest. A saját bevételeken belül a legjelentősebb részt a működési bevételek képezik, amelyek 2016-ban 99,67%-át teszik ki.

A működési bevételeken belül legjelentősebb mértékű növekedés (1,3 milliárd Ft) az ellátási díjaknál jelentkezik, amely elsősorban a felsőoktatási bevételek növekedésének köszönhető. Ezek növekedését egyrészt a költségterítés mértékének növekedése, másrészt a külföldi hallgatók által fizetett költségterítés árfolyam változása okozta. Jelentős még a szolgáltatások ellenértékének növekedése is.

A bevételek beszedése évről évre nehézkes. A partnerek fizetési hajlandósága pozitív, azonban likviditási helyzetük változó. A Debreceni Egyetem a vevőkkel szemben fennálló késedelmes követelések behajtásának érdekében negyedévente fizetési felszólítást küld, mely az esetek jelentős részében eredményes.

A többszöri eredménytelen felszólítások után jogi úton, ügyvédi megkereséssel próbál az Egyetem érvényt szerezni követeléseinek.

A tárgyévben 86 ügyet adtunk át ügyvédi intézkedésre, melyek egy részére további felszólító levél került kiküldésre, egy részére fizetési meghagyás került kibocsátásra, de behajthatatlan követelés kivezetésére nem került sor.

### 3.2.1.3. Egyéb működési célú bevételek változása (2014-2016)

Az egyéb működési célú bevételek a működési célú támogatások államháztartáson belülről és a működési célú átvett pénzeszközök bevételeiből állnak.

A Debreceni Egyetem 2014-2016. évi működési célú támogatások államháztartáson belülről alakulását a 36. táblázat mutatja be.

**36. Táblázat:** A Debreceni Egyetem működési célú támogatások államháztartáson belülről alakulása 2014-2016. Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	26 676 400 000	26 779 400 000	26 779 400 000	103 000 000	0
Módosított előirányzat	37 575 347 000	39 453 994 000	52 976 007 807	15 400 660 807	13 522 013 807
Teljesítés	37 575 347 041	39 453 993 613	52 976 007 807	15 400 660 766	13 522 014 194
<b>Többletbevétel/ Lemaradás</b>	<b>41</b>	<b>-387</b>	<b>0</b>	<b>-41</b>	<b>387</b>

Az eredeti előirányzat 2016. évben nem változott az előző évihez képest, amely 2014-hez viszonyított növekedése a pályázati elszámolásból várható többletbevételhez kapcsolódott.

A működési célú támogatások államháztartáson belülről teljesítésében jelentős növekedés figyelhető meg az előző évekhez viszonyítva. 2014. évhez képest 15.400.660.766 Ft-tal, míg 2015-höz képest kevesebb 13.522.014.194 Ft-tal nőtt a teljesítés.

A jelentős növekedés a Széchenyi 2020 GINOP és EFOP pályázatokhoz kapcsolódóan leutalt pályázati bevételeknek köszönhető, amelyek nagy része 2016. évben folyósításra került, azonban az azokhoz kapcsolódó kiadás csak az ezt követő években fog felmerülni.

A Debreceni Egyetem 2014-2016. évi működési célú átvett pénzeszközök bevételeinek alakulását a 37. táblázat mutatja be.

**37. Táblázat:** A Debreceni Egyetem működési célú átvett pénzeszközök bevételei alakulása 2014-2016. Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás (Ft)	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat (Ft)	528 900 000	528 900 000	528 900 000	0	0
Módosított előirányzat (Ft)	883 612 000	854 796 000	571 582 318	-312 029 682	-283 213 682
Teljesítés (Ft)	883 611 336	854 795 639	571 582 318	-312 029 018	-283 213 321
<b>Többletbevétel/ Lemaradás (Ft)</b>	<b>-664</b>	<b>-361</b>	<b>0</b>	<b>664</b>	<b>361</b>

A 2016. évi eredeti előirányzatban nem történt változás az előző évhez képest.

A működési célú átvett pénzeszközök bevételei teljesítése csökkenő tendenciát mutatnak a 2014-es és a 2015-ös évekhez viszonyítva, amely annak köszönhető, hogy több korábbi pályázat kifutott, amelyben az Egyetem konzorciumi partnerként vett részt, vagyis a kapcsolódó bevétel nem közvetlenül ide folyt be, hanem a konzorcium vezetőjéhez.

### 3.2.1.4. Egyéb felhalmozási célú bevételek változása (2014-2016)

Az egyéb felhalmozási célú bevételek a felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről és a felhalmozási célú átvett pénzeszközök bevételeiből állnak.

A Debreceni Egyetem 2014-2016. évi felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről alakulását a 38. táblázat mutatja be.

**38. Táblázat:** A Debreceni Egyetem felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről alakulása 2014-2016. Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	2 029 900 000	2 029 900 000	2 029 900 000	0	0
Módosított előirányzat	2 559 017 000	7 113 230 000	15 864 497 908	13 305 480 908	8 751 267 908
Teljesítés	2 559 016 690	7 113 230 041	15 864 497 908	13 305 481 218	8 751 267 867
<b>Többletbevétel/ Lemaradás</b>	<b>-310</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>310</b>	<b>-41</b>

A felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről 2016. évi eredeti előirányzatban az előző évekhez képest nem történt változás.

A felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről teljesítése növekvő irányt mutat. A 2016-os évre az előző évhez képest jelentősen, 8.751.267.867 Ft-tal nőtt. Ez a nagy összegű növekedés elsősorban az egyéb felhalmozási célú támogatások bevételei államháztartáson belülről fejezeti kezelésű előirányzatok EU-s programoktól és azok hazai társfinanszírozásától kapott bevétel növekedése okozta, amely a működési célú támogatásoknál is ismertett pályázati bevételekhez kapcsolódik.

A Debreceni Egyetem 2014-2016. évi felhalmozási célú átvett pénzeszközök bevételeinek alakulását a 39. táblázat szemlélteti.

**39. Táblázat:** A Debreceni Egyetem felhalmozási célú átvett pénzeszközök bevételei alakulása 2014-2016. Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	800 000	800 000	800 000	0	0
Módosított előirányzat	854 299 000	116 151 000	102 322 955	-751 976 045	-13 828 045
Teljesítés	854 299 709	116 151 337	102 322 955	-751 976 754	-13 828 382
<b>Többletbevétel/ Lemaradás</b>	<b>709</b>	<b>337</b>	<b>0</b>	<b>-709</b>	<b>-337</b>

A felhalmozási célú átvett pénzeszközök 2016. évi eredeti előirányzatban az előző évhez képest nem történt változás.

A felhalmozási célú átvett pénzeszközök teljesítésének alakulása csökkenő tendenciát mutat, mindkét évhez viszonyítva csökkenés következett be, 2014. évhez képest jelentősebb, míg 2015. évhez képest már kisebb mértékű volt. A 2016. évre bekövetkezett csökkenés a felhalmozási célú átvett pénzeszközök az Európai Uniótól, valamint a kormányoktól és nemzetközi szervezetektől csökkenése miatt következett be, ugyancsak a működési célú átvett pénzeszközöknél szereplő okból.

### 3.2.2. Kiadási előirányzat teljesítés

A Debreceni Egyetemre vonatkozóan a módosított kiadási előirányzat terhére teljesített kiadások alakulását 2016-ban a 40. táblázat adatai alapján elemezhetjük.

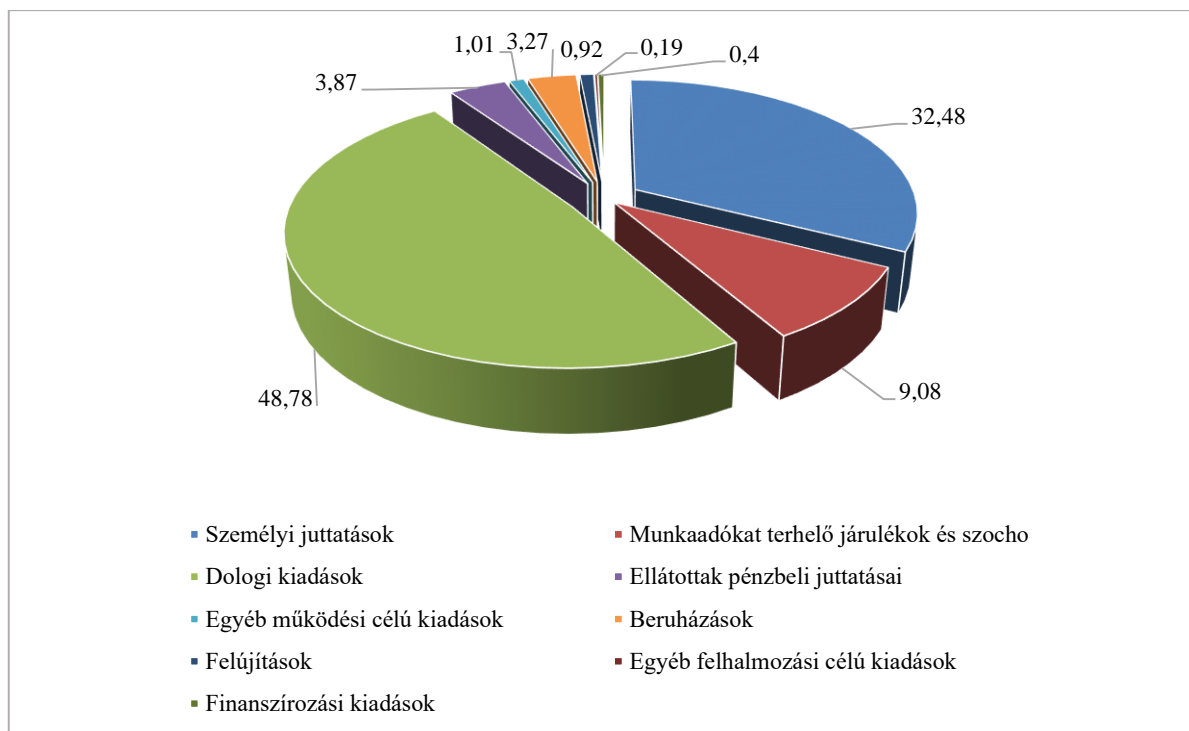
**40. Táblázat:** A módosított előirányzat terhére teljesített kiadások a Debreceni Egyetemen 2016-ban Me.: Ft

Kiadási jogcímek	Módosított előirányzat	Teljesített kiadás	Kiadási megtakarítás/ túlteljesítés	Teljesítés (%)
Személyi juttatások	36 473 681 332	25 231 825 339	11 241 855 993	69,18%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulás adó	10 102 043 543	7 054 400 730	3 047 642 813	69,83%
Dologi kiadások	54 208 022 962	37 894 926 291	16 313 096 671	69,91%
Ellátottak pénzbeli juttatásai	3 242 170 230	3 008 194 951	233 975 279	92,78%
Egyéb működési célú kiadások	877 296 275	789 329 324	87 966 951	89,97%
Beruházások	19 782 357 274	2 538 207 725	17 244 149 549	12,83%
Felújítások	3 800 074 119	713 797 900	3 086 276 219	18,78%
Egyéb felhalmozási célú kiadások	148 018 126	148 018 126	0	100,00%
Finanszírozási kiadások	313 069 554	313 069 554	0	100,00%
<b>Kiadások összesen</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>77 691 769 940</b>	<b>-51 254 963 475</b>	<b>60,25%</b>

A kiadási megtakarítás 2016-ban 51.254.963.475 Ft volt, mely legnagyobb részben dologi kiadások és a beruházások jogcímen keletkezett. Jelentős kiadási megtakarítás jelentkezett még a személyi juttatások és munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó (együtt több, mint 14 milliárd Ft) esetében is.

Arányait tekintve az összes teljesített kiadás a módosított kiadási előirányzatnak a 60,25%-a volt 2016-ban, azaz a megtakarítás a módosított előirányzat 39,75%-a volt.

Az Egyetem teljesített kiadásainak kiemelt jogcímekek szerinti megoszlását a 7. ábra szemlélteti.



7. *Ábra:* A teljesített kiadások struktúrája a Debreceni Egyetemen 2016-ban

Az ábrán látható, hogy a teljes kiadás legnagyobb részét 48,78%-át a dologi kiadások teszik ki. A személyi juttatások 32,48%-át adják, míg a munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó a 9,08%-át.

A 41. számú táblázat a Debreceni Egyetem 2016. évi kiadási jogcímenkénti teljesítés adatait hasonlítja össze az előző évvel.

41. *Táblázat:* A Debreceni Egyetem teljesítés adatainak összehasonlítása kiadási jogcímenként 2015-2016. Me.: Ft

Kiemelt jogcímek	Kiadási teljesítés 2015	Kiadási teljesítés 2016	Kiadási teljesítés változás
Személyi juttatások	25 358 598 397	25 231 825 339	-126 773 058
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulás adó	7 155 709 819	7 054 400 730	-101 309 089
Dologi kiadások	41 273 062 001	37 894 926 291	-3 378 135 710
Ellátottak pénzbeli juttatásai	2 984 673 083	3 008 194 951	23 521 868
Egyéb működési célú kiadások	801 470 725	789 329 324	-12 141 401
Beruházások	9 262 400 084	2 538 207 725	-6 724 192 359
Felújítások	684 576 713	713 797 900	29 221 187
Egyéb felhalmozási célú kiadások	12 025 000	148 018 126	135 993 126
Finanszírozási kiadások	1 090 834 040	313 069 554	-777 764 486
<b>Kiadások összesen</b>	<b>88 623 349 862</b>	<b>77 691 769 940</b>	<b>-10 931 579 922</b>

A fenti táblázat adatai alapján látható, hogy szinte valamennyi kiadási jogcím teljesítésének tekintetében csökkenés következett be az előző évhez képest.

A táblázat adatainak értékelése a következő 3.2.2.1-3.2.2.6. pontokban kerül bemutatásra.

### 3.2.2.1. A személyi juttatások, munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó, valamint a létszám alakulása (2014-2016)

A Debreceni Egyetem személyi juttatások előirányzatának és teljesítésének 2014-2016 közötti alakulását az alábbi táblázat mutatja be.

Az eredeti előirányzatok tekintetében növekedés következett be a 2014-es évet alapul véve. A növekedés pozitív irányba változott, melynek alakulásában jelentős szerepe van az egészségügyi ágazati béremelésnek, az egészségügyi dolgozók mozgóbér kiegészítésének, a pedagógus életpályamodell keretében történő béremelésnek, az oktatói, kutatói, tanári munkakörben foglalkoztatottak 15%-os mértékű illetménytöbbletének, valamint az intézményi hatáskörű bérfeljesztési koncepciónak.

#### 42. Táblázat: Személyi juttatások előirányzat és teljesítés alakulása 2014-2016. Me.: Ft

Megnevezés	2014.	2015.	2016.	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	22 444 200 000	22 582 800 000	22 650 500 000	206 300 000	67 700 000
Módosított előirányzat	26 007 142 000	27 793 822 000	36 473 681 332	10 466 539 332	8 679 859 332
Teljesítés	24 239 857 000	25 358 598 397	25 231 825 339	991 968 339	-126 773 058

A személyi juttatások teljesítése tekintetében 2014-2016 között 991.968.339 Ft emelkedés mutatkozik, 2015-2016 között 126.773.058 Ft csökkenés, melynek főbb oka a bérkompenzáció, valamint a külső személyi juttatások csökkenése.

A foglalkoztatottak személyi juttatásának teljesítése 2015-ről 2016-ra 421.455.484 Ft-tal nőtt, míg a külső személyi juttatások esetében 548.288.145 Ft a csökkenés.

Az oktatói, tanári és tudományos kutatói munkakörben foglalkoztatottak 15%-os mértékű illetménytöbbletének tényleges felhasználása 2016-ban 931.888.000 Ft.

A bérkompenzáció tényleges felhasználása 2016. évben 243.144.675 Ft, 2015. évben 325.750.310 Ft, 2014. évben 351.070.000 Ft.

A prémiumévek programban részt vevők részére, 2016. évben 490.000 Ft, 2015. és 2014. évben 1.272.000 Ft került kifizetésre.

Szociális és gyermekvédelmi ágazati pótlék 2016. évben 4.053.632 Ft-ot, 2015. évben 2.389.271 Ft-ot, 2014. évben ilyen jogcímen 1.505.000 Ft-ot fizetett ki az Egyetem.

2016. évben a foglalkoztatottak törvény szerinti illetmények, munkabérek jogcímen a tényleges felhasználás 17.768.798.958 Ft.

2016. évben a Debreceni Egyetem - az EMMI által előirányzott feladattal összhangban- a nem oktató, kutató, tanár közalkalmazottak esetében bérfeljesztési modellt dolgozott ki és alkalmazott. Az intézményi bérfeljesztési koncepció alapján 3.995 dolgozó részesült bérkiegészítésben, melyet az Egyetem saját bevételből finanszírozott.

Az összes személyi juttatásból 2016. évben 1.609.760.479 Ft-ot, 2015. évben 1.328.593.594 Ft-ot, 2014. évben 1.228.412.000 Ft-ot fordítottuk készenlét, ügylet, rendkívüli munkavégzés díjazására.

Az alábbi táblázat mutatja be a munkaadót terhelő járulékok alakulását 2014-2016 között.

**43. Táblázat: Munkaadókat terhelő járulékok előirányzat és teljesítés alakulása 2014- 2016.**  
Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	6 646 100 000	6 683 500 000	6 701 700 000	55 600 000	18 200 000
Módosított előirányzat	7 352 844 000	7 908 531 000	10 102 043 543	2 749 199 543	2 193 512 543
Teljesítés	6 801 460 000	7 155 709 819	7 054 400 730	252 940 730	-101 309 089

### Létszám alakulása

Az Egyetem átlagos statisztikai állományi létszáma 2016. évben 5962 fő, 2015. évben 5910 fő, 2014. évben 5996 fő.

Az Egyetem költségvetésben engedélyezett létszáma 2016., 2015. és 2014. évben is 6658 fő.

### **3.2.2.2. A dologi kiadások alakulása (2014-2016)**

A Debreceni Egyetem összes kiadásán belül a legnagyobb részarányt a dologi kiadások jogcím képezi, ez abból is látszik, hogy az utóbbi öt év viszonylatában meghaladta a 30 milliárd Ft-ot.

**44. Táblázat: Dologi kiadások előirányzata és teljesítése 2014-2016.**  
Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	24 775 900 000	25 681 600 000	26 375 100 000	1 599 200 000	693 500 000
Módosított előirányzat	43 940 617 000	51 873 581 000	54 208 022 962	10 267 405 962	2 334 441 962
Teljesítés	34 515 937 523	41 273 062 001	37 894 926 291	3 378 988 768	-3 378 135 710
<b>Túlteljesítés/ Megtakarítás</b>	<b>9 424 679 477</b>	<b>10 600 518 999</b>	<b>16 313 096 671</b>	<b>6 888 417 194</b>	<b>5 712 577 672</b>

Megállapítható, hogy a korábbi évekhez képest az eredeti és a módosított előirányzat tekintetében is növekedés figyelhető meg 2016-ra. A teljesítést tekintve 2014-hez képest növekedés, míg 2015-höz képest csökkenés volt megfigyelhető.

Az elmúlt három évben a teljesített dologi kiadások esetében folyamatosan megtakarítás keletkezett a módosított előirányzathoz képest, amely megtakarítás mértéke 2014-ről 2015-re, majd pedig 2016-ra is jelentősen nőtt. Ennek fő oka, a pályázati előlegekhez köthető, amelyekkel kapcsolatban a kiadási előirányzatok megemelésre kerültek ugyan, de kiadás teljesítéseként a következő években fognak felmerülni.

A dologi kiadások teljesítésében bekövetkezett változás elsősorban a következő jogcímenek figyelhető meg: készletbeszerzés (ezen belül a szakmai anyagok beszerzése), szolgáltatási díjak (szakmai tevékenységet segítő és az egyéb szolgáltatások növekedése) és különféle befizetések és egyéb dologi kiadások.

### 3.2.2.3. Ellátottak pénzbeli juttatásainak alakulása (2014-2016)

Az ellátottak pénzbeli juttatásai jogcím a pénzbeli kárpótlások, kártérítések és az intézményi ellátottak pénzbeli juttatásai jogcímeiből tevődik össze. Az Egyetem tevékenységéből adódóan az intézményi ellátottak pénzbeli juttatásai megegyeznek az oktatásban résztvevők pénzbeli juttatásaival, mivel ezek a hallgatói, oktatói és kutatói ösztöndíjakat tartalmazzák.

**45. Táblázat: Ellátottak pénzbeli juttatásai előirányzata és teljesítése 2014-2016. Me.: Ft**

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	3 646 700 000	3 594 800 000	2 933 600 000	-713 100 000	-661 200 000
Módosított előirányzat	2 812 345 000	3 013 513 000	3 242 170 230	429 825 230	228 657 230
Teljesítés	2 795 561 448	2 984 673 083	3 008 194 951	212 633 503	23 521 868
<b>Túlteljesítés/ Megtakarítás</b>	<b>16 783 552</b>	<b>28 839 917</b>	<b>233 975 279</b>	<b>217 191 727</b>	<b>205 135 362</b>

Az eredeti előirányzat 2014-ről 2015-re kismértékű csökkenést mutat, ez a csökkenő tendencia 2016-ban is megfigyelhető. A megtakarítás összege 2016-ban az előző évhez képest 205.135.362 Ft-tal nőtt.

2016. évben a módosított előirányzathoz képest 233.975.279 Ft-os kiadás megtakarítás keletkezett, amely egyrészt a kifizetések 2017. évre történő átcsúszásához, másrészt a hallgatói létszám csökkenéséhez köthető.

### 3.2.2.4. Egyéb működési és felhalmozási célú kiadások alakulása (2014-2016)

A Debreceni Egyetem egyéb működési célú kiadások előirányzatát és teljesítését az alábbi táblázat mutatja be 2014-2016. évekre.

**46. Táblázat: Egyéb működési célú kiadások előirányzata és teljesítése 2014-2016. Me.: Ft**

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	77 000 000	77 000 000	77 000 000	0	0
Módosított előirányzat	896 016 000	1 385 345 000	877 296 275	-18 719 725	-508 048 725
Teljesítés	359 184 962	801 470 725	789 329 324	430 144 362	-12 141 401
<b>Túlteljesítés/ Megtakarítás</b>	<b>536 831 038</b>	<b>583 874 275</b>	<b>87 966 951</b>	<b>-448 864 087</b>	<b>-495 907 324</b>

Az egyéb működési célú kiadások esetében a korábbi évekhez hasonlóan kiadás megtakarítás keletkezett a módosított előirányzathoz képest. A 2016. évi módosított előirányzat és kiadás teljesítés is egyaránt csökkenést mutat az előző évhez viszonyítva.

Az egyéb felhalmozási célú kiadások előirányzatát és teljesítését 2014-2016. évekre vonatkozóan a 47. táblázat mutatja be.

**47. Táblázat:** Egyéb felhalmozási célú kiadások előirányzata és teljesítése 2014- 2016. Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	800 000	800 000	800 000	0	0
Módosított előirányzat	51 625 000	30 043 000	148 018 126	96 393 126	117 975 126
Teljesítés	44 500 000	12 025 000	148 018 126	103 518 126	135 993 126
<b>Túteljesítés/ Megtakarítás</b>	<b>7 125 000</b>	<b>18 018 000</b>	<b>0</b>	<b>-7 125 000</b>	<b>-18 018 000</b>

Az egyéb felhalmozási célú kiadások esetén kismértékű változások következtek be. A 2015-ös évre csökkenést mutat mind a módosított előirányzat, mind pedig a teljesítés, ám ez a tendencia 2016-os évre megfordult és növekedés következett be ezen a jogcímen.

A Debreceni Egyetem késedelmi kamat, bírság, kötbér kiadásainak alakulását az alábbi táblázat mutatja be.

**48. Táblázat:** A kötbér, bírság, késedelmi pótlék alakulása 2015-2016. években Me.: Ft

Megnevezés	2015	2016
Kötbér	36 900	8 400
Bírság	3 330 150	270 000
Késedelmi kamat	51 186 493	32 790 292
<b>Összesen:</b>	<b>54 553 543</b>	<b>33 068 692</b>

A kötbér 2016. évben is elhanyagolható mértékben szállodai foglalások kései lemondásából adódott.

2016-ben a Tisztiorvosi Szolgálat által kiszabott egészségügyi bírság, a Közbeszerzési Hatóság által Kbt. megsértése miatt kiszabott bírság, valamint a Legfőbb Ügyészség és a Miskolci Törvényszék által szakvélemény megküldésének elmulasztása miatt megállapított eljárási bírság együttesen 270.000 Ft-ot tett ki.

A késedelmi kamat a késedelemmel teljesített – főként közüzemi - szállítói kifizetések miatt érvényesített követelésből eredt.

Az intézményünkben történő belső szervezeti változások után, a belső folyamatok szabályozásának köszönhetően, a 2016. évben a szállító partnerek által érvényesített késedelmi kamat kiadás jelentősen csökkent.

### 3.2.2.5. Beruházási és felújítási kiadások alakulása (2014-2016)

A beruházások eredeti, módosított előirányzatának és a teljesített kiadásainak alakulását a 49. számú táblázat mutatja be.

**49. Táblázat: Beruházások előirányzata és teljesítése 2014-2016.**

Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	1 856 800 000	1 856 800 000	1 856 800 000	0	0
Módosított előirányzat	3 924 616 000	10 724 566 000	19 782 357 274	15 857 741 274	9 057 791 274
Teljesítés	2 600 188 170	9 262 400 084	2 538 207 725	-61 980 445	-6 724 192 359
<b>Túlteljesítés/ Megtakarítás</b>	<b>1 324 427 830</b>	<b>1 462 165 916</b>	<b>17 244 149 549</b>	<b>15 919 721 719</b>	<b>15 781 983 633</b>

2016-ban a módosított előirányzat jelentős növekedést mutat az előző évhez képest, viszont a teljesítésnél csökkenő tendenciát tapasztalhatunk. Megállapítható, hogy 2014-ben 1.324.427.830 Ft, 2015-en pedig 1.462.165.916 Ft, 2016-ban 17.244.149.549 Ft kiadási megtakarítás keletkezett a beruházások esetén. A változások a 3.7. Megvalósult és folyamatban lévő beruházásokhoz, felújítások fejezetben szereplő beruházásokhoz kapcsolódnak.

A Debreceni Egyetemen az elmúlt évek felújítási kiadásainak alakulását a következő táblázat részletezi.

**50. Táblázat: Felújítások előirányzata és teljesítése 2014-2016.**

Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	355 400 000	355 400 000	355 400 000	0	0
Módosított előirányzat	840 996 000	959 845 000	3 800 074 119	2 959 078 119	2 840 229 119
Teljesítés	616 154 496	684 576 713	713 797 900	97 643 404	29 221 187
<b>Túlteljesítés/ Megtakarítás</b>	<b>224 841 504</b>	<b>275 268 287</b>	<b>3 086 276 219</b>	<b>2 861 434 715</b>	<b>2 811 007 932</b>

A fenti táblázatból látható, hogy a felújítások eredeti előirányzata az elmúlt három évben azonos szinten mozgott. A 2016. évi módosított előirányzat 2015-höz képest közel 3 milliárd Ft-tal nőtt. A teljesítés egyik évben sem érte el a módosított előirányzatot, minden vizsgált évben kiadási megtakarítás keletkezett.

### 3.2.2.6. PPP konstrukcióban létrejött beruházások, felújítások, szolgáltatásvásárlás alakulása (2014-2016)

A Debreceni Egyetemen PPP program keretében 2016. évben új épület építése, épület rekonstrukció nem történt. Az előző években e konstrukcióban megvalósított beruházások – Campus Hotel, Kossuth Lajos Kollégium I-II-III, valamint a Markusovszky Lajos II. Kollégium – bérleti díjaihoz a tavalyi évhez hasonlóan az Emberi Erőforrások Minisztériumától részesültünk központi, irányítószervi támogatásban.

Az új diákothoni férőhelyek bérleti díjához a Campus Hotel 2016-ban a férőhelyek alapján 83.800.000 Ft támogatásban részesült, mely 2016. december 31-ig teljes összegben

felhasználásra került. A Campus Hotel 2016. évi teljes kiadása 643.974.301 Ft volt, ebből a célzott állami támogatás aránya 13,01%, ami messze elmarad az 50%-os finanszírozhatóságtól.

A meglévő kollégiumi rekonstrukciók bérleti díjához a Kossuth Lajos Kollégium 339.458.000 Ft, a Markusovszky Lajos Kollégium 100.742.000 Ft támogatásban részesült 2016-ban, mely teljes összegben elköltésre került. A Kossuth Lajos Kollégium 2016. évi teljes kiadása 699.199.509 Ft, a Markusovszky Lajos II. Kollégium teljes kiadása pedig 204.256.378 Ft volt, azaz a Debreceni Egyetem összesen 903.455.887 Ft-ot költött a meglévő kollégiumok PPP-s rekonstrukciójára. Ezen összegből a támogatással érintett számlák 50%-a 451.727.943 Ft, amely 11.527.943 Ft-tal több, mint a rendelkezésre álló támogatás. A minisztérium döntése alapján ennek érvényesítésére az elszámolás során nem volt lehetőség. A PPP konstrukciók állami kiváltási folyamatában a Debreceni Egyetem is részt vesz, a kiváltás a működési és fenntartási lehetőségeket bővítené.

### 3.2.2.7. Finanszírozási kiadások alakulása (2014-2016)

A finanszírozási kiadások eredeti, módosított előirányzatának és teljesítésének alakulását az 51. számú táblázat mutatja be.

**51. Táblázat:** *Finanszírozási kiadások előirányzata és teljesítése 2014-2016.* Me.: Ft

Megnevezés	2014	2015	2016	Változás (Ft)	
				2014. évhez képest	2015. évhez képest
Eredeti előirányzat	0	0	0	0	0
Módosított előirányzat	1 073 932 000	1 090 834 000	313 069 554	-760 862 446	-777 764 446
Teljesítés	83 878 376	1 090 834 040	313 069 554	229 191 178	-777 764 486
<b>Túlteljesítés/ Megtakarítás</b>	<b>990 053 624</b>	<b>-40</b>	<b>0</b>	<b>-990 053 624</b>	<b>40</b>

A finanszírozási kiadások eredeti előirányzatként nem kerültek tervezésre, mivel a korábbi években a Debreceni Egyetemnek nem volt finanszírozási kiadása. A 2014. január 01-től hatályban lévő számviteli szabályok alapján itt kell kimutatni a pénzügyi lízing törlesztésére fordított kiadásokat. Az Egyetem új pénzügyi lízing ügyletet már nem köthet, az itt megjelenő kiadások a 2006 évet megelőzően kötött lízingügyletekhez kapcsolódóan keletkeztek.

A finanszírozási kiadások 2016. évi módosított előirányzata és a teljesítése a pénzügyi lízing tárgyévben esedékes törlesztő részét és az egyik lízing konstrukció lezárásakor fizetett lízingdíjakat (313.069.554 Ft) tartalmazza.

### 3.2.3. Azonosítás alatt álló kiadások, bevételek, egyéb eszközoldali/forrásoldali elszámolások

A költségvetési szervek gazdálkodása során olyan pénzkidadások és pénzbevételek jelentkezhetnek, melyekről nem lehet megállapítani a felmerüléskor, hogy azok milyen kiadás, illetve bevétel jogcímen számolhatóak el (például tévesen teljesített vagy beérkezett utalás, személyi járandóság előrefizetése). Év közben az ilyen jogcímen érkező bevételeket, kiadásokat folyamatosan rendeztük. 2016. december 31-én azonosítás alatt álló kiadások, bevételek jogcímen könyvelésünkben nem volt nyitott tétel.

A követelés jellegű sajátos elszámolások és az egyéb eszközoldali elszámolások között szerepelnek a szállítóknak, foglalkoztatottaknak adott előlegek, a folyósított megelőlegezett, társadalombiztosítási és családtámogatási ellátások elszámolása, a ki nem osztott (fel nem használt) Erzsébet utalvány, valamint 4/2013. (I.11.) Kormányrendelet 2016. január 01-től hatályos módosítása értelmében a 36-os számlacsoportban szereplő Áfa főkönyvek egyenlege.

**52. Táblázat: Követelés jellegű sajátos elszámolások és egyéb sajátos eszközoldali elszámolások állománya 2016. december 31-én** Me.: Ft

Megnevezés	Könyv szerinti érték
Beruházásokra adott előlegek	6 710 259
Foglalkoztatottaknak adott előlegek	32 972 278
Egyéb adott előlegek, túlfizetések	241 131 357
Folyósított megelőlegezett, társadalombiztosítási és családtámogatási ellátások elszámolása	67 908 232
<b>Követelés jellegű sajátos elszámolások</b>	<b>348 722 126</b>
<b>Egyéb sajátos eszközoldali elszámolások összesen</b>	<b>-68 407 615</b>

A beruházásra adott előlegek között ÉAOP pályázat keretében- szállítói finanszírozással nyújtott előleg szerepel, mely rendezése csak a rész-, illetve végszámla benyújtását követően történik. Az egyéb adott előlegek között a szállítóknak szolgáltatással összefüggésben adott előleg került kimutatásra. (pl.: betegélelmezés, oktatás), valamint az OEP által közvetlenül a szállítónak fizetett gyógyszerek értéke.

A 67.908.323 Ft az intézményünk által megelőlegezett ellátások (táppénz) összege, melyet a Hajdú-Bihar megyei Kormányhivatal 2017. január 04-én térített meg részünkre.

A kötelezettség jellegű sajátos elszámolások és az egyéb forrásoldali elszámolások között mutatjuk ki a kapott előlegeket, az általunk beszedett, de más szervezet megillető bevételeket és az idegen pénzeszközökkel kapcsolatos pénzforgalmat.

**53. Táblázat: Kötelezettség jellegű sajátos elszámolások és egyéb sajátos forrásoldali elszámolások állománya 2016. december 31-én** Me.: Ft

Megnevezés	Könyv szerinti érték
Kapott előlegek	24 776 111
Más szervezetet megillető bevételek elszámolása	160 820
Egyéb sajátos forrásoldali elszámolások	398 695 962
<b>Kötelezettség jellegű sajátos elszámolások</b>	<b>423 632 893</b>

A kapott előlegek között a vevőktől klinikai kutatásra, oktatásra, bérleti díjra, mobiltelefon szolgáltatásra előre történő befizetések szerepelnek.

A más szervezet megillető bevétel, a szálláshelyeken decemberben megszálló vendégek, önkormányzatokat illető idegenforgalmi adó befizetés összege (133 820 Ft), illetve a Magyar Igazságügyi Szakértői Kamarának fizetendő kamarai költségátalány (27 000 Ft), melyek rendezése 2017-ben történik.

Az egyéb sajátos elszámolások összege részben, a nemzetközi támogatási programokhoz (Erasmus, HURO) kapcsolódó pénzeszközök forgalmának a nemzetközi támogatási programok lebonyolítását szolgáló devizaszámláknak az egyenlegéből és az év végén elszámolt árfolyam különbözetből, illetve a Magyar Államkincstárnál megnyitott Neptun gyűjtőszámlára történő hallgatói befizetések egyenlegéből (185.096.430 Ft) adódik.

### 3.3. Maradvány alakulása

#### 3.3.1. 2015. évi költségvetési maradvány felhasználásának jogcímei

2015. évben egyetemi szinten 16.156.729.766 Ft összegű előirányzat-maradvány keletkezett, melynek teljes összege kötelezettségvállalással terhelt volt.

A maradványt terhelő kötelezettségeket az 54. táblázat foglalja össze.

**54. Táblázat: A 2015. évi maradvány felhasználásának jogcímei**

*Me.: Ft*

Kiadási jogcím	Felhasználás összege
Személyi juttatások	2 435 223 830
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	752 821 014
Dologi kiadások	9 909 209 339
Ellátottak pénzbeli juttatásai	28 839 917
Egyéb működési célú kiadások	583 874 613
Beruházások	1 899 183 916
Felújítások	529 559 137
Egyéb felhalmozási célú kiadások	18 018 000
Finanszírozási kiadások	0
<b>2015. évi maradvány összesen</b>	<b>16 156 729 766</b>

Az 55. táblázat mutatja be a 2015. évi maradvány felhasználásának jogcímeit tervezési egységenként.

**55. Táblázat: A 2015. évi maradvány felhasználásának jogcímei tervezési egységenként**

*Me.: Ft*

Kiadási jogcím	Felhasználás			
	AKIT	KK	KP	Összesen
Személyi juttatások	59 042 327	30 014 390	2 346 167 113	2 435 223 830
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	20 425 049	29 857 233	702 538 732	752 821 014
Dologi kiadások	322 294 277	258 509 060	9 328 406 002	9 909 209 339
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	193 594	28 646 323	28 839 917
Egyéb működési célú kiadások	0	0	583 874 613	583 874 613
Beruházások	233 109 088	213 864 249	1 452 210 579	1 899 183 916
Felújítások	16 562 832	11 781 175	501 215 130	529 559 137
Egyéb felhalmozási célú kiadások	0	0	18 018 000	18 018 000
Finanszírozási kiadások	0	0	0	0
<b>2015. évi maradvány összesen</b>	<b>651 433 573</b>	<b>544 219 701</b>	<b>14 961 076 492</b>	<b>16 156 729 766</b>

Jogcímek tekintetében a dologi kiadások esetében került felhasználásra a legnagyobb összegben maradvány, a teljes maradvány összegének 61,33 %-a.

### 3.3.2. Vállalkozási tevékenység maradványának alakulása

A Debreceni Egyetem vállalkozási tevékenységet nem végez.

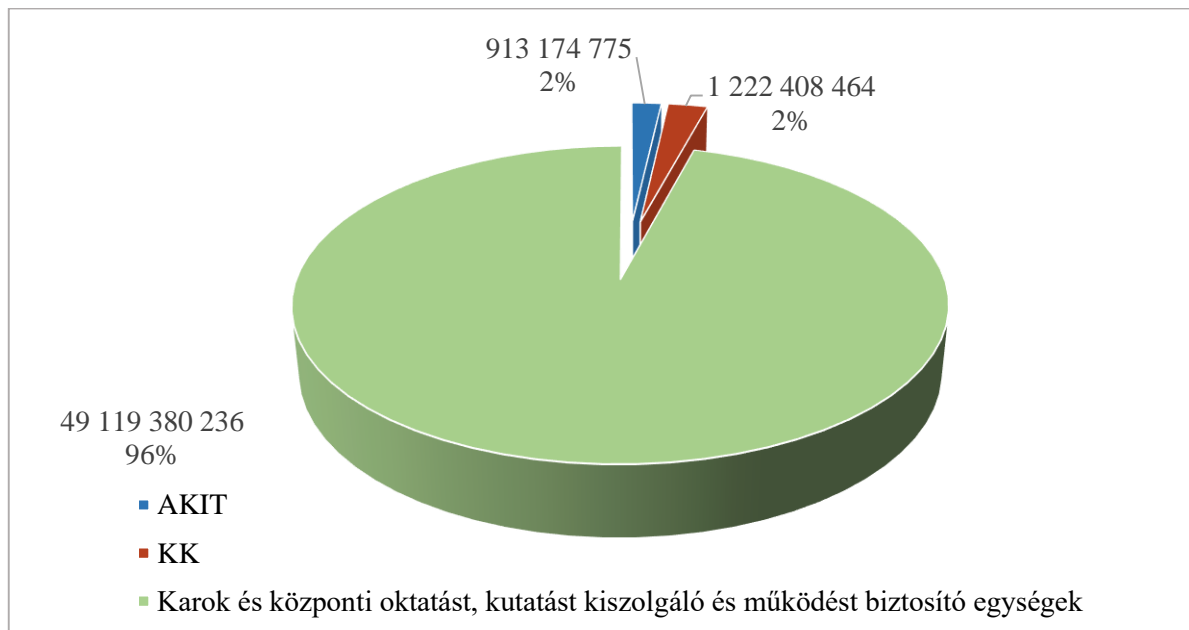
### 3.3.3. 2016. évi maradvány

A Debreceni Egyetem és ezen belül a tervezési egységek előirányzat, a bevételi és kiadási teljesítés, valamint maradvány adatainak alakulását az 56. táblázat mutatja.

**56. Táblázat:** A tervezési gazdálkodási egységek 2016. évi előirányzat, bevételi és kiadási teljesítés, valamint maradvány adatai Me.: Ft

Tervezési gazdálkodási egységek	Előirányzat (Ft)			Bevételi teljesítés (Ft)	Kiadási teljesítés (Ft)	Maradvány (Ft)
	Eredeti	Módosítás	Módosított előirányzat			
AKIT	1 706 042 000	789 416 565	2 495 458 565	2 495 458 565	1 582 283 790	913 174 775
KK	28 091 220 000	8 717 373 261	36 808 593 261	36 808 593 261	35 586 184 797	1 222 408 464
KP	31 153 638 000	58 489 043 589	89 642 681 589	89 642 681 589	40 523 301 353	49 119 380 236
<b>Debreceni Egyetem</b>	<b>60 950 900 000</b>	<b>67 995 833 415</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>128 946 733 415</b>	<b>77 691 769 940</b>	<b>51 254 963 475</b>

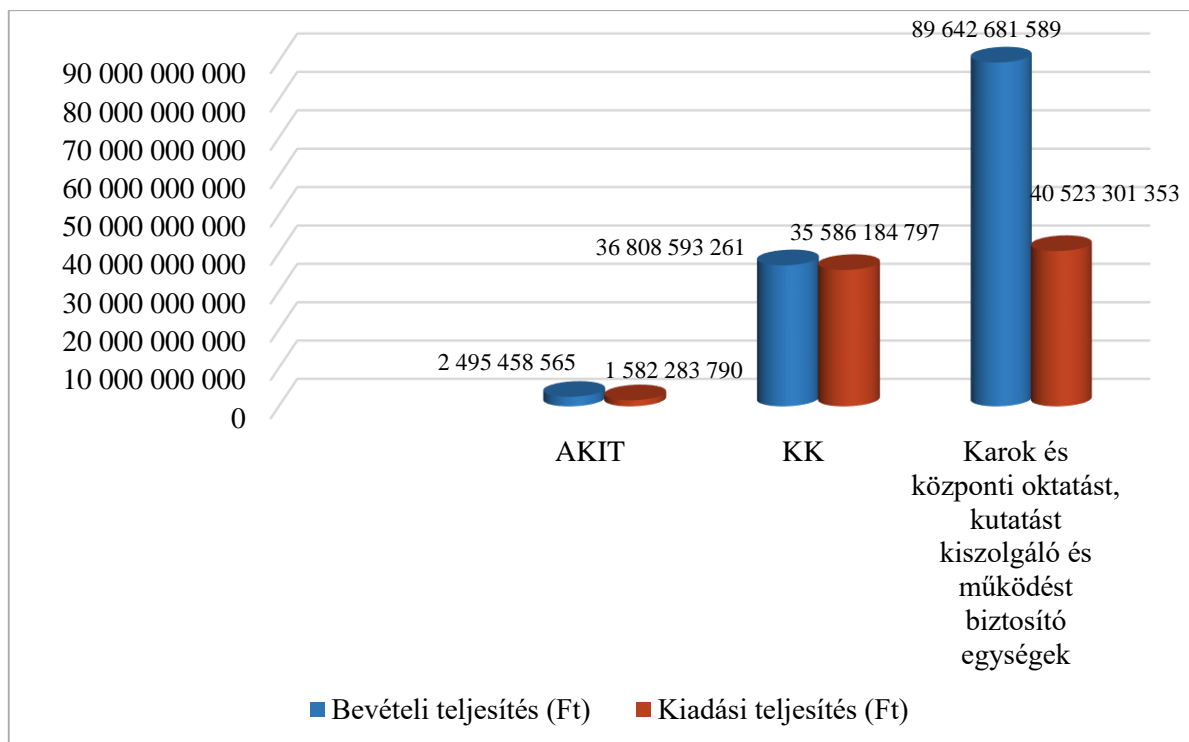
A táblázat alapján megállapítható, hogy a Debreceni Egyetem 2016. évi maradványa 51.254.963.475 Ft, melynek tervezési egységek közötti megoszlását az 8. ábra szemlélteti.



**8. Ábra:** A 2016. évi maradvány megoszlása a tervezési egységek között

A Debreceni Egyetem 2016. évi maradványának 2-2%-a az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság és a Klinikai Központ gazdálkodása során realizálódott.

Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló központi egységeinek 2016. évi maradványa 49.119.380.236 Ft, mely az Egyetem maradványának 96%-át adja.



**9. Ábra:** A Debreceni Egyetem tervezési egységeinek teljesített bevételei és kiadásai 2016-ban

A fentiek alapján a Debreceni Egyetem maradványa 2016-ban összesen 51.254.963.475 Ft, mely 35.098.233.709 Ft-tal több, mint a 2015. évi maradványa. A többlet elsődleges oka az év végén érkezett nagy összegű fejlesztési támogatás, valamint a több éves futamidejű GINOP/EFOP pályázatok teljes támogatási összegének leutalása.

A maradvány teljes összege kötelezettségvállalással terhelt.

A 2016. évi maradvány jogcímeik szerinti összetétele az 57. táblázatban látható.

**57. Táblázat:** A Debreceni Egyetem 2016. évi maradványának jogcímeik szerinti összetétele  
Me.: Ft

Jogcím	Maradvány
Önrevízió alapján elvonásra felajánlott költségvetési maradvány	8 448 325
Költségvetési maradvány a társadalombiztosítás pénzügyi alapjaiból	-136 693 182
Költségvetési maradvány az elkülönített állami pénzalapokból	761 404 663
Európai uniós forrásból finanszírozott programok költségvetési maradványa	22 700 061 769
Egyéb kötelezettségvállalással terhelt költségvetési maradvány	27 921 741 900
<b>2016. évi maradvány összesen</b>	<b>51 254 963 475</b>

A Debreceni Egyetem 2016. évi előirányzata terhére vállalt kötelezettségvállalásainak 2016. december 31-i állománya kiadási jogcímenként a következőképpen alakult:

• személyi juttatások	11.241.855.993 Ft
• munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	3.047.642.813 Ft
• dologi kiadások	16.313.096.671 Ft
• ellátottak pénzbeli juttatásai	233.975.279 Ft
• egyéb működési célú kiadások	87.966.951 Ft
• beruházások	17.244.149.549 Ft
• felújítások	3.086.276.219 Ft
• egyéb felhalmozási célú kiadások	0 Ft

### 3.4. Tervezési egységek gazdálkodásának bemutatása

#### 3.4.1. Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság

##### A gazdálkodást meghatározó tényezők

Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság (AKIT) az elkülönült kutatóintézetet, tangazdaságot, a tevékenysége igazgatásában részt vevő egyéb szervezeti egységeket foglalja magában. Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság az Agrártudományi Központ (ATK) átalakításával jött létre, a jelenlegi szervezeti felépítésben 2016. június 1. óta működik.

Az AKIT a Debreceni Egyetem szervezeti és egységes gazdálkodási keretei között működik. Továbbra is elkülönült üzletágot képez a Debreceni Egyetem Kancellária gazdasági informatikai rendszereiben.

A 2016. évi tervezést és gazdálkodást jelentős mértékben meghatározta, hogy az ATK/AKIT feladatai ellátására a fenntartó által biztosított kutatóintézeti támogatás jelentősen, 15%-os mértékben csökkent a 2015. évhez képest. Mindez szükségessé tette a költségvetési módszertan változtatását és a 2016. évben végrehajtott szervezeti átalakítást. Ezen intézkedések és az előző években is alkalmazott következetes gazdálkodási gyakorlat következtében az AKIT a 2016. évben is megtartotta pénzügyi stabilitását.

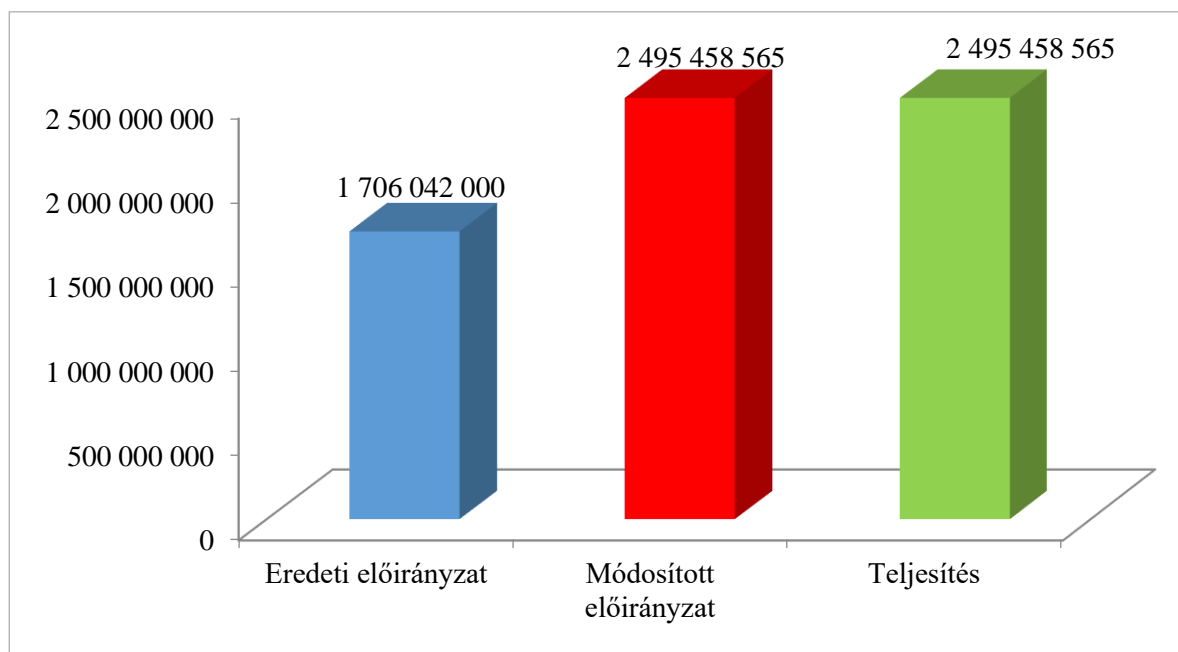
##### Bevételi előirányzat és teljesítés

Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság 2016. évi bevételi előirányzatát és azok teljesítését az 58. táblázat tartalmazza.

**58. Táblázat:** Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság 2016. évi bevételi előirányzata és teljesítése Me.: Ft

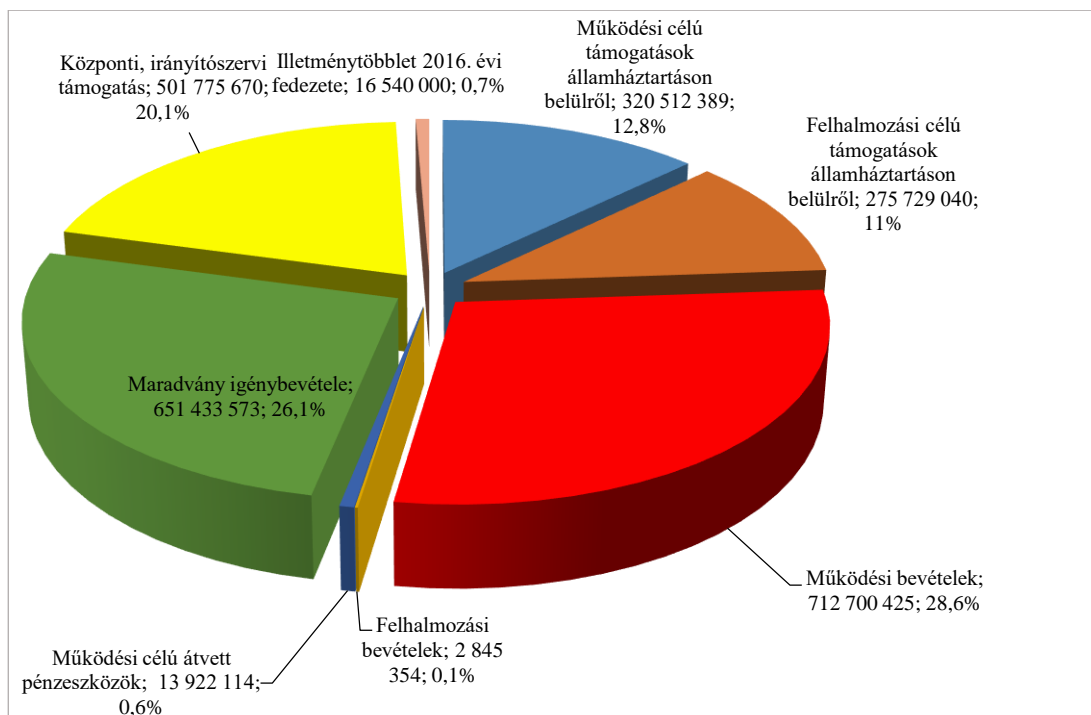
Jogcím	2016. évi eredeti előirányzat	2016. évi módosított előirányzat	2016. évi teljesítés	Túlteljesítés (+)/ lemaradás (-)	Teljesítés %
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	281 700 000	320 512 389	320 512 389	0	100%
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	66 300 000	275 729 040	275 729 040	0	100%
Közhatalmi bevételek	0	0	0		
Működési bevételek	672 000 000	712 700 425	712 700 425	0	100%
Felhalmozási bevételek		2 845 354	2 845 354	0	
Működési célú átvett pénzeszközök		13 922 114	13 922 114	0	100%
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	0	0	0	0	
Finanszírozási bevételek	686 042 000	1 169 749 243	1 169 749 243	0	100%
<b>Mindösszesen</b>	<b>1 706 042 000</b>	<b>2 495 458 565</b>	<b>2 495 458 565</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság költségvetési bevételei kedvezően alakultak 2016-ban is: teljesült bevételei meghaladták az eredeti előirányzatot. A bevételi előirányzat és annak teljesítése 2016. évi alakulását mutatja a 10. ábra.



**10. Ábra:** Bevételi előirányzat teljesítése (Ft)

A 2016-ban teljesült 2.495.458.565 Ft összegű bevétel kiemelt jogcím szerinti megoszlását mutatja a 11. ábra.

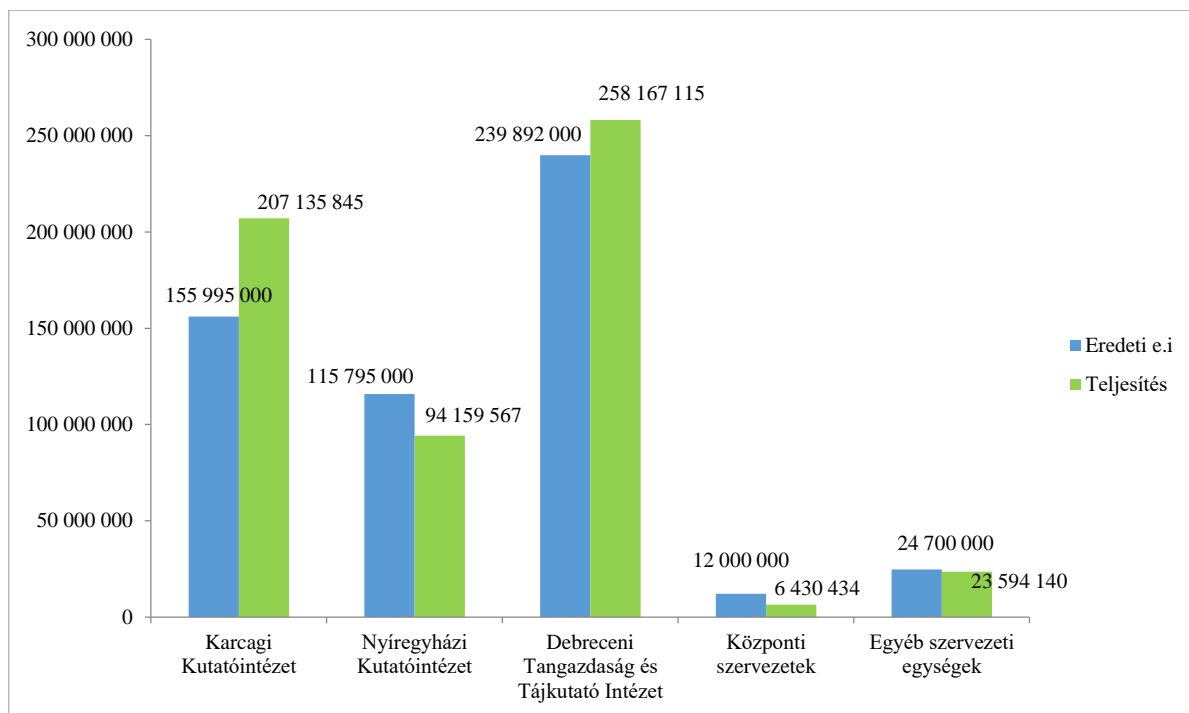


**11. Ábra:** Bevételei előirányzat teljesítése kiemelt jogcím szerint (Ft, %)

A 11. ábrán látható, hogy az irányító szervtől kapott támogatás az összes teljesült bevétel 20,8%-át jelentette. Az állami támogatás a kutatóintézeti támogatás és a 2016. évi illetménytöbblet fedezetéből tevődött össze.

Kiemelkedő - az AKIT tevékenysége ellátásában meghatározó - működési bevételek esetében a 712.700.425 Ft-os teljesítés, mely az összes bevétel közel 30%-át jelenti. Ebből a mezőgazdasági termékek nettó (ÁFA-t nem tartalmazó) értékesítési bevétele 435.003.698 Ft, a szolgáltatások nettó bevétele 129.574.788 Ft.

A 12. ábra a szervezeti egységek (nettó) saját bevételi tervének 2016. évi teljesítését mutatja az eredeti előirányzathoz képest.



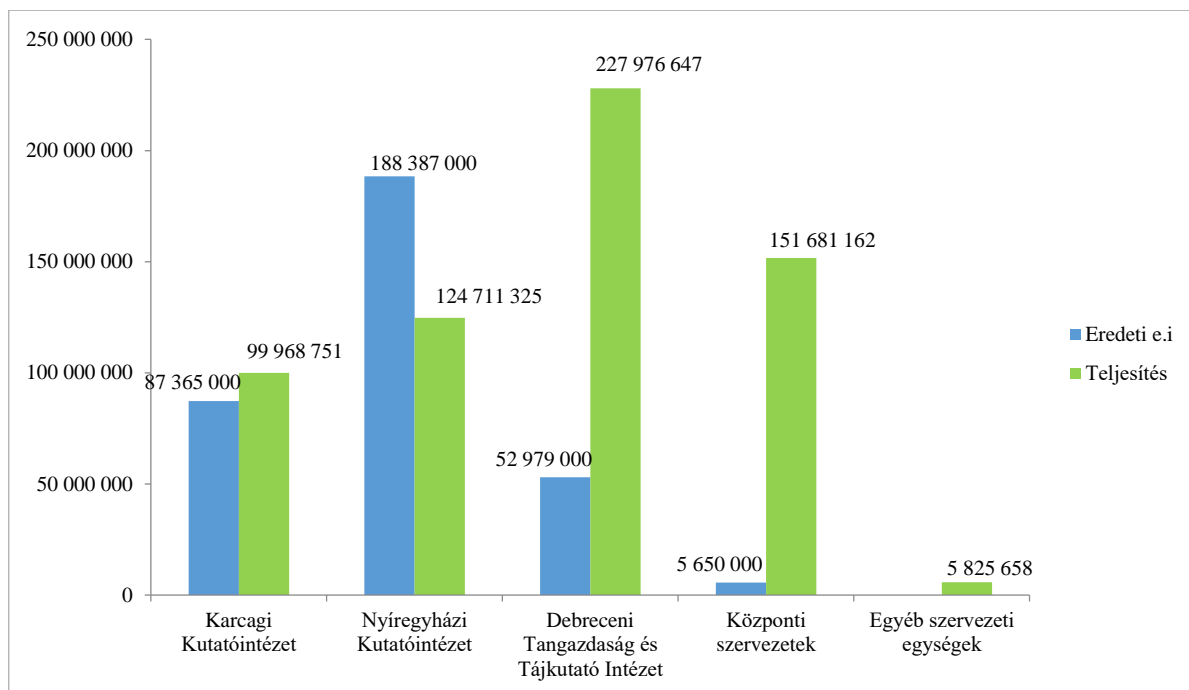
**12. Ábra:** *Nettó saját bevételi tervek teljesítése szervezetenként (Ft)*

Az ábrán látható, hogy a saját bevételek vonatkozásában a Karcagi Kutatóintézet és a Tangazdaság teljesítése meghaladta az eredeti előirányzatokat, míg a Nyíregyházi Kutatóintézet bevételi teljesítése elmaradt az eredeti előirányzattól. Az egyéb szervezeti egységeknél csekély mértékű, a központi egységeknél jelentősebb arányú elmaradás tapasztalható az eredeti előirányzattól, elsősorban a bérleti díj bevételek következő évre történő áthúzódása miatt.

A teljesült működési bevételeken túl a Karcagi Kutatóintézet esetében 12.247.063 Ft, a Nyíregyházi Kutatóintézet esetében 11.783.672 Ft, a Debreceni Tangazdaság és Tájkutató Intézet esetében 4.385.000 Ft (nettó) vevői követelés teljesítése a 2017. évre áthúzódik.

Az államháztartáson belülről érkező támogatások és átvett pénzeszközök jogcímen működésre és felhalmozásra 2016-ban összesen 610.163.543 Ft teljesült pénzügyileg. Ebből a Kutatóintézetek pályázati tevékenységére kapott összeg 410.093.952 Ft, az agrárágazati fejezeti támogatásokból 200.069.591 Ft származott. Ezen felül az agrárágazati támogatásokból 2016-ról áthúzódó tételként közel 50.000.000 Ft 2017-ben teljesül pénzügyileg.

A 13. ábra mutatja az agrárágazati támogatások és az átvett pénzeszközök eredeti előirányzathoz viszonyított alakulását szervezeti egységenként.



13. Ábra: Támogatások, átvett pénzeszközök szervezeti egységenként (Ft)

### Kiadási előirányzat és teljesítés

Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság 2016. évi kiadási előirányzatát, és annak teljesítési adatait tartalmazza kiemelt jogcímenként az 59. táblázat.

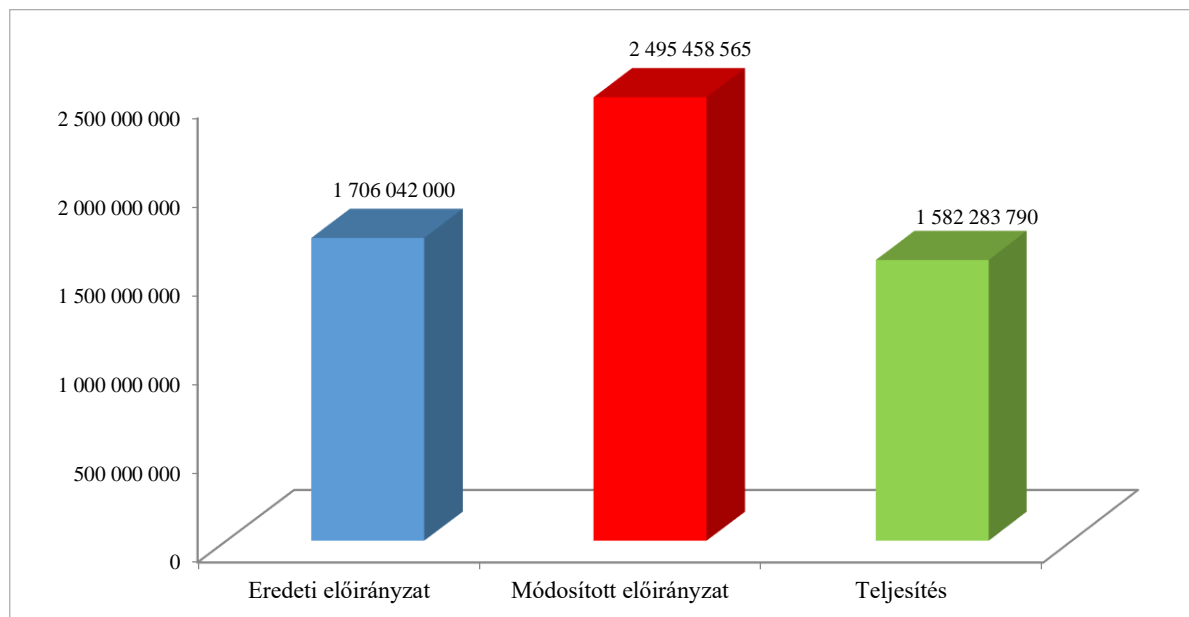
59. Táblázat: Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság 2016. évi kiadási előirányzata és teljesítése Me.: Ft

Jogcímek	2016. évi eredeti előirányzat	2016. évi módosított előirányzat	2016. évi teljesített kiadás	Megtakarítás (+)/ túteljesítés (-)	Teljesítés a módosított előirányzat %-ban
Személyi juttatások	691 452 000	661 065 936	582 863 615	78 202 321	88,20%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	186 790 000	186 097 223	161 085 010	25 012 213	86,60%
Dologi kiadások	761 500 000	1 179 789 748	726 889 170	452 900 578	61,60%
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	0	0	0	
Egyéb működési célú kiadás	0	960 550	960 550	0	100,00%
Beruházások	16 300 000	400 950 303	93 130 639	307 819 664	23,20%
Felújítások	50 000 000	66 594 805	17 354 806	49 239 999	26,10%
Egyéb felhalmozási célú kiadások	0	0	0	0	
Finanszírozási kiadások	0	0	0	0	
<b>Mindösszesen</b>	<b>1 706 042 000</b>	<b>2 495 458 565</b>	<b>1 582 283 790</b>	<b>913 174 775</b>	<b>63%</b>

A táblázat adatai alapján megállapítható, hogy a kiadási teljesítés lényegesen elmarad a módosított előirányzattól, ami alapvetően a racionális gazdálkodásból, a pályázati források

felhasználásának ütemezéséből és az év végén beérkezett agrárágazati támogatásokból adódik.

A 14. ábra szemlélteti a kiadási előirányzat nagyságát és annak teljesítését.

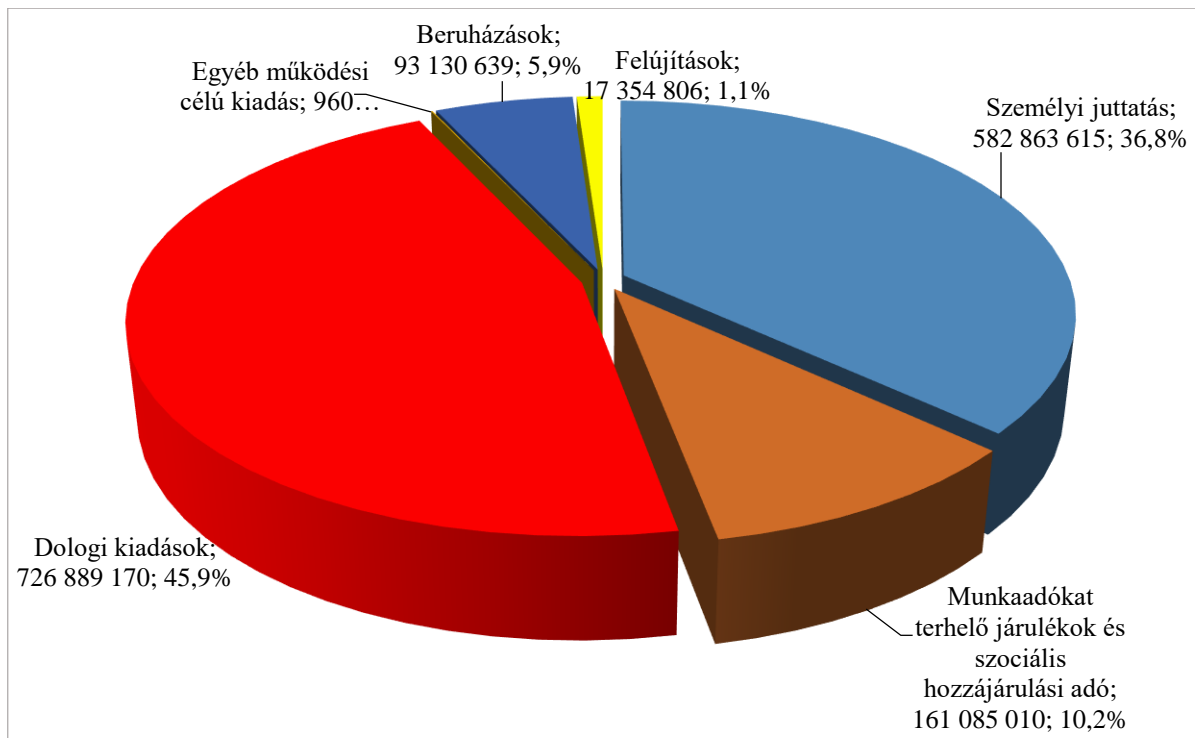


**14. Ábra:** *Kiadási előirányzat és teljesítés (Ft)*

A 14. ábrán látható, hogy a teljesített 1.582.283.790 Ft összegű kiadás legnagyobb részét (47%) a személyi jellegű kiadások és ezek járulékainak együttes összege adja. Emellett jelentős - a személyi kiadásokkal közel azonos - a dologi kiadások aránya (46%), amely döntően a szakmai és üzemeltetési anyagokból, valamint a közmű és egyéb szolgáltatásokból tevődik össze.

2016-ban a fejlesztési kiadások (beruházás és felújítás) összes értéke 110.545.445 Ft volt, amely a teljesített kiadásoknak mindössze 7%-át tette ki. Ez az előző évhez képest (655.643.090 Ft, 32%) rendkívül alacsony, amely a fejlesztésre fordítható pályázati források előző évhez képest történő visszaesésére és a kutatóintézeti támogatás nagymértékű csökkenésére vezethető vissza.

A jövőre nézve elengedhetetlen a fejlesztések arányának növelése a versenyképesség, a hatékonyság és a racionális gazdálkodás fenntarthatósága érdekében. Ehhez a pályázati források bővítése, és a saját bevételek növelése jelenthetik a szükséges pénzügyi alapot.



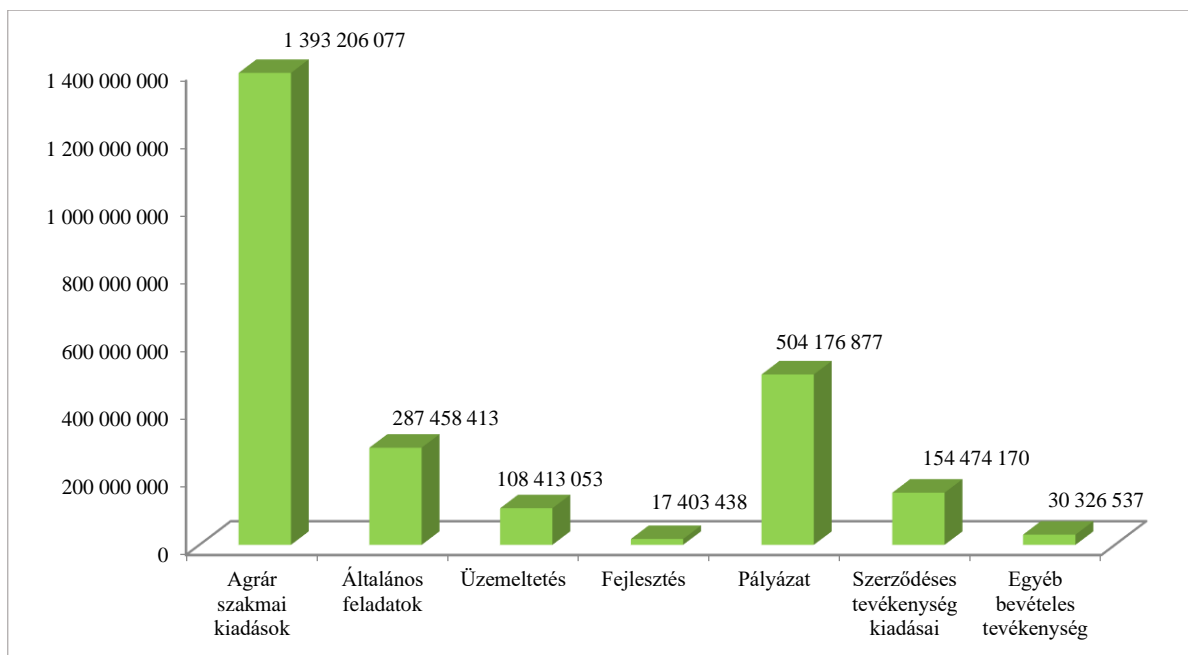
**15. Ábra:** Teljesített kiadások jogcím szerinti megoszlása (Ft, %)

### Bevételek és kiadások tevékenységenként

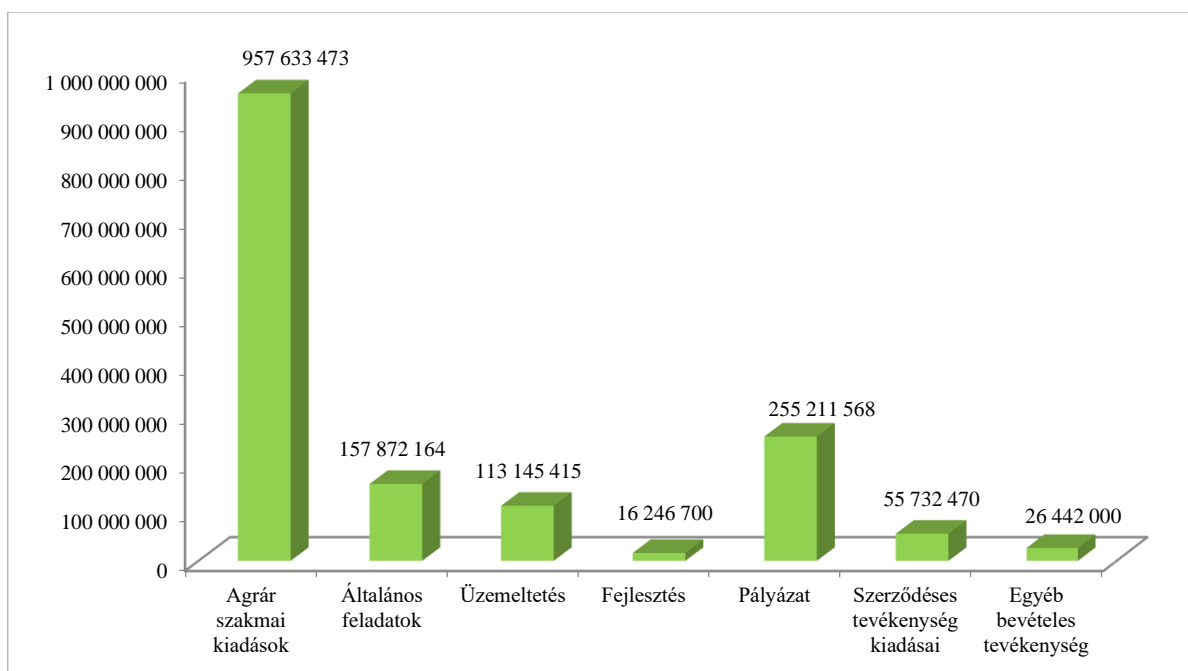
Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság teljesült bevételei (16. ábra) és az ezzel összefüggésben teljesített kiadásai (17. ábra) a fő tevékenységi körének megfelelően alakultak. A bevételi oldalon kiemelkedő az agrárszakmai (kutatás, tanüzem, mezőgazdasági termelés) feladatok teljesítménye, és a pályázati tevékenység bevételei.

A teljesített kiadások – összefüggésben és összhangban a bevételekkel - esetében ugyancsak az alap- és alkalmazott kutatási -, a tanüzemi- és a termelési tevékenység dominanciája tapasztalható. Az agrárszakmai tevékenység bevételei meghaladták a kiadásait, ami a következő évi tevékenység finanszírozásában jelentős szerepet játszik.

A pályázati kiadások is elmaradtak a bevételekhez képest – elsősorban a feladatok és a kifizetések ütemezése miatt - ami a képződött maradványban is mutatkozik.



**16. Ábra:** Összes bevétel tevékenységenként (Ft)

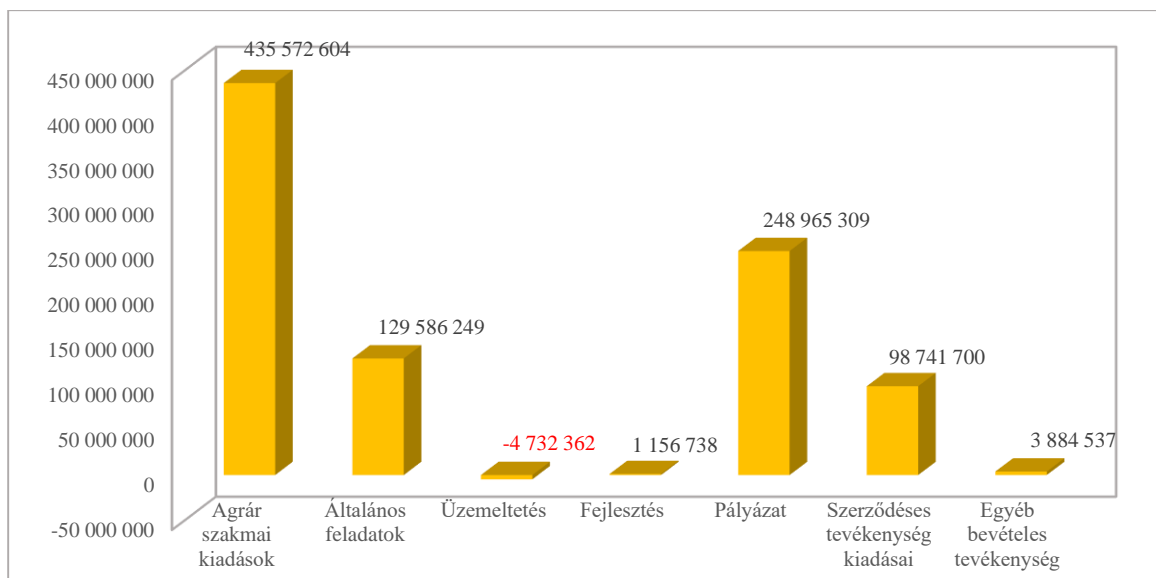


**17. Ábra:** Összes kiadás tevékenységenként (Ft)

## Maradvány

Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság 2016. évi előirányzat maradványa 913.174.775 Ft, melynek tevékenységenkénti összetevőit a 18. ábra szemlélteti.

A maradvány legnagyobb része, a szervezet alapfeladataival összhangban, az agrárszakmai tevékenységhez kapcsolódik. Emellett jelentős a pályázati pénzeszközök, kötött felhasználású témák maradványa (352 millió Ft). A kutatási projektek, agrárszakmai feladatok áthúzódó kifizetéseire a tevékenység keretében képződött bevételi maradvány fedezetet biztosít.



**18. Ábra:** 2016. évi maradvány (Ft)

### Összegzés

A 2016-os évben a kutatóintézeti támogatás előző évhez viszonyított nagymértékű csökkenése az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság gazdálkodásának és működésének átgondolását tette szükségessé.

Ennek egyik elemeként került sor az Agrártudományi Központ átalakítására 2016. június 1-vel. Az átszervezéssel a korábbi Agrártudományi Központ megszűnt, és létrejött az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság. Az új struktúrában a korábban működő szervezeti egységek egy része megszűnt, más része a Debreceni Egyetem más egységeihez került át. Ezzel összefüggésben a feladatok átszervezésére is sor került. Emellett a működési kiadások finanszírozásában a korábbi évekhez képest nagyobb arányban vettek részt a saját bevételek és az agrárágazati támogatások, amelynek eredményeként a fejlesztések értéke nagymértékben csökkent.

A fentiek, a költségvetési bevételek kedvező alakulása és a következetes gazdálkodás eredményeként az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság pénzügyi stabilitását a 2016. évben is megőrizte.

A működési saját bevételek több, mint 106%-os teljesítést értek el.

Az agrár fejezeti támogatásokból 200.069.591 Ft teljesült, de mintegy 50.000.000 Ft 2017-re áthúzódó pénzügyi teljesítésű, így a következő évben ennek a hatásával is számolni szükséges.

Szintén figyelmet igényel az agrártámogatások rendszerének 2015. és 2016. évi átalakulása, ami komoly figyelmet és szakmai felkészültséget igényel a támogatások lehívása érdekében. A támogatások során elnyert összegek folyósítása időben jelentősen eltérhet az igénylés dátumától, amit a következő évi tervezéskor kell figyelembe venni.

Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság összességében 2016-ban pénzügyileg stabil volt, a bevételek terven felüli teljesítése, és a racionális gazdálkodás megfelelő gazdasági évet eredményeztek.

### 3.4.2. Klinikai Központ

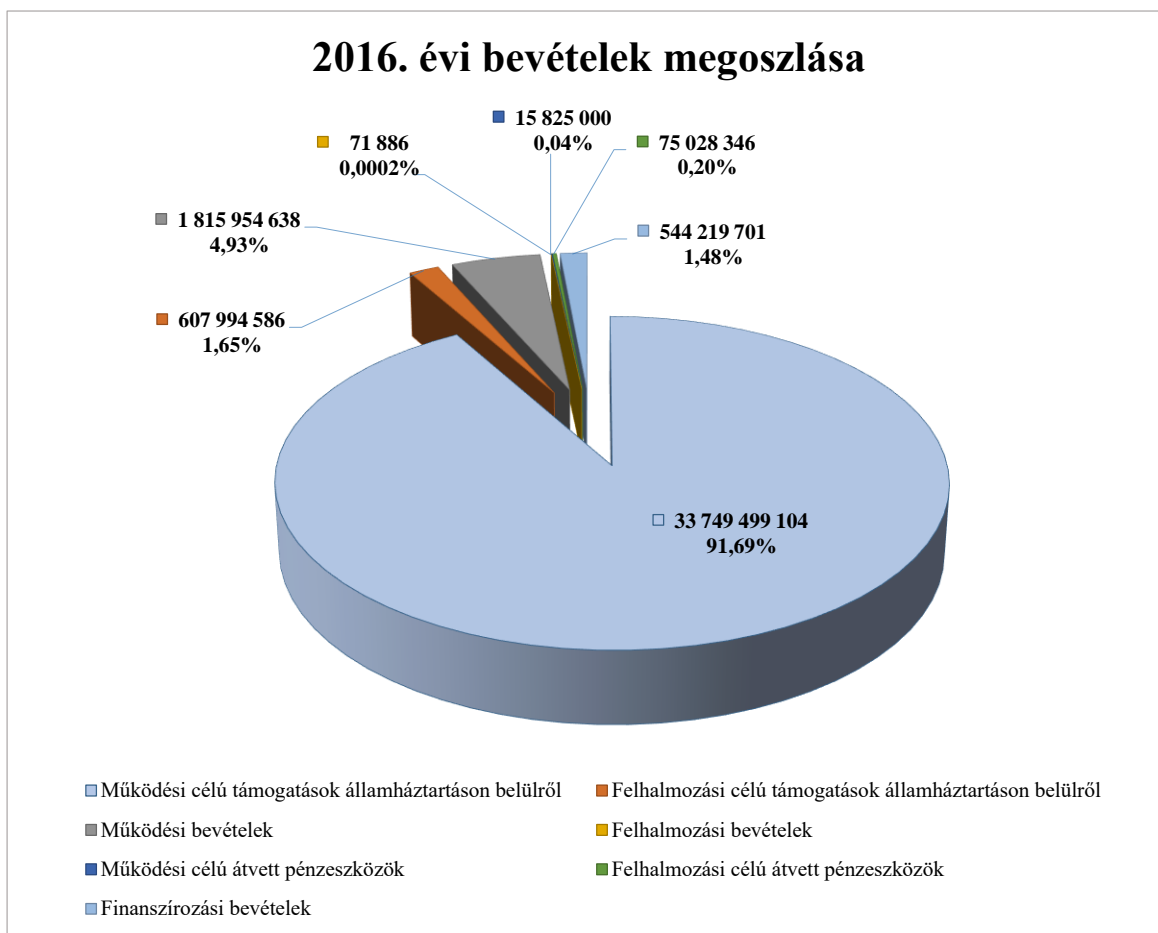
A Klinikai Központ bevételi módosított előirányzata terhére történő teljesítését a 60. táblázat mutatja be.

**60. Táblázat: Teljesített bevételek alakulása a Klinikai Központban 2016. évben** Me.: Ft

Jogcímek	2016. évi eredeti előirányzat	2016. évi módosított előirányzat	2016. évi teljesítés	Megtakarítás (+)/ túlteljesítés (-)	Teljesítés a módosított előirányzat %-ban
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	25 020 700 000	33 749 499 104	33 749 499 104	0	100,00%
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	1 429 900 000	607 994 586	607 994 586	0	100,00%
Közhatalmi bevételek	0	0	0	0	0,00%
Működési bevételek	1 640 620 000	1 815 954 638	1 815 954 638	0	100,00%
Felhalmozási bevételek	0	71 886	71 886	0	100,00%
Működési célú átvett pénzeszközök	0	15 825 000	15 825 000	0	100,00%
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	0	75 028 346	75 028 346	0	100,00%
Finanszírozási bevételek	0	544 219 701	544 219 701	0	100,00%
<b>Költségvetési bevételek</b>	<b>28 091 220 000</b>	<b>36 808 593 261</b>	<b>36 808 593 261</b>	<b>0</b>	<b>100,00%</b>

A Klinikai Központ eredeti előirányzata 28.091.220.000 Ft, módosított előirányzata és teljesült költségvetési bevételeinek összege 36.808.593.261 Ft volt 2016. évben.

A Klinikai Központ teljesített bevételeinek részletezését a 19. ábra mutatja be.



**19. Ábra:** A teljesített bevételek struktúrája a Klinikai Központban 2016. évben (%)

A diagram jól szemlélteti, hogy a teljes bevétel 91,69%-a működési célú támogatás államháztartáson belülről, 1,65%-a felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről, 4,93%-a működési bevétel, 1,48%-a finanszírozási bevételekből származó bevétel.

A működési bevétel az alábbi tételekből tevődik össze:

Készletértékesítés ellenértéke	450.822 Ft
Tárgyi eszköz bérbeadásból származó bevétel	107.003.616 Ft
Egyéb szolgáltatások bevétele	488.239.241 Ft
Közvetített szolgáltatások ellenértéke	130.182.130 Ft
Ellátási díjak	482.639.816 Ft
Kiszámlázott áfa	123.453.847 Ft
Egyéb működési bevételek	33.613.606 Ft

A támogatások államháztartáson belülről a fejezeti kezelésű előirányzattól, a társadalombiztosítási alapoktól, az elkülönített állami pénzalapoktól, a helyi önkormányzatoktól, illetve központi költségvetési szervektől működési és felhalmozási célra átvett pénzeszközök. A támogatásértékű bevételek között mutatjuk ki a betegellátás OEP általi finanszírozását (33.383.945.198 Ft), és a pályázatok támogatását (973.548.492 Ft), melyek közvetlenül vagy közvetett módon segítették a szakmai feladatok ellátását.

A Klinikai Központ 2016. évi előirányzatait és teljesítését a 61. táblázat tartalmazza kiadási jogcím szerinti bontásban.

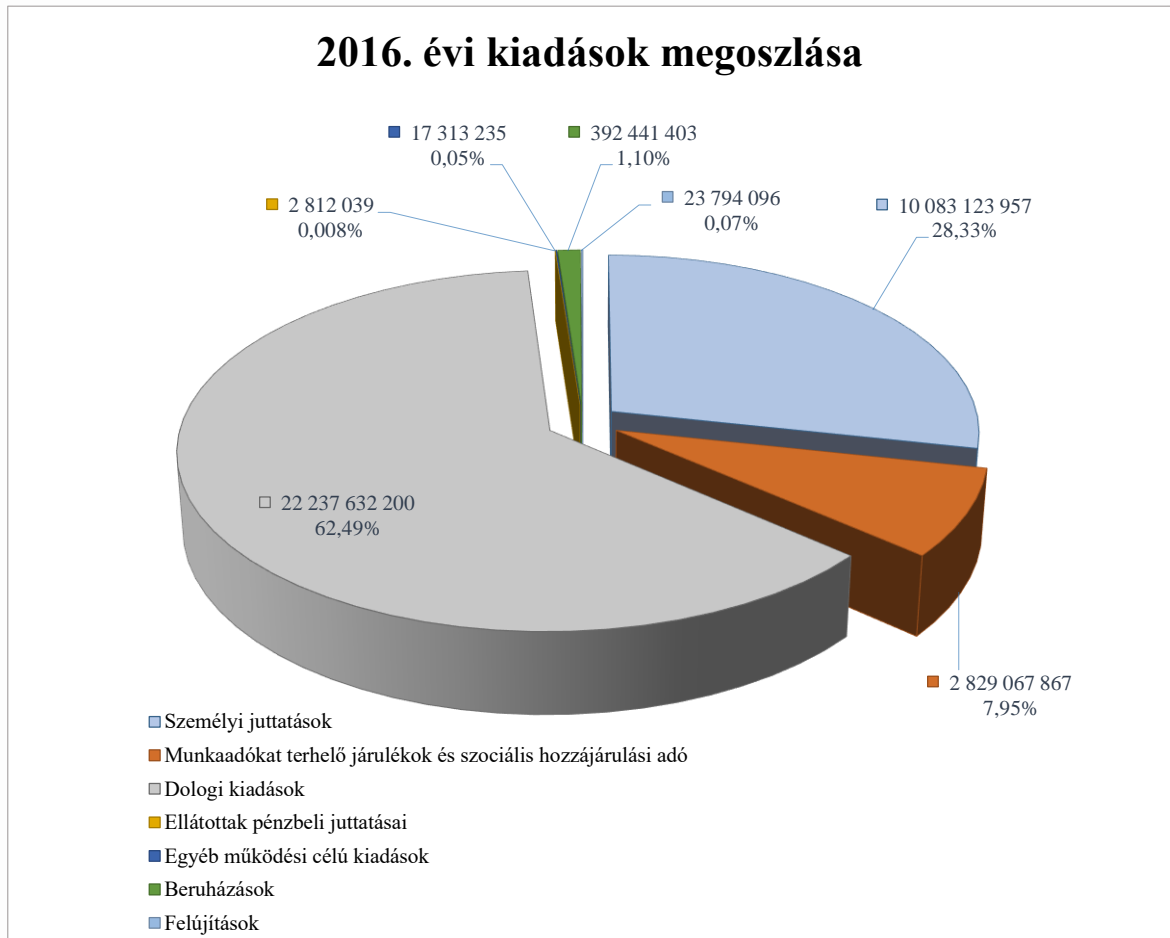
**61. Táblázat:** A Klinikai Központ kiadási előirányzata és teljesítése 2016.évben Me.: Ft

Jogcímek	2016. évi eredeti előirányzat	2016. évi módosított előirányzat	2016. évi teljesítés	Megtakarítás (+)/ túlteljesítés (-)	Teljesítés a módosított előirányzat %-ban
Személyi juttatások	9 605 400 000	10 233 051 638	10 083 123 957	149 927 681	98,53%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	3 054 300 000	2 901 695 370	2 829 067 867	72 627 503	97,50%
Dologi kiadások	14 001 620 000	22 056 675 409	22 237 632 200	-180 956 791	100,82%
Ellátottak pénzbeli juttatásai	0	2 972 279	2 812 039	160 240	94,58%
Egyéb működési célú kiadások	0	17 313 235	17 313 235	0	100,00%
Beruházások	1 319 400 000	1 555 931 556	392 441 403	1 163 490 153	25,22%
Felújítások	110 500 000	40 953 774	23 794 096	17 159 678	58,10%
Egyéb felhalmozási célú kiadások	0	0	0	0	0,00%
Finanszírozási kiadások	0	0	0	0	0,00%
<b>Mindösszesen</b>	<b>28 091 220 000</b>	<b>36 808 593 261</b>	<b>35 586 184 797</b>	<b>1 222 408 464</b>	<b>96,68%</b>

A táblázat alapján megállapítható, hogy a Klinikai Központ 36.808.593.261 Ft összegű módosított előirányzatánál 1.222.408.464 Ft-tal alacsonyabb a teljesített kiadásainak értéke (35.586.184.797 Ft), ez 3,32 % mértékű kiadás megtakarítást jelent.

A megtakarítás első sorban a 2016. december 21-én a Klinikai Központ számlájára utalt az egészségügyi szakellátást nyújtó közfinanszírozott szolgáltatók működési támogatásáról szóló 388/2016. (XII.2.) Kormányrendelet alapján a fenntartható működést célzó szakmai, gazdasági és strukturális intézkedéseinek támogatása céljából elnyert 384.649.000 Ft pályázati támogatás, továbbá a célelszámolási számlához kapcsolódó európai uniós pályázatok leutalt előlegének eredménye. Így a pénzmaradvány jelentős hányada a pályázati támogatáshoz kapcsolódó okiratban meghatározott feladatok megvalósításához kötött.

A Klinikai Központ 2016. évben teljesített kiadásainak összetételét a 20. ábra szemlélteti.



**20. Ábra:** A Klinikai Központ teljesült kiadásainak megoszlása (%)

A dologi kiadások (62,49 %) a teljesített kiadások meghatározó részét képezik. Az összes kiadáson belül a személyi juttatások és az ezekhez kapcsolódó járulékok (36,28 %) aránya a kiszervezett tevékenységek következtében nem olyan jelentős, mint általában a betegellátásban.

2016. évben a fejlesztésekre fordított kiadások összege (beruházás, felújítás) a Klinikai Központ összes teljesített kiadásainak 1,17 %-a volt.

A kiadások szerkezetét vizsgálva megállapítható, hogy a működési kiadások szerepe a meghatározó az előirányzatok és a teljesítési adatok alapján is.

Az eredeti előirányzat betegellátáshoz kapcsolódó bevétele – Működési célú támogatások államháztartáson belülről - terhére az egyetemi központi kiadásokhoz történő hozzájárulás címen átadtunk 1.734.167.519 Ft-ot.

A 2016. év előirányzat-módosításainak (8.717.373.261 Ft) legjelentősebb része saját hatáskörben valósult meg, amely többletbevételből vált lehetővé.

Ennek része többek között a betegellátás OEP által finanszírozott működési célú támogatásához kapcsolódó 8.667.512.717 Ft eredeti előirányzatot meghaladó többlete. Ez részben a 2012-13. évi egészségügyi ágazati béremelés külön jogcímen biztosított fedezete, továbbá a 256/2013. (VII.5.) Kormányrendelet 3 § (2a) bekezdése alapján az egészségügyi dolgozók részére a Kormány által 2016. évben is biztosított mozgó bér különbözet a 2012-

2013. évben végrehajtott egészségügyi ágazati béremelésekhez kapcsolódóan. A 238/2016. (VIII. 16.) Kormányrendelet rendelkezett az egészségügyi ágazatban foglalkoztatottak 2016. szeptembertől hatályos bérfelállításáról, melyhez kapcsolódó többlettámogatás is része a módosításnak (2.242.796.800 Ft). A 2016. évre vonatkozóan megfogalmazott szakmapolitikai célokhoz kapcsolódó év végi kasszamaradvány terhére 523.781.800 Ft többlettámogatásban, 18.779.000 Ft konszolidációs támogatásban és 384.649.000 Ft-ot pályázati támogatásban részesült a Debreceni Egyetem Klinikai Központ. Módosította az eredeti előirányzatot a finanszírozási változáshoz kapcsolódóan az egyes beavatkozások megemelt alapidíjon történő elszámolása, a méltányossági engedély alapján történő beavatkozások finanszírozása, a várólista csökkentésre biztosított többlet is.

A pályázathoz kapcsolódó támogatások esetében 973.548.492 Ft előirányzat módosítást kezdeményeztünk a támogatás céljával összhangban. A működési és felhalmozási célra átvett pénzeszközökhöz kapcsolódó előirányzat módosítása összege 90.853.346 Ft volt. Az engedélyköteles bevételek előirányzat- módosítása 107 406.524 Ft összegben valósult meg, továbbá módosításra került 544.219.701 Ft összegben a 2015. évi pénzmaradvány is.

A dologi kiadások részben az üzemeltetéshez kapcsolódó fenntartási, karbantartási, energiaszolgáltatási kiadások, részben pedig a szakmai feladatok ellátását közvetlenül szolgáló beszerzések szakmai anyagok, szolgáltatások kiadásai. A kiadások között a legnagyobb volument a betegellátással összefüggő szakmai anyagok (gyógyszer, vegyszer, gyógyászati anyag, stb.) beszerzésére történő ráfordítások, valamint az intézmény üzemeltetési kiadások és vásárolt közszolgáltatások képviselik.

A kiadások szerkezetét vizsgálva megállapítható, hogy a működési kiadások szerepe a meghatározó az előirányzatok és a teljesítési adatok alapján is.

A Klinikai Központ 2016. évi maradványának levezetését az alábbi 62. táblázat tartalmazza.

**62. Táblázat: A Klinikai Központ 2016. évi maradványának levezetése**

Megnevezés	Összeg
Költségvetési bevételek	36 264 373 560
Költségvetési kiadások	35 586 184 797
<b>Költségvetési egyenleg</b>	<b>678 188 763</b>
Finanszírozási bevételek	544 219 701
Finanszírozási kiadások	0
<b>Finanszírozási egyenleg</b>	<b>544 219 701</b>
<b>Összes maradvány</b>	<b>1 222 408 464</b>

A pénzmaradvány első sorban a 2016. december 21-én a Klinikai Központ számlájára utalt Az egészségügyi szakellátást nyújtó közfinanszírozott szolgáltatók működési támogatásáról szóló 388/2016. (XII.2.) Kormányrendelet alapján a fenntartható működést célzó szakmai, gazdasági és strukturális intézkedéseinek támogatása céljából elnyert 384.649.000 Ft pályázati támogatás, továbbá a célelszámolási számlához kapcsolódó európai uniós pályázatok leutalt előlegének eredménye.

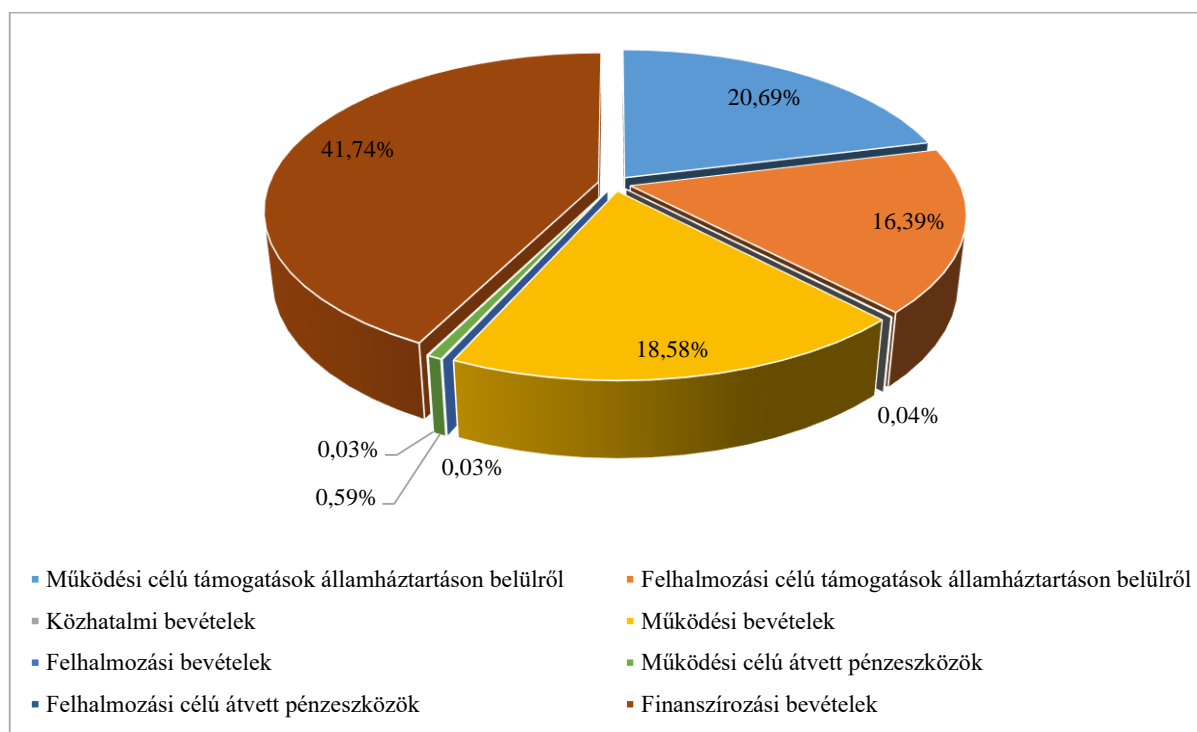
### 3.4.3. Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló központ egységei

Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló központi egységei (továbbiakban: Központ) bevételeinek alakulását bevételi jogcímenként a 63. táblázat mutatja.

**63. Táblázat:** Bevételek alakulása kiemelt jogcímenként DE Központ 2016 Me.: Ft

Kiemelt jogcímek	Módosított előirányzat	Bevételi teljesítés	Bevételi túlteljesítés /Lemaradás	Változás %
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	18 905 996 314	18 905 996 314	0	100%
ebből: - OEP	1 734 167 519	1 734 167 519	0	100%
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	14 980 774 282	14 980 774 282	0	100%
ebből: - OEP	0	0	0	-
Közhatalmi bevételek	33 789 241	33 789 241	0	100%
Működési bevételek	16 980 333 557	16 980 333 557	0	100%
Felhalmozási bevételek	27 901 430	27 901 430	0	100%
Működési célú átvett pénzeszközök	541 835 204	541 835 204	0	100%
Felhalmozási célú átvett pénzeszközök	27 294 609	27 294 609	0	100%
Finanszírozási bevételek	38 144 756 952	38 144 756 952	0	100%
<b>Költségvetési bevételek összesen</b>	<b>91 376 849 108</b>	<b>91 376 849 108</b>	<b>0</b>	<b>100%</b>

A Központ teljesített bevételeinek jogcím szerinti megoszlását a 21. ábra szemlélteti.



**21. Ábra:** A teljesített bevételek struktúrája a Központban 2016-ban (%)

Az ábrán látható, hogy a finanszírozási bevételek a teljes bevételi teljesítés 41,74%-át teszik ki, amely az állami támogatást is tartalmazza. Az állami támogatás a finanszírozási bevételek

60,78%-a, a teljes bevételnek pedig a 25,86%-át adja. A finanszírozási bevételek másik jelentős eleme a 2014. évi maradvány igénybevétele, amelynek részaránya 39,22%. A finanszírozási bevételek után a második legjelentősebb tétel a működési célú támogatások államháztartáson belülről, amelyek a teljes bevétel 20,69%-át teszik ki. A Központ esetében jelentős tételt képviselnek ezen kívül a működési bevételek is, amelyek a teljes bevétel 18,58%-át jelentik.

A Központra vonatkozóan a módosított kiadási előirányzat terhére teljesített kiadások alakulását 2016-ban a 64. táblázat adatai alapján elemezhetjük.

**64. Táblázat: A Központ kiadási előirányzata és teljesítése 2016.**

*Me.: Ft*

Kiadási jogcímek	Módosított előirányzat	Teljesített kiadás	Kiadási megtakarítás/ túlteljesítés	Teljesítés (%)
Személyi juttatások	25 579 563 758	14 565 837 767	11 013 725 991	56,94%
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulás adó	7 014 250 950	4 064 247 853	2 950 003 097	57,94%
Dologi kiadások	30 971 557 805	14 930 404 921	16 041 152 884	48,21%
Ellátottak pénzbeli juttatásai	3 239 197 951	3 005 382 912	233 815 039	92,78%
Egyéb működési célú kiadások	859 022 490	771 055 539	87 966 951	89,76%
Beruházások	17 825 475 415	2 052 635 683	15 772 839 732	11,52%
Felújítások	3 692 525 540	672 648 998	3 019 876 542	18,22%
Egyéb felhalmozási célú kiadások	148 018 126	148 018 126	0	100,00%
Finanszírozási kiadások	313 069 554	313 069 554	0	100,00%
<b>Kiadások összesen</b>	<b>89 642 681 589</b>	<b>40 523 301 353</b>	<b>49 119 380 236</b>	<b>45,21%</b>

A kiadási megtakarítás 2016-ban 49.523.301.353 Ft volt, melynek nagyobb része a személyi juttatások (11.013.725.991 Ft), a dologi kiadások (16.041.152.884 Ft) és a beruházások (15.772.839.732 Ft) esetében keletkezett.

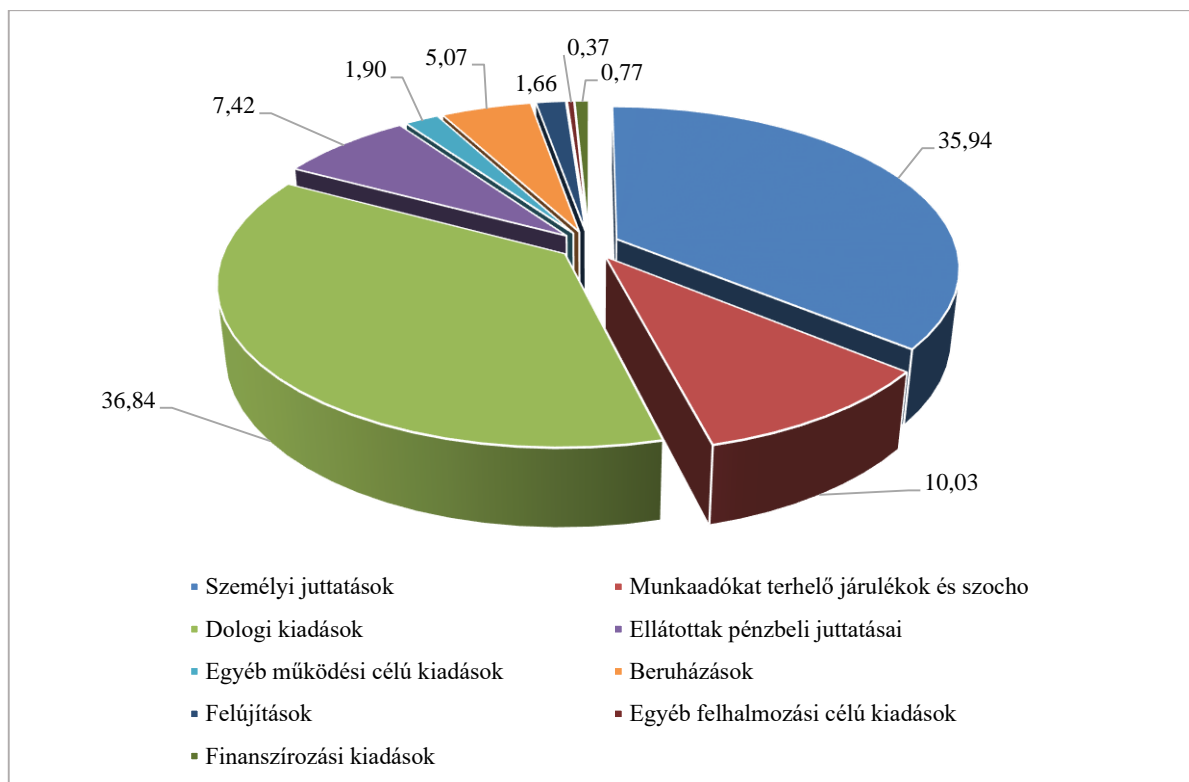
Arányait tekintve az összes teljesített kiadás a módosított előirányzatnak a 45,21%-a volt 2016-ban, azaz a megtakarítás a módosított előirányzat 54,79%-a volt.

A személyi juttatások esetében 56,94%-os megtakarítást ért el a Központ.

A Központ legmagasabb összegű, 16.041.152.884 Ft-os megtakarítást a dologi kiadások vonatkozásában érte el.

A beruházások esetén 11,52%-os megtakarítás realizálódott a vizsgált évben, amely 15.772.839.732 Ft-nak felel meg.

A kiadások szerkezetét vizsgálva megállapítható, hogy a személyi juttatások és a beruházások szerepe a meghatározó az előirányzatok és a teljesítési adatok alapján is. A Központ teljesített kiadásainak összetételét a 22. ábra szemlélteti.



**22. Ábra:** A Központ teljesült kiadásainak megoszlása 2016. (%)

Látható, hogy a teljesített kiadások meghatározó részét a személyi juttatások (35,94%) és a dologi kiadások teljesítése (36,84%) jelentik a Központ esetében.

### 3.5. Európai Unió forrásból megvalósuló programok

Az Európai Unió forrásból megvalósuló projektek összefoglaló táblázatát az *1. számú melléklet* tartalmazza.

Az Egyetemen megvalósuló FP7, H2020, operatív programok stb. projektek főbb adatait tartalmazza az összefoglaló úgy, mint:

- projekt azonosítója;
- projekt tárgya;
- projekt időtartama;
- a teljes támogatás összege;
- önerő mértéke;
- 2016. évi felhasználás (Ft).

### 3.6. Vagyongazdálkodás

A Debreceni Egyetem összes vagyona 2016. december 31-én 135.995.802.287 Ft volt.

**65. Táblázat: A Debreceni Egyetem vagyonának változása 2015-2016**

Me: Ft

<b>Eszközök</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Változás %-a</b>
Immateriális javak	510 255 801	415 814 665	-18,51 %
Tárgyi eszközök	75 092 340 017	72 807 383 837	-3,04 %
Befektetett pénzügyi eszközök	235 768 458	244 649 282	3,76 %
<b>Befektetett eszközök összesen</b>	<b>75 838 364 276</b>	<b>73 467 847 784</b>	<b>-3,12%</b>
Forgóeszközök	408 908 542	466 135 769	13,99 %
Pénzeszközök	16 200 560 634	51 336 919 740	216,88 %
Követelések	10 998 029 840	10 734 762 339	-2,39 %
Egyéb sajátos eszközoldali elszámolások	198 000	264 000	33,33 %
Aktív időbeli elhatárolódások	112 604 786	58 544 270	- 48,00%
<b>Eszközök összesen</b>	<b>103 558 666 078</b>	<b>135 995 802 287</b>	<b>31,32 %</b>

Az összes vagyonból az egyetemi tevékenységet 1 évnél tovább szolgáló-, azaz a befektetett eszközök értéke 73.467.847.784 Ft volt, mely az összes eszközök értékének 54,02%-át jelenti.

A befektetett eszközök döntő részét a tárgyi eszközök (ingatlanok, gépek, járművek, tenyészállatok) jelentik, melyeknek év végi értéke 72.807.383.837 Ft volt, vagyis az összes eszköz 53,53%-át, a befektetett eszközök 99,10%-át adják.

A tárgyi eszközök vonatkozásában 2.284.956.180 Ft-os, azaz 2015. évhez viszonyítva 3,04%-os csökkenés következett be.

A Debreceni Egyetem vagyonának 0,34%-át teszik ki az úgynevezett forgóeszközök, melyek az egy éven belül felhasználásra kerülő eszközöket jelentik. A forgóeszközök között a készletek és az értékpapírok kerülnek kimutatásra.

A forgóeszközök esetében a 2015. évi 408.908.542 Ft-hoz képest 57.227.227 Ft, azaz 13,99%-os növekedés következett be, így a 2016. december 31-i forgóeszköz állomány 466.135.769 Ft volt.

Az Egyetem értékpapírokkal nem rendelkezik.

2016. december 31-én az Egyetem pénzeszközeinek értéke 51.336.919.740 Ft volt, mely magában foglalja pénztárak, forint- és devizaszámlák és az idegen pénzeszközök értékét. A pénzeszközök az összes eszköz 37,75%-át tették ki 2016. év végén. A pénzeszközök értéke esetében az előző év végén kimutatott 16.200.560.634 Ft-hoz viszonyítva 216,88 % mértékű növekedés állapítható meg, ami a már említett GINOP előlegek miatt nem teszi összehasonlíthatóvá a két év adatát.

#### **Az intézményi vagyon állományváltozásának értékelése**

Az intézményi vagyon felmérése és a vagyonban történt változások nyomon követése a főkönyvi könyvelés és az analitikus nyilvántartás alapján történik.

Eszközök	2015.12.31.		2016.12.31.	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Immateriális javak	2 887 955 740	510 255 801	2 837 795 919	415 814 665
Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	79 532 929 161	65 374 908 506	81 052 266 476	65 513 726 776
Gépek, berendezések és felszerelések	45 738 029 627	8 484 623 087	46 299 235 310	6 948 717 118
Járművek	949 991 949	183 340 733	949 509 398	127 247 274
Tenyészállatok	16 079 528	6 166 599	22 859 029	10 954 179
Beruházások, felújítások	1 043 301 092	1 043 301 092	206 738 490	206 738 490
Tárgyi eszközök összesen	127 280 331 357	75 092 340 017	128 530 608 703	72 807 383 837
<b>Befektetett eszközök összesen (befektetett pénzügyi, valamint koncesszióba, vagyonkezelésbe adott eszközök nélkül)</b>	<b>130 168 287 097</b>	<b>75 602 595 818</b>	<b>131 368 404 622</b>	<b>73 223 198 502</b>

A befektetett eszközök az immateriális, azaz nem anyagiavult javakat, a tárgyi eszközöket és a befektetett pénzügyi eszközöket foglalják magukban. Az immateriális javakra és a tárgyi eszközökre a használatba vételtől kezdve terv szerinti értékcsökkenési leírást számolunk el költségként az Egyetem Számviteli politikájának megfelelő mértékben, időarányosan. Az eszközöket az összes elszámolt értékcsökkenési leírással, az úgynevezett halmozott értékcsökkenési leírással csökkentve, nettó értéken mutatjuk ki a mérlegben, illetve tartjuk nyilván.

A számviteli törvény szerint lehetőség lenne piaci értéken történő értékelésre, de az Egyetem nem él az értékhelyesbítés eszközével, mert a piaci értékelés magas költségeket eredményezne. A költség-haszon összevetése elv szerint az előállított információ haszna jelentősen elmaradna az előállítási költségtől.

A befektetett eszközökön belül nagyságrendjüket tekintve meghatározó a tárgyi eszköz csoportja, mely magában foglalja az ingatlanokat és a hozzájuk kapcsolódó vagyoni értékű jogokat, a gépeket, berendezéseket, járműveket, a tenyészállatokat és a befejezetlen beruházásokat.

### **Immateriális javak**

Az immateriális javak döntő részét a szellemi termékek és azok beruházása, valamint a nem ingatlanhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok jelentik. A szellemi termékek között az Egyetem tulajdonát képező szoftvereket, a vagyoni értékű jogok közt a szoftverek használati,- bérleti jogait tartjuk nyilván.

Az immateriális javak 2016. december 31-én 415.814.665 Ft összegű nettó értékűek voltak és a befektetett eszközök 0,57%-át képviselték.

Az immateriális javak 2016. évre vonatkozó megoszlása:

- szellemi termékek 4,71% (19.622.024 Ft)
- vagyoni értékű jogok 95,29% (396.192.641 Ft)

## Ingatlanok

**67. Táblázat: Az ingatlanok bruttó-nettó értékének alakulása 2015-2016**

Me.: Ft

Eszközök	2015.12.31.		2016.12.31.	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Ingatlan vagyoni értékű jog	20 000 000	11 706 301	20 000 000	8 506 301
Épületek	58 465 116 905	47 023 525 391	59 699 024 444	47 071 479 049
Műemlék	13 970 076 605	13 047 995 495	14 024 115 475	13 102 034 365
Építmény	6 232 329 477	4 493 513 461	6 443 488 872	4 513 534 676
Ültetvények	47 956 064	717 748	47 956 064	490 764
Erdő	7 046 849	7 046 849	8 196 849	8 196 849
Telek	748 661 322	748 661 322	728 781 322	728 781 322
Földterület	41 741 939	41 741 939	80 703 450	80 703 450
<b>Összesen</b>	<b>79 532 929 161</b>	<b>65 374 908 506</b>	<b>81 052 266 476</b>	<b>65 513 726 776</b>

A tárgyi eszközök döntő hányadát a vizsgált időszakban az ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok adták. Az ingatlanok értéke főként az Egyetem épületeinek és építményeinek értékét mutatja nettó értéken.

Az ingatlanok értéke 2015. évben 65.374.908.506 Ft volt, 2016-ban 65.513.726.776 Ft, amely 138.818.270 Ft összegű, 0,21% mértékű növekedést jelent.

2016. évben összesen 412.091.112 Ft értékben történt új épület aktiválása.

Új építmények bruttó 95.684.950 Ft értékben kerültek aktiválásra.

Legjelentősebb a Lovasakadémia Kft-től történő ingatlan visszavétel folytán aktivált 17.900.000 Ft értékű felépítmény, valamint kondipark létesítése 10.027.860 Ft értékben.

Jelentős aktiválás a Debrecen, Balásházy Szakközépiskola ingatlanjain végzett kerítés építési munka is 12.132.743 Ft értékben, valamint a kézilabdapálya építése 6.949.285 Ft értékben.

## Gépek, berendezések, felszerelések, járművek

**68. Táblázat: Gépek, berendezések, járművek Bruttó értékének alakulása 2015-2016 Me.: Ft**

Eszközök	2015.12.31.		2016.12.31.	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések,	38 218 271 139	7 945 018 298	38 867 984 660	6 516 696 323
Ügyviteli gépek	7 350 876 069	445 368 188	7 179 549 269	264 810 075
Képzőművészeti alkotások	81 291 494	81 291 494	122 453 131	120 897 754
Hangszerek	87 590 925	12 945 107	129 248 250	46 312 966
<b>Összesen</b>	<b>45 738 029 627</b>	<b>8 484 623 087</b>	<b>46 299 235 310</b>	<b>6 948 717 118</b>

Eszközök	2015.12.31.		2016.12.31.	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Járművek	949 991 949	183 340 733	949 509 398	127 247 274
<b>Összesen</b>	<b>949 991 949</b>	<b>183 340 733</b>	<b>949 509 398</b>	<b>127 247 274</b>

A tárgyi eszközök másik meghatározó csoportját a gépek, berendezések, felszerelések és járművek jelentik. A gépek és berendezések között az ügyviteli célú gépeket, bútorokat, hangszereket is kimutatjuk.

### Tenyészállatok

A tárgyi eszközök főcsoportjából a legkisebb, 0,002%-os részarányt a tenyészállatok képviselik.

**69. Táblázat: A tenyészállatok bruttó értékének alakulása 2015-2016**

Me.: Ft

Eszközök	2015.12.31.		2016.12.31.	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Tenyészállatok	16 079 528	6 166 599	22 859 029	10 954 179
<b>Összesen</b>	<b>16 079 528</b>	<b>6 166 599</b>	<b>22 859 029</b>	<b>10 954 179</b>

A kincstári vagyon körébe tartozó eszközök állagát, korszerűségét a gazdasági elemzésben az eszközök avultságával jellemezzük, mely megmutatja, hogy az adott eszköz értékcsökkenéssel csökkentett értéke hogyan aránylik az újkori, bruttó értékhez. Az általánosan elfogadott maximális értéke 50 %.

Az alábbi táblázat a Debreceni Egyetem befektetett eszközeinek avultságát tartalmazza eszköz csoportonként.

**70. Táblázat: Az intézményi vagyonelemek avultsága**

Me.: Ft

Megnevezés	Bruttó érték	Nettó érték	Avultság (%)
Immateriális javak	2 837 795 919	415 814 665	85,34
Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	81 052 266 476	65 513 726 776	19,17
Gépek, berendezések, felszerelések	46 299 235 310	6 948 717 118	84,99
Járművek	949 509 398	127 247 247	86,59
Tenyészállatok	22 859 029	10 954 179	52,08
Befejezetlen beruházások	206 738 490	206 738 490	0
<b>Összesen</b>	<b>128 530 608 703</b>	<b>72 807 383 837</b>	<b>43,35</b>

2016. évben az Egyetem befektetett eszközeinek átlagos avultsága 43,35 % volt.

Az immateriális javak döntő részét különböző szoftverek, illetve azokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok adják, melynek az avultsága arra utal, hogy ezeket a jogokat, illetve a szoftvereket a lejáratkor újra meg kell vásárolni.

Az avultság a gépek, berendezések, felszerelések vonatkozásában 84,99%, a járművek esetében 86,59 %.

Az avultság fokát jelentősen rontja az úgynevezett nullára írt eszközök értéke. A nullára írt eszközök bruttó értéke szerepel ugyanis az összes eszköz bruttó értékében.

Az Egyetem a többször módosított, a felsőoktatásról szóló 2005. évi CXXXIX. törvény 123. § (1) bekezdése alapján saját tulajdonra tehetett szert. A tv. 123. §. (7) bekezdése szerinti saját tulajdonú vagyon nyilvántartási elkülönítése a rendelkezésre bocsátott vagyontól (vagyonkezelésben levő) 2009.01.01. napjától megtörtént. (Ezen törvény 2012.09.01. napjával hatályát veszítette.)

A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény 86. § (4) bekezdésében foglaltak alapján 2012. szeptember 01. napjától a felsőoktatási intézmény bármilyen jogcímen szerzett vagyona az államot illeti meg, és a tárgyi eszköz nyilvántartásban, mint rendelkezésre

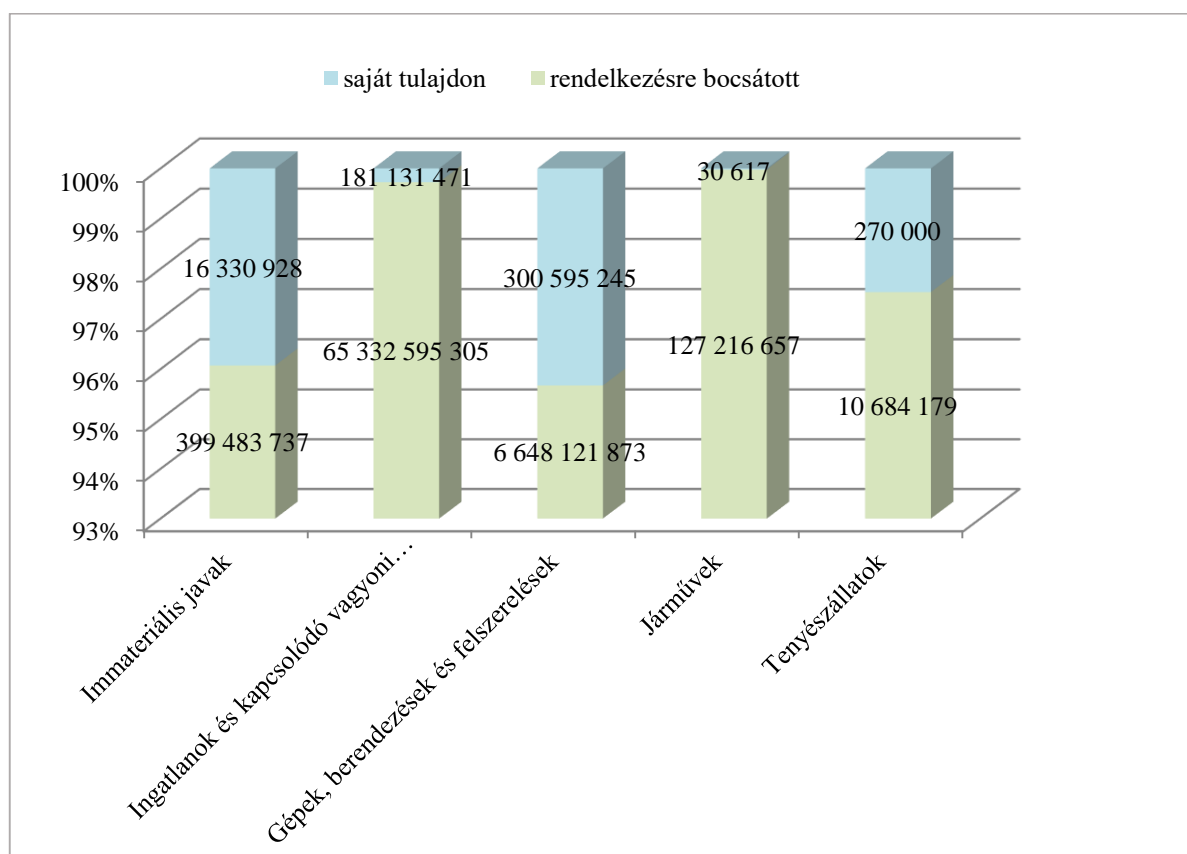
bocsátott vagyon kerül aktiválásra. A meglevő saját vagyont, illetve annak fogalmát nem törli el, de ezen időpont után nem keletkeztethető saját tulajdonú vagyonelem.

A vagyonkör megoszlása az alábbiak szerint alakult a 2016.12.31. állapot szerint.

**71. Táblázat: Intézményi vagyonállomány**

*Me.: Ft*

Eszközök	2016. december 31.		Rendelkezésre bocsátott		Saját tulajdonú	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Immateriális javak	2 837 795 919	415 814 665	2 295 811 706	399 483 737	541 984 213	16 330 928
Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	81 052 266 476	65 513 726 776	80 856 611 359	65 332 595 305	195 655 117	181 131 471
Gépek, berendezések és felszerelések	46 299 235 310	6 948 717 118	42 291 896 949	6 648 121 873	4 007 338 361	300 595 245
Járművek	949 509 398	127 247 274	865 820 280	127 216 657	83 689 118	30 617
Tenyészállatok	22 859 029	10 954 179	21 269 029	10 684 179	1 590 000	270 000
<b>Tárgyi eszközök összesen)</b>	<b>131 161 666 132</b>	<b>73 016 460 012</b>	<b>126 331 409 323</b>	<b>72 518 101 751</b>	<b>4 830 256 809</b>	<b>498 358 261</b>



**23. Ábra:** Az intézményi vagyonállomány rendelkezésre bocsátott-saját tulajdonú vagyonelemek egymáshoz viszonyított aránya (Nettó érték Ft-ban)

72. Táblázat: Ingatlanok

Me.: Ft

Eszközök	2016. december 31.		Rendelkezésre bocsátott		Saját tulajdonú	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Ingatlan vagyoni értékű jog	20 000 000	8 506 301	20 000 000	8 506 301	0	0
Épületek	59 699 024 444	47 071 479 049	59 676 024 444	47 053 539 049	23 000 000	17 940 000
Műemlék	14 024 115 475	13 102 034 365	14 024 115 475	13 102 034 365	0	0
Építmény	6 443 488 872	4 513 534 676	6 406 124 554	4 485 634 004	37 364 318	27 900 672
Ültetvények	47 956 064	490 764	47 956 064	490 764	0	0
Erdő	8 196 849	8 196 849	1 591 300	1 591 300	6 605 549	6 605 549
Telek	728 781 322	728 781 322	609 768 296	609 768 296	119 013 026	119 013 026
Földterület	80 703 450	80 703 450	71 031 226	71 031 226	9 672 224	9 672 224
<b>Összesen</b>	<b>81 052 266 476</b>	<b>65 513 726 776</b>	<b>80 856 611 359</b>	<b>65 332 595 305</b>	<b>195 655 117</b>	<b>181 131 471</b>

73. Táblázat: Gépek, berendezések, felszerelések, járművek

Me.: Ft

Eszközök	2016. december 31.		Rendelkezésre bocsátott		Saját tulajdonú	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Gépek, berendezések összesen	38 867 984 660	6 516 696 323	36 027 140 762	6 229 456 137	2 840 843 898	287 240 186
Ügyviteli gépek összesen	7 179 549 269	264 810 075	6 029 374 083	264 810 075	1 150 175 186	0
Képzőművészeti alkotások összesen	122 453 131	120 897 754	109 222 131	107 666 754	13 231 000	13 231 000
Hangszerek összesen	129 248 250	46 312 966	126 159 973	46 188 907	3 088 277	124 059
<b>Összesen (Ft)</b>	<b>46 299 235 310</b>	<b>6 948 717 118</b>	<b>42 291 896 949</b>	<b>6 648 121 873</b>	<b>4 007 338 361</b>	<b>300 595 245</b>
Eszközök	2016. december 31.		Rendelkezésre bocsátott		Saját tulajdonú	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Járművek	949 509 398	127 247 274	865 820 280	127 216 657	83 689 118	30 617
<b>Összesen</b>	<b>949 509 398</b>	<b>127 247 274</b>	<b>865 820 280</b>	<b>127 216 657</b>	<b>83 689 118</b>	<b>30 617</b>

74. Táblázat: Tenyészállatok

Eszközök	2016. december 31.		Rendelkezésre bocsátott		Saját tulajdonú	
	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték	Bruttó érték	Nettó érték
Tenyészállatok	22 859 029	10 954 179	21 269 029	10 684 179	1 590 000	270 000
<b>Összesen</b>	<b>22 859 029</b>	<b>10 954 179</b>	<b>21 269 029</b>	<b>10 684 179</b>	<b>1 590 000</b>	<b>270 000</b>

## **2016. évben végrehajtott kincstári vagyonhasznosítás, a befolyt bevétel felhasználása a költségvetési törvényben előírt értékhatárhoz kapcsolódó eljárási szabályok betartása**

A Debreceni Egyetem teljesült bevételeinek értéke 2016. évben 128.946.733.415 Ft volt.

A bevételekből 3.400.023.751 Ft-ot felhalmozásra (döntően intézményi beruházásra) fordított az Egyetem 2016-ban.

A kincstári vagyon értékesítésére az állami vagyon felügyeletéért felelős miniszter jóváhagyásával az MNV Zrt. döntése alapján kerülhet sor a vonatkozó jogszabályokban, illetve az MNV Zrt-vel 2010. március 29-én kelt Vagyonkezelési szerződésben rögzítettek szerint.

Az értékesítési jóváhagyás-döntés tartalmazza a vagyontárgy megjelölését, az értékesítési eljárás formáját, valamint a bevétel felhasználását is.

Az Egyetem a használatában, illetve a vagyonkezelésében levő és a feladatai ellátásához feleslegessé váló gépeket, felszereléseket, járműveket, készleteket a költségvetési törvényben meghatározott egyedi könyv szerinti bruttó értékhatárig (25 millió Ft-ig) saját hatáskörben, az értékhatár felett az állami vagyon értékesítésére vonatkozó szabályok szerint értékesítheti.

A Debreceni Egyetemnek 2016. évben immateriális javak és tárgyi eszközök értékesítéséből, valamint részesedések megszűnéséből származó bevétele összesen 30.818.670 Ft volt.

Ingatlan értékesítésre nem került sor 2016. évben.

Immateriális javak 27.700.800 Ft, egyéb tárgyi eszközök 3.059.921 Ft összegben kerültek értékesítésre.

Tárgyi eszközök bérbeadásából származó bevétel 2016. évben teljesült összege 344.799.446 Ft.

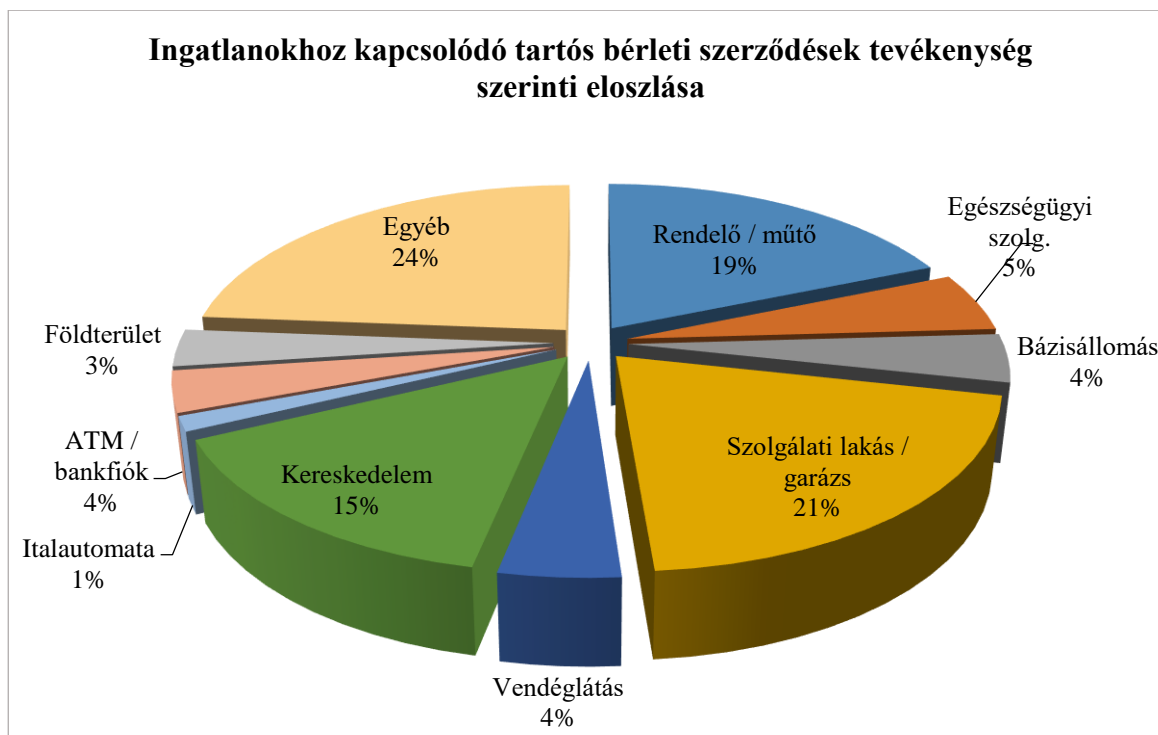
### **75. Táblázat: Ingatlanokhoz kapcsolódó bérleti szerződések alakulása 2016-ban Me.: db**

Szerződés típusa	2016. december 31.
Eseti bérbeadás	69
Tartós bérbeadás	290
Ingyenes használat	9
<b>Összesen</b>	<b>368</b>

A Debreceni Egyetem a 2016. évben összesen 69 db eseti bérleti szerződést kötött, ebből 36 db sportlétesítményeket, 33 db pedig oktatási és rendezvénytermeket érintett.

Az év elején 277 db érvényes, tartós bérleti szerződéssel rendelkezett az Egyetem, az év során 26 db szerződés lejárt, megszűnt vagy felmondásra került, valamint 39 db új szerződés került megkötésre, hosszabbításra.

A tartós bérleti szerződések tevékenység szerinti megoszlását az alábbi kördiagram mutatja.



**24. Ábra:** A tartós bérleti szerződések tevékenység szerinti megoszlása (%)

### 3.7. Megvalósult és folyamatban lévő beruházások, felújítások

#### I. Pályázati forrásból megvalósult beruházások

##### a. Mintafeldolgozó épület (Látókép, hrsz.: 0319/3) tervezési munkái a GINOP-2.3.3-15-2016-00002 sz. projekt keretében:

Az épület engedélyes és kiviteli tervei 2016.03.01-én kerültek megrendelésre bruttó 762.000 Ft értékben. Az építési engedélyt 2016.03.10-én kaptuk meg, a kiviteli tervek (építészeti, statika, gépészet, elektromos szakágak) 2016.10.28-án kerültek leszállításra.

##### b. Kísérleti állatház (Kismacs, hrsz.: 0212/3) tervezési munkái a GINOP-2.3.3-15-2016-00002 sz. projekt keretében:

Az épület engedélyes és kiviteli tervei 2016.03.01-én kerültek megrendelésre bruttó 3.556.000 Ft értékben. Az építési engedélyt 2016.03.09-én kaptuk meg, a kiviteli tervek (építészeti, statika, gépészet, elektromos, gyengeáram szakágak) 2016.11.21-én kerültek leszállításra.

##### c. Kertészeti szaporító üvegház (Debrecen, Böszörményi út 138. hrsz.: 19556/16) tervezési munkái a GINOP-2.3.3-15-2016-00002 sz. projekt keretében:

Az épület engedélyes és kiviteli tervei 2016.03.01-én kerültek megrendelésre bruttó 2.182.000 Ft értékben. Az építési engedélyt 2016.09.12-én kaptuk meg, a kiviteli tervezés jelenleg folyamatban van.

##### d. PILOT Kutatólaboratórium épületének (Debrecen, Agrár Ipari park hrsz.: 0204/21) tervezési munkái a GINOP-2.3.4-15-2016-00002 sz. projekt keretében:

Az épület engedélyes tervei 2016.05.12-én kerültek megrendelésre bruttó 10.096.500 Ft értékben. Az építési engedélyt 2016.07.21-én kaptuk meg.

**e. KEHOP-5.2.11-16-2016-00087 Fotovoltaikus rendszerek kialakítása központi költségvetési szervek részére című pályázat I. ütemének keretében napelemes kiserőművek megvalósításának tervezése a Debreceni Egyetem épületeire:**

A szerződésnek megfelelően 2016.11.21-ig elkészültek az engedélyezési és a kiviteli tervek a Kassai úti TEOK, az Informatikai Kar, a Lovarda és a Pénzügyi Főosztály; valamint az Egyetem téri Matematika és a Menza épületeken megépítendő napelemes kiserőművekről. A tervezés keretében megtörtént a szükséges engedély beszerzése is. A pályázat benyújtásra került. A tervezés bruttó költsége 6.121.400 Ft.

**f. KEHOP-5.2.11 Fotovoltaikus rendszerek kialakítása központi költségvetési szervek részére című pályázat II. ütemének keretében napelemes kiserőművek megvalósításának tervezése a Debreceni Egyetem épületeire:**

A szerződésnek megfelelően 2016.11.25-ig elkészültek az engedélyezési és a kiviteli tervek a Nagyerdei Campus In-Vitro Diagnosztikai Tömb, a Szülészeti és Nőgyógyászati Klinika új szárny, az Augusztia Szívsebészeti klinikai és a III. Belgyógyászati Klinikai szárny, valamint a Zeneművészeti Kar épületeken megépítendő napelemes kiserőművekről. A tervezés keretében megtörtént a szükséges engedélyek beszerzése is. A tervezés bruttó költsége 6.426.200 Ft.

**g. KEHOP-5.2.10-16-2016-00141 Költségvetési szervek pályázatos épületenergetikai fejlesztési pályázat keretében a Debreceni Egyetem Klinikai Központ Nővérszállók épületenergetikai fejlesztésének tervezése:**

A tervezési szerződés keretében 2016.08.25-ig elkészültek az épületek homlokzati és tető hőszigetelésének és nyílászáró cseréjének kiviteli tervei, valamint a tetőkre telepítendő napelemes kiserőmű tender tervei és ezekhez a költségvetési kiírás. Ezek alapján lezajlott a feltételes közbeszerzési eljárás és benyújtásra került a pályázat. A tervezés bruttó költsége 3.556.000 Ft.

**h. KEHOP-5.2.10-16-2016-00141 Költségvetési szervek pályázatos épületenergetikai fejlesztési pályázat keretében a Debreceni Egyetem Balásházy Kollégium épület épületenergetikai fejlesztésének tervezése:**

A tervezési szerződés keretében 2016.08.25-ig elkészültek az épület homlokzati és tető hőszigetelésének és nyílászáró cseréjének kiviteli tervei, továbbá egy hőszivattyús fűtési rendszer engedélyezési és kiviteli tervei, valamint a tetőkre telepítendő napelemes kiserőmű tender tervei és ezekhez a költségvetési kiírás. Ezek alapján lezajlott a feltételes közbeszerzési eljárás és benyújtásra került a pályázat. A tervezés bruttó költsége 5.080.000 Ft.

## **II. Központi fejlesztések**

**a. Learning Center telepítésére vonatkozó tanulmányterv készítése:**

A tanulmányterv három lehetséges helyszín beépítési lehetőségeit vizsgálta meg. A tervek 2016.04.01-én kerültek megrendelésre bruttó 400.000 Ft értékben. A dokumentáció 2016.06.20-án került leszállításra.

**b. Kassai úti Campus Kassai út felőli új kerítésére vonatkozó koncepcióterv készítése:**

A koncepcióterv arra keresett megoldást, hogy meglévő előre gyártott vasbeton kerítés helyett milyen korszerű, az Egyetem arculatához illeszkedő térfal kialakítása lehetséges. A tervek 2016.04.01-én kerültek megrendelésre bruttó 300.000 Ft értékben. A dokumentáció 2016.08.24-én került leszállításra.

**c. DEAC Sporttelep Dóczy utca felőli új kerítésére vonatkozó koncepcióterv készítése:**

A koncepcióterv arra keresett megoldást, hogy meglévő előre gyártott vasbeton kerítés helyett milyen korszerű, az Egyetem arculatához illeszkedő térfal kialakítása lehetséges. A tervek 2016.04.01-én kerültek megrendelésre bruttó 400.000 Ft értékben. A dokumentáció 2016.08.24-én került leszállításra.

**d. Egyetem téri és Nagyerdei körúton található tanári villák felmérési terveinek készítése:**

A villák építészeti felmérési terveinek elkészítésére vonatkozó tervezési szerződés 2016. május 9-én került aláírásra, a tervezési díj bruttó 1.562.100 Ft volt. A dokumentáció 2016.07.09-én került leszállításra.

**e. Főépület kisdonga feletti üvegtető és csatlakozó fémlemezfedés (Debrecen, Egyetem tér 1. hrsz.: 22246/1) tervezési munkái:**

Az érintett épületrész felújításához szükséges kiviteli tervdokumentáció 2016.12.23-án került megrendelésre bruttó 300.000 Ft értékben. A dokumentáció 2017.01.24-én került leszállításra.

**f. Az Agrártudományi Központ területén (Debrecen, 19554, 19555, 19548/3, 19549 hrsz) telekhatár rendezés:**

A fent nevezett ingatlanok telekalakítási engedélyezéséhez (a szabályozási tervben szereplő út kialakítás miatt) szükséges vázrajz elkészítése, továbbá a bejegyzett szolgalmi jogok jogosultjának hozzájárulásának beszerzése és az ingatlan-nyilvántartási átvezetés volt a szerződés tárgya.

A vállalkozási szerződés megkötésére 2016.03.07-én került sor, a feladat 2016. október 3-án került teljesítésre. A telekhatár rendezés költsége bruttó 349.250 Ft volt.

**g. Sporteszközök beszerzése a Sporttudományi Oktatási Központba:**

A fejlesztés célja a sporttudomány képzési területen a sportszervező alapképzési szak, sportmérnök mesterszak, sportközgazdász mesterszak elindításához szükséges infrastruktúra kialakítása. A tornászsport oktatását elősegítő sportszerek: férfi korlát, nyújtó, gyűrű, ugróló, dobantódeszka, kápás ló, nagy gumiasztal, stb., valamint a szereken gyakorlatokat végzők épségét védő különböző eszközök kerültek beszerzésre 2016.11.18-án. A beszerzés bruttó költsége: 23.268.868 Ft.

**h. Prof. Dr. Nyirkos Istvánt ábrázoló mellszobor elhelyezése:**

A Sporttudományi Oktatóközpont környezetében, a DEAC futball és atlétika pálya felőli oldalán kapott helyet a Prof. Dr. Nyirkos Istvánt, a Debreceni Egyetem Magyar Nyelvtudományi Intézetének professzor emeretiusát, a DEAC egykori sportolóját, elnökét ábrázoló mellszobor. Juha Rihárd alkotását a DEAC örökös tiszteletbeli elnökének tiszteletére állította és finanszírozta bruttó 3.828.542 Ft saját forrásból a Debreceni Egyetem. A szobor avatására 2016. október 5-én került sor.

**i. Egyetem téri (KK Pathológiai Intézet mellett létesülő) parkolók kialakításának tervezési munkái:**

A parkolók kialakításához szükséges kivitelei tervek tartalmazzák a szakági tervfejezeteket (felmérési, úttervezési, növény kivágási és telepítési terveket). A szerződés aláírására 2016 novemberében került sor, a tervek leszállítása 2017.02.15-én történt meg. A tervezés bruttó költsége 381.000 Ft volt.

**j. Bölcsőde épület Inkubátor házzá történő átalakításának (Debrecen, Nagyerdei krt. 68. hrsz.: 20968) tervezési munkái:**

Az épület átalakításának tervei 2016.09.22-én kerültek megrendelésre bruttó 8.864.600 Ft értékben. A kivitelei tervek készítése jelenleg is zajlik.

**k. Debrecen, Laktanya u. 3/D. alatt (hrs.: 10796/3) található épület átalakításának tervezési munkái:**

Az épület átalakításának tervei 2016.12.01-én kerültek megrendelésre bruttó 1.905.000 Ft értékben. A kivitelei tervek készítése jelenleg is zajlik.

**l. Műemléki Főépület központi hűtési rendszer megvalósítási tanulmány elkészítése:**

Az Egyetem hosszú távú energetikai koncepciójában szerepel a főépület jelenleg gőzfűtésű és emiatt gazdaságtalan fűtési rendszerének kiváltása, illetve régen felmerült a nyári hűtési igények kielégítésének szükségessége. Az 1932-ben elkészült főépület műemlék, emiatt körültekintően kell eljárni az épület megjelenését is befolyásoló felújítás során. Ezért volt szükség a megvalósíthatósági tanulmány elkészítésére. A tanulmány költsége 4.572.000 Ft.

**m. Debreceni Egyetem Klinikai Központ Sugárterápia Tanszék fektető épületének mélyföldszintjén Citosztatikus keverékinfúzió előállító labor átalakítási munkái:**

A működési engedély kiadásához az OGYI Regionális Fogyógyszerészeti Hivatal előírásai miatt vált szükségessé a laboratórium részleges átalakítása, amely során újabb átadó zsilip került beépítésre, takarítószer tároló-, személyzeti öltöző és vizesblokk készült, padlóburkolat csere történt. Az átalakítás 2016. november 15-ig elkészült. A beruházás bruttó költsége 15.088.612 Ft.

**n. Egyetem téri Főépület IX. tanterem konferencia teremé történő alakításának tervezési és kivitelezési munkái:**

2016.02.23-ra elkészültek a konferencia terem kivitelei tervei. Az átalakításhoz szükséges kivitelei tervek tartalmazzák a szakági tervfejezeteket (felmérési, építészeti, belső építészeti felújítási - átalakítási, épületgépészeti, erős-és gyengeáramú terveket). A tervek alapján a kivitelezési munkákat 2016-ban tervezzük elvégezni.

A tervezés bruttó költsége: 1.450.000 Ft.

A kivitelei tervek megvalósulásaként, 2016. decemberében elkezdődött, 2017.03.31-re elkészült a konferenciaterem. A Bölcsészettudományi Kar és a Rektori Hivatal közös igénye valósult meg, egy technikailag magas színvonalú, és felszereltségű, 60 fős, több funkciós terem kialakulásával.

A beruházás bruttó költsége: 18.981.398 Ft.

**o. Nagyerdei Víztorony (Debrecen, Pallagi út) építészeti, erős-, és gyengeáramú munkák kivitelezése:**

2016 májusában elkezdődött, 2016.06.30-ra befejeződött, a Víztorony rekonstrukció kapcsán beszerzett eszközök működéséhez műszaki és funkcionális szempontból elengedhetetlenül szükséges építészeti, erős-, és gyengeáramú munkák kivitelezése.

A beruházás bruttó költsége: 12.829.738 Ft.

**p. Főépület (Egyetem tér 1. sz.) Könyvtár raktár üvegfödém statikai vizsgálata:**

2016 decemberében az Egyetem megrendelte a könyvtár raktár üvegfödémek statikai vizsgálatát. Az épület üzemeltetője a Főépület könyvtárában, a könyvraktári szinteken egyes tartószerkezeti elemeken elhasználódására utaló károsodásokat tapasztalt. A jelenség nem egyedi, több szinten, többféle méretben és kiterjedésben tapasztalható, esetleg fennáll egyes elemek átszakadásának veszélye. A statikai tervek feltárják a probléma okait, és javaslatot adnak, egy hosszútávon is megnyugtatóan biztonságos, karbantartás/átalakítás műszaki tartalmára.

A tervezés bruttó költsége 952.500 Ft.

**q. I. sz. Klinika telep óvodák (Debrecen, Nagyerdei krt. 98. sz.) udvarára kültéri játékok telepítése, 5 db játék alá ütőgátló gumiburkolat kialakítása:**

2016. júliusban elkezdődött, 2016.09.09-re befejeződött, a kültéri játékok telepítése. A korszerű játékokat, a gyerekek örömeire, több korosztály is használhatja. A két új, és három meglévő játék alá, ütőgátló gumiborítás került, a mai szabványoknak megfelelően.

A beruházás bruttó költsége 14.950.062 Ft.

**r. I. sz. Klinika telepi (Debrecen, Nagyerdei krt. 98. sz.) és a GYFK Gyakorló óvoda (Hajdúböszörmény, Désány I: u. 1-9. sz.) udvarán „Gomba” típusú műfüves Ovi-foci pálya telepítése.**

2016. júliusban elkezdődött, 2017. márciusban befejeződött, a korszerű, ovi-foci pályák telepítése. Ezt kiegészítve, az ovifoci programhoz szükséges játékok, felszerelések kerültek beszerzésre, valamint egy pályakarbantartó gép.

A beruházás bruttó költsége 17.120.963 Ft.

**s. Sportegészségügyi és Rehabilitációs Központ (Debrecen, Nagyerdei park 12. sz.) kiegészítő munkái:**

A kivitelezés 2016.10.14-én kezdődött és 2016.11.30-án fejeződött be. A SET kialakítása kapcsán beszerzett eszközök, gépek működéséhez műszaki és funkcionális szempontból elengedhetetlenül szükséges építészeti, erős-, és gyengeáramú munkák kivitelezése.

A beruházás bruttó költsége 8.126.936 Ft.

**t. Sportegészségügyi és Rehabilitációs Központ (Debrecen, Nagyerdei park 12. sz.) tornatermében sportpadló kialakítása:**

A kivitelezés 2016. októberben kezdődött és 2016.11.29-én fejeződött be. A SET tornatermében, a balesetveszély elkerülése érdekében, csúszásmentes sportpadló kialakítása.

A beruházás bruttó költsége 9.832.123 Ft.

**u. Nagyerdei Víztorony területén (Debrecen, Nagyerdei park 12. sz.) egyedi acélszerkezetek gyártása, helyszíni szerelése:**

A kivitelezés 2016 áprilisában kezdődött és 2016.06.15-én fejeződött be. A Víztorony területén, a létesítmény funkciójához és működéséhez elengedhetetlenül fontos fémszerkezetek (távcsőtartó talapzat és konzol, riksa tároló bővítés, horganyzott acél járdaburkolat fa járófelülettel) gyártása, helyszíni szerelése.

A beruházás bruttó költsége 6.172.000 Ft.

**v. DEAC Sporttelep vizesblokk, pályák, szervizút építése:**

2016.09.15-én elkezdődött, 2017.01.24-re elkészült a DEAC területén új férfi-női vizesblokk épület komplett kialakítása, a füves pálya körüli szervizút, járda építése, csapadékvíz elvezető csatorna kivitelezési munkái.

A beruházás bruttó költsége 59.958.059 Ft.

**w. Debreceni Egyetem, Debrecen, Kartács u. 053/2 hrsz. ingatlanán Lovas Akadémia területén ponyvás istálló felújítása:**

2016.05.12-én elkezdődött, 2016.07.12-re elkészült beruházásban a fém tartószerkezetű ponyvatarakással rendelkező, (nyáron lebontható oldalsó ponyvájú) istálló beszerzése, elhelyezése valósult meg (20 m x 50 m).

A beruházás bruttó költsége 57.414.362 Ft.

**x. Debreceni Egyetem Lovasakadémia (Kartács utca 053/4 hrsz) Gondnoki épület felújítása, bővítése:**

2016.03.24-én elkezdődött, 2016.08.08-ra elkészült beruházásban megvalósult a meglévő épület bontása, új gondnoki épület létesítése. Szennyvízakna készítése. Kutya kennel és kerítés építése. Karámon belüli talajcsere.

A beruházás bruttó költsége 14.866.656 Ft.

**y. Debreceni Egyetem Lovasakadémia, nyergelő, szénatároló, karám, egyéb kiegészítő munkák valamint kamerarendszer kiépítési munkái:**

2015.12.02-án elkezdődött, 2016.02.18-ra elkészült beruházásban megvalósultak nyergelő, szénatároló, járda, karám, villanszerelés, kamerarendszer, nyeregtartó és szárító építési valamint felújítási munkái.

A beruházás bruttó költsége 12.735.240 Ft.

**z. Főépület IV. emeleti vizesblokk felújítási munkái:**

A vizesblokkok felújítására vonatkozó kivitelei tervek 2015 júniusában megrendelésre kerültek bruttó 3.492.500 Ft értékben.

Kezds: 2015.11.25, befejezés 2016.03.31. A Debreceni Egyetem Főépületének nagy forgalmú vizesblokkjai műszaki és esztétikai állapota indokoltá tették a felújítást. A felújítást több ütemben valósítjuk meg. Első ütemben a IV. emeleti női és férfi vizesblokk felújítási munkái készültek el terv szerinti kialakítással. A megvalósítással az épülethez méltó színvonalú vizesblokkok kerültek kialakításra.

A beruházás bruttó költsége 16.226.354 Ft.

**aa. Kémia épület Homlokzati üvegportál felújítása:**

2015.12.15-én elkezdődött, 2016.04.30-ra elkészült beruházásban megvalósult a Debreceni Egyetem Kémia épület homlokzati üvegportál komplett hőszigetelt üvegezés cseréje, a szükséges felületkezelésekkel.

A beruházás bruttó költsége: 70.739.000 Ft.

**bb. Debreceni Egyetem Klinikai Központ II. telepét ellátó távhő vezeték cseréjének munkái:**

2016.11.02-án elkezdődött, terv szerint 2017.05.31-re elkészülő beruházásban megvalósul 190 fm nyomvonalon DN150 méretű acél távvezetékpar és hőszigetelésének cseréje, a hozzátartozó mélyépítési munkákkal kompletten.

A beruházás bruttó költsége 18.941.428 Ft.

**cc. Debreceni Egyetem Balásházy János GYSZK GK (4014 Debrecen, Zsálya köz 4.) Főépület vizesblokkok átalakítási munkái:**

2016.08.19-én elkezdődött, 2016.09.21-re elkészült beruházásban a főépület földszinti fiú és dolgozói vizesblokkok teljes körű és emelet női vizesblokk részleges felújítására, átalakítására került sor. A munkák során új burkolatok, nyílászárók, felületképzések készültek. Az erősáramú, víz-csatornahálózat teljes átépítésére került sor.

A beruházás bruttó költsége 14.265.667 Ft.

**dd. Debreceni Egyetem Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája Hajó utcai feladat ellátási helyén vizesblokkok felújítási munkái:**

2016.05.05-én elkezdődött, 2016.08.24-re elkészült beruházásban a Hajó utcai feladat ellátási helyen vizesblokkok komplett felújítása valósult meg.

A beruházás bruttó költsége 15.755.714 Ft.

**ee. Veres Péter Kollégium részleges felújítása:**

2016.12.29-én elkezdődött, 2017.01.24-re elkészült beruházásban megvalósult a Veres Péter Kollégium III. emeleti lakóegységek teljes rekonstrukciója /burkolás, festés, szaniterek cseréje, beépített bútorok és konyhabútorok készítése/ valamint a kollégiumi főbejárat előtti tér rekonstrukciója.

A beruházás bruttó költsége 86.360.000 Ft.

**ff. Debreceni Egyetem Böszörményi úti Campus (4032 Debrecen, Böszörményi út 138.) 400 fős előadó /Színházterem/ elektromos felújítási munkái:**

2016.07.11-én elkezdődött, 2016.08.31-re elkészült beruházásban megvalósult az épület fő és szintelosztóinak cseréje. Vezetékek és kábelek, lámpatestek cseréje, LED-es lámpatestekre.

A beruházás bruttó költsége 18.580.075 Ft.

**gg. Debreceni Egyetem Radiológiai Klinika épületében digitális RTG berendezés telepítéséhez kapcsolódó kivitelezési munkái:**

2016.08.08-án elkezdődött, 2016.10.10-re elkészült. A TIOP 2.2.8-14-2015-0002 projekt keretében beszerzésre került egy digitális röntgen berendezés. Pályázati feltétel volt a berendezés telepítése. A Radiológiai Klinika épületében a korábbi CT helyének átalakítására került sor a berendezés telepítési feltételeinek biztosítása érdekében, betáplálás, antisztatikus padló, padlócsatorna készült. Felújításra került a légkezelő berendezés.

A beruházás bruttó költsége 12.945.784 Ft.

#### **hh. Debreceni Egyetem DEAC pályán lévő új kondipark telepítési munkái:**

2016.10.12-én elkezdődött, 2016.12.07-re elkészült beruházásban új kondipark lett telepítve a DEAC pályára.

A beruházás bruttó költsége: 12.735.382 Ft.

#### **ii. Debreceni Egyetem Kossuth Lajos Gyakorló Gimnázium és Általános Iskolája Hajó utcai feladat ellátási hely konyha és étkező felújítási munkái:**

2016.11.29-én elkezdődött, 2016.12.15-re elkészült beruházásban teljes festési és mázolásai munkák. Részleges burkolatsere és burkolatjavítási munkák valósultak meg.

A beruházás bruttó költsége 13.526.167 Ft.

### **III. Kari fejlesztések**

#### **a. GTK épület bővítésére (volt Táj- és Vidékfejlesztési Központ) vonatkozó tanulmányterv készítése:**

A tanulmányterv az épület bővítését vizsgálta meg két változatban, a Kar által megadott tervezési programok alapján. A tervek 2016.10.13-án kerültek megrendelésre bruttó 2.794.000 Ft értékben. A dokumentáció 2016.11.10-én került leszállításra.

#### **b. Kertészeti szaporító üvegház fejépület felújításának (Debrecen, Böszörményi út 138. hrsz.: 19556/16) tervezési munkái:**

Az épület felmérési és kiviteli tervei 2016.12.05-én kerültek megrendelésre bruttó 1.143.000 Ft értékben. A tervezés jelenleg folyamatban van.

#### **c. Nemzetközi Oktatási Központ belső felújításának (Debrecen, Nagyerdei krt 98. hrsz.: 22249/1) tervezési munkái:**

A központ helyiségeit érintő, a szervezett diák és szolgáltatás orientált működést és funkcionalitást kiszolgáló koncepcióterv és az erre alapuló kiviteli terv elkészítésre vonatkozó tervezési szerződés 2016.02.29-én került megkötésre bruttó 2.286.000 Ft értékben. A dokumentáció 2016.11.10-én került leszállításra.

#### **d. KK Belgyógyászati Klinika (Debrecen, Móricz Zs. krt. 22. sz.) „C” épület Angiológiai Tanszék DSA labor kialakításához szükséges tervezési munkák:**

2016.08.05-re elkészült a labor komplett kiviteli terve. Fenti Klinika meglévő intenzív osztályához csatlakozóan, új, perifériás intervenciós kezelésekre alkalmas DSA labor kialakításának szándéka fogalmazódott meg. Ezen labor megvalósításához szükséges kiviteli tervek tartalmazzák az építészeti, statikai, épületgépészeti, erős-és gyengeáramú, orvosi gáz, szakági terveket.

A tervezés bruttó költsége 2.984.500 Ft.

#### **e. Debreceni Egyetem Böszörményi úti Campus Fényház II. emeleti irodák kialakítási munkái:**

2016.04.04-én elkezdődött, 2016.05.12-re elkészült beruházásban az oktatói kar bővülése miatt szükségessé vált az "F" épület II. emeletén lévő panzió szobák irodákká történő átalakítása, vizesblokkok felújítása valósult meg. Az irodák kialakítása a színvonalas oktatói munkavégzés biztosítását szolgálta.

A beruházás bruttó költsége 15.973.475 Ft.

**f. Debreceni Egyetem TTK, Kémia Épület E 102. sz. labor felújítási munkái:**

2016.04.11-én elkezdődött, 2016.08.19-re elkészült beruházásban a labor teljes szakipari és technológiai felújítása valósult meg.

A beruházás bruttó költsége 15.969.941 Ft.

**g. Debreceni Egyetem GYFK külső udvari munkák:**

2016.06.13-án elkezdődött, 2016.06.30-ra elkészült beruházásban a meglévő kapu bontása, a kapu helyének bővítése és új kapu elhelyezése és a külső terület térkövezési munkái valósultak meg.

A beruházás bruttó költsége 17.680.389 Ft.

**h. Böszörményi úti Campus Fényház homlokzat hőszigetelési munkái:**

2016.01.11-én elkezdődött, 2016.03.11-re elkészült. Az épület korszerűtlen homlokzati kialakítása, és csomópontjai nem feleltek meg az érvényben lévő hőtechnikai előírásoknak, az energia hatékonyság elveinek. Az elkészült homlokzati polisztirol hőszigetelő rendszer a tűzvédelmi előírásoknak megfelelő kőzetgyapot sávokkal és betétekkel, biztosítja az épület energia felhasználásának hatékonyságát.

A beruházás bruttó költsége 36.753.434 Ft.

**i. Gazdaságtudományi Kar Táj- és Vidékfejlesztési Központ homlokzat hőszigetelési munkái:**

2016.01.11-én elkezdődött, 2016.03.11-re elkészült. Az épület korszerűtlen homlokzati kialakítása, és csomópontjai nem feleltek meg az érvényben lévő hőtechnikai előírásoknak, az energia hatékonyság elveinek. Az elkészült homlokzati polisztirol hőszigetelő rendszer a tűzvédelmi előírásoknak megfelelő kőzetgyapot sávokkal és betétekkel, biztosítja az épület energia felhasználásának hatékonyságát. A homlokzat felújítással együtt felújításra kerültek a homlokzati acél és faszervezetek, valamint a bádogos szervezetek. Az előadókban új PVC padlóburkolat készült.

A beruházás bruttó költsége 108.556.483 Ft.

**j. EFOP-2.2.1 Gyermek sürgősségi, baleseti ellátás fejlesztése pályázat keretében megvalósítandó Debreceni Egyetem Klinika Központ régi Radiológiai Épület részleges bontása, átalakítása és bővítése tanulmányterv szintű tervdokumentációjának elkészítési munkái:**

2016.10.19-én a tervezés elkezdődött 2017.03.20-ra elkészültek a tervek. A pályázati forrásból tervezzük megvalósítani a Gyermek sürgősségi, baleseti ellátás fejlesztését a Debreceni Egyetem Klinika Központ régi Radiológiai Épület részleges bontásával, átalakításával és bővítésével. A pályázat elkészítéséhez kulcsfontosságú, hogy az orvos szakmai program és a pályázat előírásait figyelembe véve, a beépítési lehetőségeket tisztázó tervdokumentáció álljon rendelkezésre.

A tervezés bruttó költsége 8.229.600 Ft.

### 3.8. Tulajdonosi részesedés, gazdasági társaságokban való részvétel

A Debreceni Egyetem gazdasági társaságokban való részesedését az alábbi táblázatok tartalmazzák.

**76. Táblázat: Egyetemi tulajdonú részesedések 2016-ban**

*Me.: Ft*

Gazdálkodó szervezet megnevezése	Saját tőke értéke 2015	Egyetemi tulajdoni részesedés		
		Aránya (%)	Összege	Könyv szerinti értéke 2016.12.31.
Debreceni Universitas Nonprofit Közhasznú Kft.	73 445 000	100,00	5 200 000	5 200 000
Debreceni Lovasakadémia Nonprofit Közhasznú Kft.	37 950 000	100,00	3 741 000	7 539 112
Debreceni Agrárcentrum Innovációs Nonprofit Közhasznú Kft.	205 900 000	100,00	5 000 000	5 000 000
Campus Praktika Nonprofit Kft.	3 294 000	100,00	3 000 000	3 000 000
Debreceni Egyetem Tudományegyetemi Továbbképző Központ Szolgáltató Kft.	21 375 000	100,00	3 000 000	3 000 000
Debreceni INFO PARK Informatikai Fejlesztő és Innovációs Nonprofit Közhasznú Kft.	121 347 000	100,00	214 940 000	121 347 000
CAMPUS-VÉD 2000 Kft.	3 024 000	100,00	3 000 000	3 000 000
REOF Nonprofit Kft.	213 702 000	100,00	3 000 000	42 000 000
Debreceni Egyetem Atlétikai Club Sport Nonprofit Közhasznú Kft.	3 419 000	96,67	2 900 000	0
MSE Magyar Sport- és Életmódfejlesztő Klaszter Szolgáltató Kft.	23 612 000	78,00	2 340 000	2 340 000
Innova Észak-alföld Regionális Fejlesztési és Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft.	64 419 000	55,00	1 650 000	1 650 000
UD-GENOMED Medical Genomic Technologies Kutatás-fejlesztési és Szolgáltató Kft.	54 309 000	50,00	6 000 000	6 000 000
Pharmapolis Klaszter Kft.	21 163 000	40,00	4 000 000	4 000 000
Innovatív Élelmiszeripari Klaszter Kft.	13 320 000	40,00	1 200 000	1 200 000
Szilícium Mező Kft.	3 067 000	40,00	1 200 000	1 200 000
Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft.	78 625 000	33,30	5 250 000	5 250 000
DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft.	-45 555 000	33,30	1 000 000	0
DIKfK Debreceni Informatikai Kutató-fejlesztő Központ Szolgáltató Nonprofit Kft.	57 290 000	33,33	1 000 000	1 000 000
BIONANOFERM Kft.	7 699 000	25,00	750 000	750 000
Debreceni Nagyerdei Stadion-üzemeltető Kft.	-	22,00	660 000	16 222 490
LENERG Energiaügynökség, Mérnöki és Tanácsadó Nonprofit Kft.	54 678 000	20,83	624 980	624 980
Cívis FIT Zrt.	1 739 000	20,00	2 000 000	350 800
CETOX Analitikai és Toxikológiai Kutató, Szolgáltató és Szaktanácsadó Kft.	5 240 000	14,67	440 000	440 000

Gazdálkodó szervezet megnevezése	Saját tőke értéke 2015	Egyetemi tulajdoni részesedés		
		Aránya (%)	Összege	Könyv szerinti értéke 2016.12.31.
EDC Debrecen Város- és Gazdaságfejlesztési Központ Nonprofit Kft.	33 704 000	14,00	1 400 000	1 400 000
PHARMAPOLIS Debrecen Kutató és Fejlesztő Kft.	-62 346 000	12,00	360 000	0
Pharmatom Hungaria Kft.	1 971 000	10,00	300 000	197 100
REG-EÜINFO Észak-alföldi Regionális Egészségügyi Informatikai Nonprofit Közhasznú Kft.	10 454 000	9,33	280 000	280 000
BioDiagnostica Kutató, Fejlesztő, Hasznosító és Szolgáltató Kft.	29 198 000	5,26	157 800	157 800
<b>Összesen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>274 393 780</b>	<b>233 149 282</b>

**77. Táblázat:** A Debreceni Egyetem vagyonkezelésében lévő gazdasági társaságai 2016-ban

Me.: Ft

Gazdálkodó szervezet megnevezése	Saját tőke értéke 2015	Tulajdoni részesedés		Könyv szerinti értéke 2016.12.31.
		Aránya (%)	Összege	
Debreceni Nyári Egyetem Oktatási Szolgáltató Nonprofit Közhasznú Kft.	33 180 000	-	11 500 000	11 500 000
<b>Összesen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 500 000</b>	<b>11 500 000</b>

**A Debreceni Egyetem jelentős mértékű, tartós részesedéseinek bemutatása gazdasági társaságokban**

**A Debreceni Egyetem 2016. december 31-én 100%-os tulajdonosa a következőkben felsorolt gazdasági társaságoknak:**

Név: Debreceni Universitas Nonprofit Közhasznú Kft.

Székhely: 4032 Debrecen, Böszörményi út 138.

Intézményi részesedés névértéke: 5.200.000 Ft.

Név: Debreceni Lovasakadémia Közhasznú Nonprofit Kft.

Székhely: 4032 Debrecen, Böszörményi út 138.

Intézményi részesedés névértéke: 3.741.000 Ft.

Név: Debreceni Agrárcentrum Innovációs Nonprofit Közhasznú Kft.

Székhely: 4032 Debrecen, Böszörményi út 138.

Intézményi részesedés névértéke: 5.000.000 Ft.

Név: Campus Praktika Szállítási és Szolgáltató Nonprofit Kft.  
Székhely: 4032 Debrecen, Egyetem tér 1.  
Intézményi részesedés névértéke: 3.000.000 Ft.

Név: Debreceni Egyetem Tudományegyetemi Továbbképző Központ Szolgáltató Kft.  
Székhely: 4032 Debrecen, Egyetem tér 1.  
Intézményi részesedés névértéke: 3.000.000 Ft.

Név: Debreceni InfoPark Informatikai Fejlesztő és Innovációs Nonprofit Közhasznú Kft.  
Székhely: 4028 Debrecen, Kassai út 26.  
Intézményi részesedés névértéke: 214.940.000 Ft.

Név: Campus-Véd 2000 Vagyonvédelmi Kft.  
Székhely: 4032 Debrecen, Egyetem tér 1.  
Intézményi részesedés névértéke: 3.000.000 Ft.

Név: REOF Regionális Egészségügyi, Oktatási és Fejlesztési Nonprofit Kft.  
Székhely: 4032 Debrecen, Nagyerdei körút 98.  
Intézményi részesedés névértéke: 3.000.000 Ft.

**75% feletti, de 100% alatti tulajdoni részesedése a Debreceni Egyetemnek 2016. december 31-én az alábbi gazdasági társaságokban volt:**

Név: Debreceni Egyetem Atlétikai Club Sport Nonprofit Közhasznú Kft.  
Székhely: 4032 Debrecen, Egyetem tér 1.  
Intézményi részesedés névértéke: 2.900.000 Ft.

Név: MSE Magyar Sport. és Életmódfejlesztő Klaszter Szolgáltató Nonprofit Kft.  
Székhely: 4032 Debrecen, Nagyerdei Park 12.  
Intézményi részesedés névértéke: 2.340.000 Ft.

**50% feletti, de 75% alatti tulajdonosi részesedése a Debreceni Egyetemnek 2016. december 31-én az alábbi gazdasági társaságban volt:**

Név: INNOVA Észak-Alföld Regionális Fejlesztési és Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft.  
Székhely: 4026 Debrecen, Kassai út 26.  
Intézményi részesedés névértéke: 1.650.000 Ft.

**A Debreceni Egyetemnek 2015. december 31-én 25% feletti részesedése az alábbi gazdasági társaságokban volt:**

Név: UD-GENOMED Medical Genomic Technologies Kutatás-fejlesztési és Szolgáltató Kft.

Székhely: 4032 Debrecen, Nagyerdei krt. 98.

Intézményi részesedés névértéke: 6.000.000 Ft.

Név: Pharmapolis Klaszter Kft.

Székhely: 4025 Debrecen, Petőfi tér 10.

Intézményi részesedés névértéke: 4.000.000 Ft.

Név: Szilícium Mező Kft.

Székhely: 4028 Debrecen, Kassai út 26.

Intézményi részesedés névértéke: 1.200.000 Ft.

Név: Innovatív Élelmiszeripari Klaszter Kft.

Székhely: 4032 Debrecen, Böszörményi út 138.

Intézményi részesedés névértéke: 1.200.000 Ft.

Név: Debreceni Labdarúgó Akadémia Nonprofit Kft.

Székhely: 4032 Debrecen, Oláh Gábor utca 5.

Intézményi részesedés névértéke: 5.250.000 Ft.

Név: DLA Utánpótlás Nevelő Nonprofit Kft.

Székhely: 4032 Debrecen, Oláh Gábor utca 5.

Intézményi részesedés névértéke: 1.000.000 Ft.

Név: Debreceni Informatikai Kutató-Fejlesztő Központ Szolgáltató Nonprofit Kft.

Székhely: 4032 Debrecen, Egyetem tér 1.

Intézményi részesedés névértéke: 1.000.000 Ft.

A Debreceni Egyetem tartós részesedéseinek könyv szerinti értéke 2016. december 31-én 233.149.282 Ft.

**Megjegyzések:**

A gazdasági társaságok 2016. évi beszámolója a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény 153. §-a alapján, az intézményi beszámoló készítésekor még nem álltak rendelkezésünkre, ezért a részesedések értékelését a 2014. és 2015. évi beszámoló adatai alapján végeztük el.

A Debreceni Egyetem 11 társaságban rendelkezik 50%-ot meghaladó tulajdonosi részesedéssel és 17 társaságban rendelkezik 50% alatti részesedéssel, valamint 1 társaság vagyonkezelésével van megbízva az MNV Zrt-vel kötött megbízási szerződés alapján.

### **Az intézmény tőkerészesedésével létrehozott gazdasági társaságok eredményessége:**

A Debreceni Egyetem részvételével, illetve a Debreceni Egyetem vagyongazdálkodásában működő társaságok nagyobb része (16 társaság) a 2015. üzleti évet nyereséggel zárta, tevékenységük során saját tőkéjüket gyarapították. 12 társaság 2015. évi mérleg szerinti eredménye veszteséges tárgyévi gazdálkodást tükröz.

A többségi tulajdonban lévő (50%-ot meghaladó) gazdasági társaságok közül a CAMPUS-VÉD 2000 Kft., a Debreceni Egyetem Tudományegyetemi Továbbképző Központ Szolgáltató Kft., a REOF Nonprofit Kft., a Debreceni Egyetem Atlétikai Club Sport Nonprofit Közhasznú Kft., az INNOVA Észak-Alföld Regionális Fejlesztési és Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft., és a Debreceni Universitas Nonprofit Közhasznú Kft. tudta a 2015. évet nyereséges működéssel zárni.

A 2016. év folyamán intézményi társaság alapítására nem került sor, ugyanakkor több intézményi társaságban történtek törzstőkét érintő változások, melyet részben a jogszabályi változásoknak való megfelelés, részben egyéb, egyetemi stratégiai célok indokoltak.

A 2016. év folyamán a Debreceni Egyetem 100%-os tulajdoni hányadot szerzett a CAMPUS-VÉD 2000 Kft.-ben, a REOF Nonprofit Kft.-ben Az MSE Klaszter Kft átalakulását követően a Debreceni Egyetem részesedése – a fenntartó egyetértése mellett- a kiválással létrejött Debreceni Nagyerdei Stadion Kft.-ben 22 %, a fennmaradó MSE Klaszter Kft további részesedésszerzéssel 78%.

Az AVE-FON Kutatásfejlesztési és Szolgáltató Kft. – melyben a Debreceni Egyetemnek 12,98% mértékű részesedése volt- 2016.07.13. napján végelszámolással megszűnt.

A Debreceni Egyetem részvételével működő társaságokra jellemző, hogy a tevékenységi körük igen széles skálán mozog, azok minden esetben az Egyetem oktató, kutató és tudományos, szakmai tevékenysége elősegítését hivatottak szolgálni. A társaságok egy része tevékenységét nonprofit és/vagy közhasznú formában végzi. Ezen társaságok tevékenységüket alapvetően a társadalmi igények kielégítése céljából végzik, nem profitszerzési céllal.

A társaságok fő tevékenységi körei szorosan illeszkednek az Egyetem rövid- és hosszú távú elképzeléseikhez, alapvetően az egyetemi tevékenység teljes körű ellátását segítik elő. Az egyetemi intézményi társaságok működésének racionalizálási törekvései és lépései 2016-ban elkezdődtek, melyet az Egyetem vezetése 2017-ben is folytatni kíván.

A társaságok fő tevékenységi körei, és egyben a nyújtott szolgáltatások legfőbb területei a következők:

- nevelés és oktatás szervezése, kutatás;
- kulturális-, szociális tevékenység;
- sport- és szabadidős tevékenység;
- kiadói tevékenység-, műszaki-, humán-, természettudományi kutatás és fejlesztés;
- egészségmegőrzés, betegségmegelőzés;
- természetvédelem, állatvédelem, környezetvédelem;
- információtechnológiai szolgáltatás;
- sporttevékenység;
- raktározás, szállítás;

- a munkaerőpiacon hátrányos helyzetű rétegek képzésének, foglalkoztatásának elősegítése és a kapcsolódó szolgáltatások;
- euroatlanti integráció elősegítése.

A Debreceni Egyetem a részvételével működő közhasznú jogállású társaságokkal közszolgáltatási szerződést köthet, amennyiben az azokkal való szakmai együttműködés a tevékenységének ellátását elősegíti.

Az Egyetem gazdasági társaságokban fennálló részesedéseit valamint a részesedések utáni osztalékok alakulását a 2. számú melléklet tartalmazza.

### 3.9. Alapítványok

A Debreceni Egyetem sem önállóan, sem együttesen nem tagja alapítványnak, közalapítványnak.

### 3.10. Egészségügyi feladatellátás gazdálkodása

A Klinikai Központ az Egyetem szolgáltató szervezeti egységeként a gyógyító, megelőző tevékenység és az igazságügyi szakértői tevékenység körébe tartozó feladatokat látja el.

**78. Táblázat: Kimutatás az ágyszám alakulásáról**

*Me.: db*

Megnevezés			2015. évben	2016. évben	Változás (2016- 2015)	Változás %-ban (2016/2015)
Aktív fekvőbeteg-ellátás	ágyak száma	átlag	1 604	1 604	0	0
		záró	1 604	1 604	0	0
Rehabilitációt, utókezelést és gondozást nyújtó fekvőbeteg-ellátás	ágyak száma	átlag	100	100	0	0
		záró	100	100	0	0
Krónikus fekvőbeteg-ellátás	ágyak száma	átlag		6	6	-
		záró		6	6	-
<b>Összesen</b>	<b>ágyak száma</b>	<b>átlag</b>	<b>1 704</b>	<b>1 710</b>	<b>6</b>	<b>100,4%</b>
		<b>záró</b>	<b>1 704</b>	<b>1 710</b>	<b>6</b>	<b>100,4%</b>

Mint, ahogy a fenti táblázat is érzékelteti, a Debreceni Egyetem Klinikai Központban 2016. évben 2015. évhez viszonyítva átlagosan 6 ágygal nőtt a krónikus fekvőbeteg ellátó ágyak száma, az aktív fekvőbeteg ellátás, a rehabilitációt, utókezelést és gondozást nyújtó fekvőbeteg ellátás vonatkozásában azonban az ágyak számában változás nem történt.

#### **Betegellátás bevételeit befolyásoló jelentősebb változások és annak hatásai 2016-ban:**

2015. évben nem változott a betegellátás TVK feletti teljesítményének finanszírozása.

A fekvőbeteg ellátás vonatkozásában a TVK feletti többleteljesítmény 4%-át az alapdíj 25%-os értékén számolta el az OEP, míg a járóbetegellátás esetében a finanszírozás 100-110% közötti teljesítmény 30%-os, a 110-120% közötti teljesítmény 20%-os német pont értéken történt.

2016. április 1-től TBB (Többletkapacitás Befogadási Bizottság) döntése alapján új esetfinanszírozott tevékenységek elszámolására nyílt lehetősége a Klinikai Központnak. Transzkatóteres szívbillentyű beültetésre (TAVI) 125.000.000 Ft, allogén csontvelő transzplantációra pedig 480.900.000 Ft összegű keretet biztosított éves szinten az OEP.

2016. június 1-től a Kenézy Kórházzal 2015.-ben belgyógyászati fekvőbeteg ellátásra kötött szerződés megszüntetésre került, mivel a Kenézy Kórházban a belgyógyászat felújítása befejeződött. Erre a feladatra korábban kapott havi 182 súlyszám „visszaadásra” került a Kenézy Kórháznak.

A Klinikai Központ betegellátáshoz kapcsolódó bevétele az elvégzett teljesítmények OEP általi finanszírozása mellett 2016. évben többletteljesítés és egyéb finanszírozási intézkedések következtében többlettámogatással egészült ki.

A Kormány 205/2016 (VII.21) Kormányrendelete módosította az egészségügyi szolgáltatások Egészségbiztosítási Alapból történő finanszírozásának részletes szabályairól szóló 43/1999. (III.3.) Kormányrendeletet, továbbá az egyes egészségügyi dolgozók illetmény-vagy bérnövelésének valamint az ahhoz kapcsolódó támogatás igénybevételének részletes szabályairól szóló 256/2013. (VII. 5.) Kormányrendeletet.

A módosítások értelmében az egészségügyi dolgozók 2012-2013. évi bérnövelésének fedezete - amit addig külön soron biztosított az OEP - a 2016. augusztus havi teljesítmények elszámolásától kezdődően beépült a teljesítményfinanszírozási rendszerbe.

Megjelent továbbá az egészségügyi szakellátás társadalombiztosítási finanszírozásának egyes kérdéseiről szóló 9/1993. (IV. 2.) NM rendelet és a gyógyító-megelőző ellátás jogcímén az Egészségbiztosítási Alap terhére finanszírozható homogén betegcsoportok kódolási és besorolási szabályairól szóló 10/2012. (II. 28.) NEFMI rendelet módosításáról szóló 17/2016. (VII. 22.) EMMI rendelet.

Fenti jogszabályok alapján az eddig külön jogcímen folyósított bértámogatás fedezet teljesítményfinanszírozásba történő beépítésének a Debreceni Egyetem Klinikai Központot érintő elemei:

- Aktív fekvőbeteg-ellátás esetén az alapidj 20%-kal történő megemelése (a teljesítményegység forintértéke 180.000 Ft) mellett csökken a TVK, ezzel párhuzamosan a HBCs súlyszámok is revízióra kerültek. A HBCs súlyszám módosítás differenciáltan történt. A TVK alá tartozó műtétes ellátások HBCs súlyszám értékei átlagosan 4,33%-kal megemelkedtek. A TVK alá tartozó nem műtétes HBCs-k súlyszáma átlagosan minimális mértékben változott. A TVK mentes, az úgynevezett „elkerülhető kórházi események”, továbbá a bérelemet nem tartalmazó HBCs-k súlyszám értéke jelentősebb mértékben csökkent.
- A krónikus ellátások esetén a szakmai szorzók átlagosan 10%-kal emelkedtek.
- Laboratóriumi ellátások esetén a TVK kis mértékben megemelkedett.
- Járóbeteg-szakellátás vonatkozásában az alapidj 20%-kal emelkedett (a teljesítményegység forintértéke 1,80 Ft), ugyanakkor a TVK mintegy 8,33%-kal csökkent, így ezek együttes hatásaként a finanszírozás összességében mintegy 9%-kal nőtt.
- Bizonyos tételesen finanszírozott eljárások esetén keretemelés volt várható, azonban ez 2016. évben nem valósult meg.

A finanszírozási változás következtében módosult a Klinikai Központ belső endfinanszírozási rendszere is. Csökkent a fekvőbeteg ellátás, a klinikai járóbeteg-ellátás, a diagnosztikai egységek által végzett járóbeteg-ellátás és labordiagnosztika, valamint a rehabilitációs ellátáshoz kapcsolódó napidj rezsivelvonásának mértéke. Nőtt a belső szolgáltatások egységára, a fekvőbetegek részére végzett labordiagnosztika díja, az időkorláton belüli

vizsgálat és a garanciális szabály érvényesítése miatti elszámolások esetében és a klinikák egymás közötti elszámolásánál egyaránt.

A 2016. évre vonatkozóan megfogalmazott szakmapolitikai célokhoz kapcsolódó év végi kasszamaradvány terhére 523.781.800 Ft többlettámogatásban, 18.779.000 Ft konszolidációs támogatásban részesült a Klinikai Központ. A fenntartható működést célzó szakmai, gazdasági és strukturális intézkedéseinek támogatása céljából 384.649.000 Ft pályázati támogatásban is részesültünk.

2016. évben a várólista csökkentési program keretében 258.379.200 Ft támogatást biztosított az OEP a Debreceni Egyetem Klinikai Központ részére.

Az egészségügyi szolgáltatóknak így a Debreceni Egyetem Klinikai Központnak is havonta kell adatot szolgáltatni a hó végi tartozásállományáról ezen belül csak a betegellátási tevékenységhez kapcsolódó tartozásállományáról, valamint negyedévente a bevételekről és ráfordításokról, a tartozás és követelésállományról, a pénzkészletről, illetve egyéb a betegellátáshoz kapcsolódó adatokról az Országos Egészségbiztosítási Pénztár részére.

### 3.11. Dolgozók lakásépítésének, vásárlásának támogatása

A Debreceni Egyetem a dolgozói részére kedvezményes munkáltatói kölcsönt biztosít, visszafizetési kötelezettség mellett, mely lakásépítéshez, lakásvásárláshoz, bővítéshez, korszerűsítéshez igényelhető adómentes munkáltatói támogatás. Nyilvántartása az OTP Bank Nyrt-nél külön ebből a célból vezetett lakásalap számlákon történik. A Debreceni Egyetem a közalkalmazottak lakáskölcsönre vonatkozó igényeinek elbírálása céljából Lakásbizottságot működtet. 2016. július 01-től új, „korszerűbb” lakástámogatási szabályzat lépett hatályba, mely alapján a 2016. ősztől beérkező kérelmek elbírálása, első alkalommal 2016. november 09-én történt meg. A szerződéskötés, hiánypótlások elhúzódása miatt, tényleges kölcsön folyósítás 2016-ban nem történt.

Az Egyetem 2014. évi szervezeti struktúra változásának megfelelően 2016-ban a korábbi négy lakásalap számla összevonása révén két számla megszüntetésre került. A továbbiakban is élő két számla a betegellátás, valamint az oktatás, kutatás, és az azokat kiszolgáló egységek (Központ) dolgozói részére történő kölcsön elkülönített kezelését szolgálja.

Mivel folyósítás a tárgyévben nem történt, a Központ esetében korábbi években nyújtott kölcsönökből a 2016. évben 5.145.864 Ft összegű törlesztés került jóváírásra. A 2016. december 31-én fennálló követelés összege 12.233.327 Ft volt, melyből a 2017. évi esedékes törlesztés összege: 7.315.508 Ft.

2016. évben a Klinikai Központ esetében 7.518.404 Ft jóváírás realizálódott a lakásalap számlán, a dolgozóknál lévő lakáskölcsön összege 2016. december 31-én 11.650.709 Ft volt, melyből a 2017. évi esedékes törlesztés összege: 7.440.397 Ft.

**79. Táblázat:** A dolgozók részére folyósított lakásépítési és vásárlási kölcsönök alakulása 2016-ban Me.: Ft

Megnevezés	Lakáskölcsönben részesítettek száma (fő)	Folyósított lakáskölcsön összege 2016. évben
Debreceni Egyetem Központ	0	0
Debreceni Egyetem Klinikai Központ	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2016. december 31-án a két lakásalap számla záró egyenlegének alakulását a következő táblázat mutatja be.

**80. Táblázat: Lakásalap számlák záró egyenlege**

*Me.: Ft*

Megnevezés	Lakásalap számlák záró egyenlege
11738008-20090948-00000000 (Klinikai Központ)	41 378 461
11738008-20090113-00000000 (Központ)	38 616 942
<b>Összesen:</b>	<b>79 995 403</b>

### 3.12. Követelések, kötelezettségek állományának alakulása

A Debreceni Egyetem követelésének állománya 2016. december 31-én 10.734.762.339 Ft volt, melynek részletezése a következő:

- Költségvetési évben esedékes követelések: 559.236.042 Ft
- Költségvetési évet követően esedékes követelések: 9.826.804.171 Ft
- Követelés jellegű sajátos elszámolások: 348.722.126 Ft

Az államháztartáson belülről kapott támogatást 2015. évtől már a szerződés megkötésekor követésként elő kell írni. E változás miatt magas a költségvetési évet követően esedékes követelések nagysága, mivel államháztartáson belülről működési és felhalmozási célú támogatásokra 8.718.826.326 Ft követelés került elszámolásra.

A tartósan adott kölcsönök évet követő lejáratú állománya 300.553.501 Ft volt, míg az éven belüli állománya 3.755.429 Ft. Az előző évhez képest az évet követő lejáratú állomány esetén volt növekedés, amely egy 100% tulajdoni részesedéssel rendelkező intézményi társaság számára nyújtott tagi kölcsönből ered. A Campus Praktika Nonprofit Közhasznú Kft. számára 130.000.000 Ft-ot.

Az Egyetem összes követelésállományának 12,70%-át a vevőkkel szembeni követelések (1.362.904.957 Ft) teszik ki. A 2016. december 31-én nyitott vevői követelés állományra 97.161.419 Ft értékvesztést számoltunk el. A vevői kintlévőségeink rendezése érdekében legalább negyedévente fizetési felszólítást küldünk ki. Általános elv, hogy három eredménytelen fizetési felszólítást követően, ügyvédi úton próbálunk érvényt szerezni követelésünknek. A tárgyévben 86 ügyet adtunk át ügyvédi intézkedésre, melyek egy részére további felszólító levél került kiküldésre, egy részére fizetési meghagyás került kibocsátásra, de behajthatatlan követelés kivezetésére nem került sor.

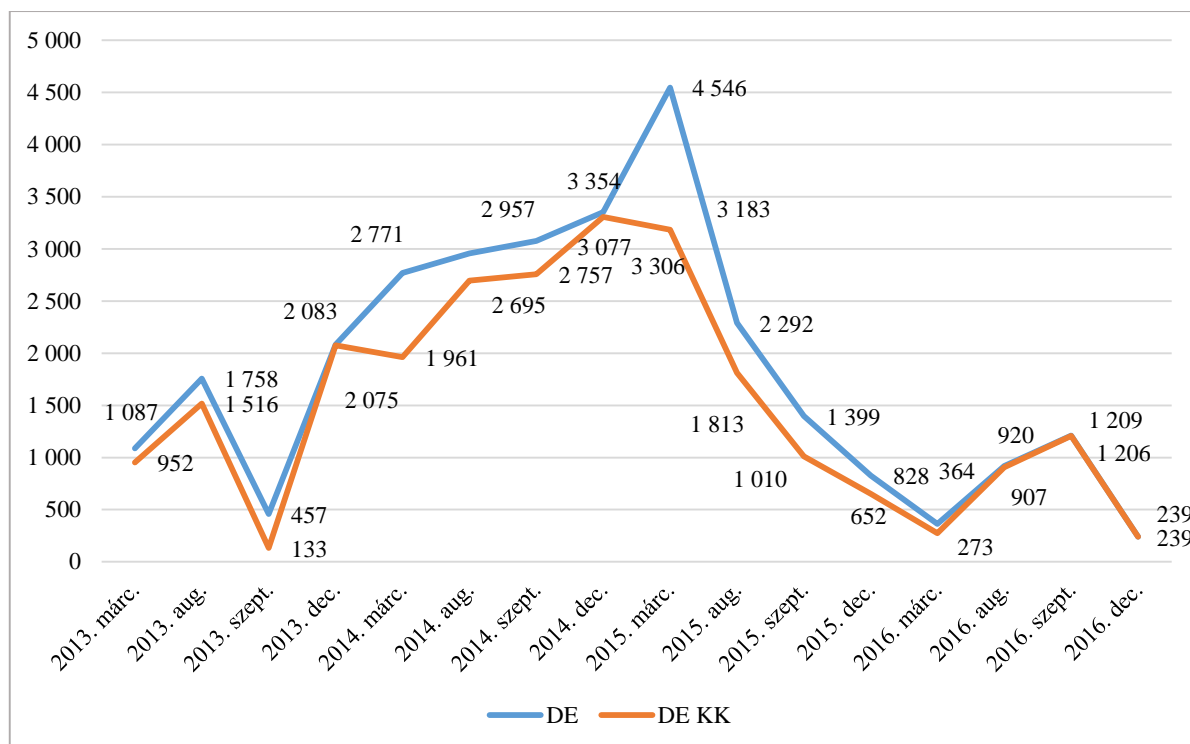
A Debreceni Egyetem kötelezettségének állománya 2016. december 31-én 3.822.539.046 Ft, melynek részletezése a következő:

- költségvetési évben esedékes kötelezettségek: 3.393.652.397 Ft
- költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek: 5.253.756 Ft
- kötelezettség jellegű sajátos elszámolások: 423.632.893 Ft

A költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek állományának 95%-át a lízingből adódó kötelezettség (4.976.320 Ft) jelenti, egy digitális konzol beszerzése történt lízingfinanszírozás keretében. A lízingből adódó kötelezettség esetén jelentős csökkenés

mutatkozik az előző évhez képest, mivel a Fogorvostudományi Intézet épületére kötött lízingszerződés lezárult 2016-ban. A kötelezettségek jelentős hányadát a szállítói kötelezettségek (3.125.748.611 Ft) adják, melyből lejárt kötelezettség mindösszesen 239 millió Ft.

Az alábbi ábra mutatja az Egyetem és ezen belül a Klinikai Központ lejárt tartozásállományának- a szállítói finanszírozású számlák nélkül- alakulását.



**25. Ábra:** Debreceni Egyetem lejárt tartozások szállítói finanszírozású számlák nélkül (millió Ft)

### Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság

Az Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság követelés állománya 2016. december 31-én 207.942.913 Ft volt, melyből a szolgáltatás-nyújtáshoz, termék értékesítéshez kapcsolódó követelés összege 45.415.153 Ft-ot tett ki.

A kötelezettségállomány december 31-én 79.041.058 Ft volt, melynek összetétele a következő:

- költségvetési évben esedékes kötelezettségek: 78.433.496 Ft
- költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek: 0 Ft
- kötelezettség jellegű sajátos elszámolások: 607.562 Ft

A kötelezettségállomány a 2015. évhez képest nagyságrendileg nem változott.

### Klinikai Központ

A Klinikai Központ összes követelése 2016. december 31-én 6.449.318.946 Ft volt, melyből vevőkkel szembeni áruszállításból és szolgáltatásnyújtásból eredő követelés 561.574.279 Ft-ot tett ki. Ez elsősorban a betegellátással összefüggő gyógyszer értékesítésből, különböző vizsgálatokból, laborvizsgálatok díjából ered.

A betegellátás finanszírozásával összefüggésben a november és december havi támogatás követelésként történő előírásából 5.739.293.900 Ft került nyilvántartásba.

A követelések további állománya pályázati támogatásból és a követelés jellegű sajátos elszámolásból (49.590.022 Ft) származik.

A Debreceni Egyetem Klinikai Központ kötelezettségállománya 2016. december 31-én 2.319.229.170 Ft volt, melynek összetétele a következő:

- költségvetési évben esedékes kötelezettségek: 2.297.648.957 Ft
- költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek: 247.828 Ft
- kötelezettség jellegű sajátos elszámolások: 21.332.385 Ft

A magas szállítói kötelezettség a Klinikai Központ évek óta jelentkező finanszírozási nehézségéből fakad. A kötelezettségállomány ugyanakkor a 2014. évi 6.078.206.307 Ft-hoz képest 2015-ben jelentősen csökkent, majd 2016-ban további csökkenés mutatkozik, mely a csökkentésére foganatosított belső intézkedések hatásán túl a 2015-ben két alkalommal, összesen 2.581.559.797 Ft összegű és 2016-ban 18.779.000 Ft összegű konszolidációs támogatásnak is köszönhető.

### **Karok és központi oktatást, kutatást kiszolgáló és működést biztosító egységek**

A Debreceni Egyetem Karok és központi oktatást, kutatást kiszolgáló és működést biztosító egységek (továbbiakban: Központ) követelésének állománya 2016. december 31-én 4.077.500.480 Ft, melyből a költségvetési évben esedékes követelés 355.923.130 Ft-ot, a követő évi követelések állománya 3.405.017.913 Ft-ot, s a követelés jellegű sajátos elszámolások állománya 316.559.437 Ft-ot tesz ki.

A Debreceni Egyetem Központ 2016. december 31-én fennálló kötelezettségeinek értéke 1.424.268.818 Ft volt, melynek összetétele a következő:

- költségvetési évben esedékes kötelezettségek: 1.017.569.944 Ft
- költségvetési évet követően esedékes kötelezettségek: 5.005.928 Ft
- kötelezettség jellegű sajátos elszámolások: 401.692.946 Ft

2015. évhez képest a kötelezettségállomány nagyságrendje 30 %-kal csökkent, mely belső folyamatszabályozásnak köszönhető. A sajátos elszámolások között jelenik meg a hallgatói befizetéseket fogadó Neptun gyűjtőszámla, melynek záró egyenlege 174.597.902 Ft volt 2016.12.31-én.

### **3.13. A Kincstári Egységes Számlán (KESZ) kívül lebonyolított pénzforgalom alakulása**

A Debreceni Egyetem az üzletágankénti kincstári előirányzat-felhasználási keretszámláin kívül mindhárom üzletágban (Központ, Klinikai Központ, Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság) bankkártyás fizetésekhez kapcsolódó kincstári bankszámlákkal (intézményi és VIP) rendelkezik. Ezen kívül az Európai Unió Programok lebonyolítását biztosító célelszámolási számla, a hallgatók képzési díjainak pénzforgalmával kapcsolatos Neptun gyűjtőszámla forgalma kötődik kincstári számlához. Még a korábbi években megnyitásra került a diákhitel programhoz kapcsolódó célelszámolási forintszámla és a felsőoktatási intézmények egészségügyi szolgáltató számla, valamint 2016-ban a felsőoktatási intézmények kutatás-fejlesztési bevételi számla, melyeken forgalom 2016-ban nem volt.

**81. Táblázat: A Kincstárban vezetett bankszámlák záró egyenlege 2016. december 31-én**

*Me.: Ft*

Megnevezés	Üzletág	Bankszámlák záró egyenlege
10034002-00282981-00060004 (Intézményi kártyafedezeti számla)	KK	4 243 245
10034002-00282981-00070003 (VIP kártyafedezeti számla)	KK	2 987 372
10034002-00282871-01170003 (Felsőoktatási Int. eü. szolgáltatói számla)	KK	0
10034002-00282936-00060004 (Intézményi kártyafedezeti számla)	AKIT	4 611 435
10034002-00282936-00070003 (VIP kártyafedezeti számla)	AKIT	2 646 463
10034002-00282871-00060004 (Intézményi kártyafedezeti számla)	Központ	7 514 749
10034002-00282871-00070003 (VIP kártyafedezeti számla)	Központ	11 391 050
10034002-00282871-30005008 (Európai Unió Programok célelszámolási számla)	Központ	23 270 566 525
10034002-00282871-01120008 (Neptun gyűjtőszámla)	Központ	174 597 902
10034002-00282871-31000006 (Célelszámolási számla - Diákhitel program)	Központ	0
10034002-00282871-01150005 (Felsőoktatási intézmények kutatás-fejlesztési bevételi számla)	Központ	0
<b>Összesen:</b>	-	<b>23 478 558 741</b>

A devizás pályázati támogatások elkülönített kezelésére üzletáganként és pályázatonként, a folyósítást megelőzően nyitott kincstári devizaszámlák szolgálnak, melyek a pályázati végelszámolást követően - miután további pénzforgalom már nem várható – megszüntetésre kerülnek.

**82. Táblázat:** A pályázati támogatáshoz kapcsolódó kincstári devizaszámlák egyenlege 2016. december 31-én

Megnevezés	Üzletág	Bankszámlák záró egyenlege devizában	Bankszámlák záró egyenlege (Ft)
10004012-10008016-33303333 (USD)	KK	33 975,24	9 978 188
10004885-10008016-03203336 (EUR)	KK	16 760,08	5 212 720
10004885-10002010-02303330 (EUR)	KK	0,00	0
10004885-10002010-02403337 (EUR)	KK	0,00	0
10004885-10005013-09003330 (EUR)	KK	0,00	0
10004885-10005013-03803338 (EUR)	KK	0,00	0
10004885-10002010-01903339 (EUR)	KK	39 000,25	12 129 858
10004885-10002010-02203333 (EUR)	KK	0,00	0
10004885-10002010-17003335 (EUR)	KK	0,00	0
10004885-10002010-04403333 (EUR)	KK	0,00	0
10004885-10002010-05303339 (EUR)	KK	35,88	11 159
<b>Klinikai Központ Összesen:</b>		-	<b>27 331 925</b>
10004885-10008016-03302930 (EUR)	AKIT	44 623,67	13 878 854
<b>Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság Összesen:</b>		-	<b>13 878 854</b>
10004012-10002010-02003339 (USD)	Központ	0,00	0
10004885-10008016-02603331 (EUR)	Központ	0,00	0
10004885-10008016-02305239 (EUR)	Központ	3 965,57	1 233 372
10004012-10008016-02405236 (USD)	Központ	10 349,29	3 039 483
10004885-10008016-02205232 (EUR)	Központ	25 688,50	7 989 637
10004885-10008016-04705233 (EUR)	Központ	13 151,23	4 090 296
10004885-10002010-02105235 (EUR)	Központ	136 480,49	42 448 162
10004885-10002010-04205238 (EUR)	Központ	0,00	0
10004885-10002010-03603334 (EUR)	Központ	10 830,00	3 368 347
10004885-10002010-03703331 (EUR)	Központ	103 733,74	32 263 268
10004885-10002010-02103336 (EUR)	Központ	0,00	0
10004885-10002010-05103335 (EUR)	Központ	0,00	0
10004885-10002010-04803331 (EUR)	Központ	0,00	0
10004885-10002010-05403336 (EUR)	Központ	154 154,10	47 945 008
10004885-10002010-04505239 (EUR)	Központ	51 711,27	16 083 239
10004885-10001019-18005237 (EUR)	Központ	0,00	0
10004885-10003011-01005235 (EUR)	Központ	327 305,81	101 798 653
10004885-10008016-05205231 (EUR)	Központ	17 913,12	5 571 339
<b>DE Központ Összesen:</b>			<b>265 830 804</b>
<b>Kincstári devizaszámlák mindösszesen:</b>			<b>307 041 583</b>

### 3.14. A letéti számla pénzforgalma

A Debreceni Egyetem letéti számlával nem rendelkezik, így ez a pont az Egyetem esetében nem releváns.

### 3.15. A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma

A Debreceni Egyetem a kincstári számláin kívül az OTP Bank Nyrt-nél vezet két bankszámlát a dolgozóknak nyújtott lakásvásárlási kölcsönök forgalmának kezelésére, továbbá a korábbi években a Magyar Külkereskedelmi Banknál nyitott kincstári engedéllyel EUR, illetve USD pénznemben devizaszámlát, a külföldi kiküldetések elszámolásával kapcsolatos pénzforgalom kezelésére, valamint négy devizaszámlát a korábbi évek pályázati támogatásainak lebonyolítására. Ez utóbbiak pályázati utókövetési időszak miatt, még nem kerültek megszüntetésre, de forgalmuk évek óta nincs, záró egyenlegük 2011. óta nulla.

A külföldi kiküldetések kezelésére korábbi években megnyitott devizaszámlákon a bankköltségen kívül más forgalom 2016-ban nem volt. Ezen két bankszámla záró egyenlegét az alábbi táblázat mutatja.

A Magyar Külkereskedelmi Banknál vezetett valamennyi számla 2017-ben megszüntetésre került.

**83. Táblázat:** A külföldi kiküldetéshez kapcsolódó devizaszámlák egyenlege 2016. december 31-én

Megnevezés	Bankszámlák záró egyenlege devizában	Bankszámlák záró egyenlege (Ft)
10300002-20519799-48820064 (EUR)	23 996,30	7 463 329
10300002-20519799-40120030 (USD)	27 412,20	8 050 395
<b>Összesen:</b>	-	<b>15 513 724</b>

### 3.16. Befizetési kötelezettségek éves teljesítése

A Debreceni Egyetemnek a 2015. évi normatív elszámolása alapján a hallgatói létszám változás következtében, egyenlegében 99.690.000 Ft visszafizetési kötelezettsége keletkezett, mely 2016. évben visszafizetésre került.

A 2016. évi normatív elszámolás során egyenlegében 241.397.367 Ft elismert többlet keletkezett, melyből 122.263.717 Ft visszafizetési kötelezettség, 363.661.084 Ft jogosult többlet.

### 3.17. Értékpapírok állományának bemutatása

2016. december 31-én a Debreceni Egyetem értékpapírral nem rendelkezett.

### 3.18. Jelentős összegű hibák

Az államháztartás számviteléről szóló 4/2013. (I. 11.) Kormányrendelet értelmében jelentős összegű hiba az ugyanazon költségvetési évet érintően feltárt hiba, hibák együttes összege, ha az meghaladja a költségvetési év mérlegfőösszegének 2%-át, vagy – ha a mérlegfőösszeg 2%-a meghaladja a százmillió forintot – százmillió forint.

Az Egyetemet érintően a korábbi évekkal kapcsolatban 2016-ban elszámolt előző évi javításokat az alábbi táblázat mutatja be.

## 84. Táblázat: A 2015. évi mérleget érintő módosítások

Me.: Ft

Mérl. sor	2015. évi mérleg adat	Módosítás	Magyarázat
6.	8 667 963 820	227 035 473	Utólagosan aktivált eszközök, ajándék utólagos könyvelése
8.	1 043 301 092	-163 589 800	Tévesen dologi kiadásként könyvelt beruházási kiadás tárgyévi helyesbítése.
32.	210 697 057	732 308	2015. évi befejezetlen termelés készletre vétele év végén nem történt meg. A könyvelés helyesbítésére 2016-ban került sor.
70.	332 741 124	-3 302 491	A 2015. december 31-i állapot szerint, 2016. január végén kiküldött egyenlegközlő levelekre érkező visszajelzések alapján történő javítások hatása.
72.	106 434 834	-446 984	A 2015. december 31-i állapot szerint, 2016. január végén kiküldött egyenlegközlő levelekre érkező visszajelzések alapján történő javítások hatása.
73.	62 629 744	-16 962	A 2015. december 31-i állapot szerint, 2016. január végén kiküldött egyenlegközlő levelekre érkező visszajelzések alapján történő javítások hatása.
78.	4 106 185	-432 891	NAV-val szembeni követelés tévesen kimutatott összegének helyesbítése.
102.	8 422 975 334	-170 294 428	2015. évben fejlesztési célú támogatásként kapott bevételek egyeztetése során feltárt eltérés 2016. évi helyesbítése
104.	805 018 114	156 887 867	Költségvetési évben esedékes követelések átsorolása költségvetési évet követő követelésekké.
147.	267 400 162	-89 839 026	Előleghez kapcsolódó végszámla 2015-ben lett könyvelve, azonban 2016-ban történt meg az előleg visszavétel. Főkönyvi szám változás miatt 2015-ben 8434111 főkönyvre történt a könyvelés, azonban a visszavétel már 3641311-re. A helyesbítés hatása.
161.	0	-11 962 961	2014-ben anyagra könyvelt saját rezsiz beruházás átkönyvelése, aktiválása 2016-ban
162.	0	-24 256 537	Előleghez kapcsolódó végszámla 2015-ben lett könyvelve, azonban 2016-ban történt meg az előleg visszavétel. Főkönyvi szám változás miatt 2015-ben 8434111 főkönyvre történt a könyvelés, azonban a visszavétel már 3641311-re. A helyesbítés hatása.
163.	0	36 346 102	Előleghez kapcsolódó végszámla 2015-ben lett könyvelve, azonban 2016-ban történt meg az előleg visszavétel. Főkönyvi szám változás miatt 2015-ben 8434111 főkönyvre történt a könyvelés, azonban a visszavétel már 3641311-re. A helyesbítés hatása.
166.	0	11 811 918	2016. évi ÁFA visszavezetés előző évi helyesbítése
<b>176.</b>	<b>103 558 666 078</b>	<b>-31 328 412</b>	<b>Eszközök összesen</b>
183.	-56 464 888 828	50 428 054	Mérleg szerinti eredményt érintő, a további sorokon megjelenő javítások hatása. (Előző évben kiegyenlítésre került számlák átkönyvelése)
185.	11 196 468 066	-1 901 125 468	Korábbi években anyagra könyvelt eszközök átkönyvelése; előző évben kiegyenlítésre került számlák átkönyvelése; 12. havi bérhez kapcsolódó passzív időbeli elhatárolás javítása; 2015. év végi, fejlesztési célú támogatáshoz kapcsolódó, értékcsökkenéssel arányos feloldás 2016. évi könyvelése
189.	4 053 069 519	-120 944 209	A szállítói partnerek egyenlegközlő levelei alapján, a nyilvántartások egyeztetése során mutatkozó eltérések javításának hatása.
194.	427 352 285	6 817 871	Eredetileg 2015-ben szolgáltatásként könyvelt, 2016-ban eszközre átkönyvelés és utólagos aktiválás hatása.

<b>Mérl. sor</b>	<b>2015. évi mérleg adat</b>	<b>Módosítás</b>	<b>Magyarázat</b>
237.	35 280 370	-10 498 528	Teljesítési biztosíték előlegről letétre történő átkönyvelése
244.	189 552 757	10 498 528	A 237. sorral összefüggő helyesbítés.
250.	3 999 044 179	1 800 703 238	2015. évben költségek (ráfordítások) ellentételezésére – visszafizetési kötelezettség nélkül – kapott működési célú támogatások elhatárolásának javítása.
252.	8 537 467 289	132 792 102	2015. évben fejlesztési célú támogatásként kapott bevételek egyeztetése során feltárt eltérés 2016. évi helyesbítése
<b>254.</b>	<b>103 558 666 078</b>	<b>-31 328 412</b>	<b>Források összesen</b>

## 4. Normatív támogatás elszámolása

A Debreceni Egyetem 2016. évi állami támogatása 16.669.000.000 Ft, amely 118.200.000 Ft-tal, azaz 0,71%-kal nőtt a 2015. évi eredeti előirányzathoz képest.

**85. Táblázat: Állami támogatás alakulása 2015-2016.**

*Me.: Ft*

Jogcím megnevezése	Támogatás		Változás	
	2015	2016	Ft	%
Hallgatói előirányzat	3 767 500 000	3 455 900 000	-311 600 000	-8,27%
Köznevelési támogatás	1 616 100 000	1 726 600 000	110 500 000	6,84%
Képzési támogatás kifutók után	1 227 200 000	359 700 000	-867 500 000	-70,69%
Képzési támogatás ösztöndíjasok után	7 995 000 000	8 726 900 000	731 900 000	9,15%
Speciális programok támogatása	1 421 000 000	1 875 900 000	454 900 000	32,01%
PPP hozzájárulás	524 000 000	524 000 000	0	-
<b>Összesen</b>	<b>16 550 800 000</b>	<b>16 669 000 000</b>	<b>118 200 000</b>	<b>0,71%</b>

A támogatás alakulásának megítéléséhez szükséges még figyelembe venni a nemzeti kiválóságról szóló 24/2013. Kormányrendelet alapján juttatott támogatást, mely azonban nem része az eredeti előirányzatnak. Az Emberi Erőforrások Minisztériumának 7629-5/2013/TUDPOL. iktatószámú levele alapján a miniszter a Debreceni Egyetemet kiemelt felsőoktatási intézmény és kutatóegyetem minősítésben részesítette. 2016. évre vonatkozóan a 11464/2016/FEKUT. és a 11465/2016/FEKUT. iktatószámú levelek szerint a kiemelt felsőoktatási intézmény címmel járó támogatás összege 1.449.535.000 Ft, a kutatóegyetemi címmel járó támogatás összege pedig 771.239.000 Ft. A támogatás felhasználása kötött, az intézkedési tervben meghatározott feladatok elvégzését hivatott szolgálni.

A Debreceni Egyetem a rendelkezésére álló támogatásokkal a költségvetési beszámoló 11. és 12. számú mellékleteiben számolt el.

A Felsőoktatási kutatás-fejlesztési vállalkozási tevékenység pénzforgalmi elszámolására szolgáló 13. számú melléklet a Debreceni Egyetem 2016. évi beszámolójában nemleges.

### 4.1. Hallgatói juttatások támogatása (11. melléklet)

Az államilag támogatott teljes idejű képzésben résztvevő (nappali tagozatos) hallgatókkal kapcsolatos 2016. évi költségvetési támogatás elszámolása során a Debreceni Egyetemet összességében 36.948.475 Ft visszafizetési kötelezettség terheli.

A miniszteri ösztöndíjak kivételével valamennyi hallgatói juttatás 2016. évben túlfinanszírozott volt.

A Debreceni Egyetem összes hallgatói létszáma 2015 októberében 27.628 fő volt, mely 2016 októberére 26.767 főre csökkent. A hallgatói létszámhoz kapcsolódó hallgatói juttatások összefoglalóját az Egyetem éves költségvetési beszámolójának 11. számú melléklete alapján a következő táblázat tartalmazza.

**86. Táblázat: Hallgatói juttatások alakulása 11. melléklet alapján**

Me.: fő, Ft

Megnevezés	Jogosultak létszáma (fő)	Normatíva összege	Jogosult előirányzat	Rendelkezésre álló előirányzat	Különbözet
1	2	3	4	5	6=5-4
Hallgatói normatív juttatás	13 053,00	119 000 Ft / fő / 10 hó	1 553 307 000	1 563 136 000	9 829 000
Bursa Hungarica ösztöndíj támogatásból	4 418,00	---	119 591 000	122 798 000	3 207 000
Doktoranduszok ösztöndíja	650	100 000 Ft / fő / 10 hó 140 000 Ft / fő / 10 hó	567 973 885	598 800 000	30 826 000
Köztársasági ösztöndíj összesen	206	34 000 Ft / fő / 10 hó	37 672 000	40 800 000	3 128 000
Tankönyv, jegyzet, sport, kulturális normatív támogatás	13 544,5	11 900 Ft / fő / 10 hó	161 180 000	162 245 000	1 065 000
Kollégiumi támogatás	4 452,5	116 500 Ft / fő / 10 hó	518 717 000	533 221 000	14 504 000
Lakhatási támogatás	6 640,00	60 000 Ft / fő / 10 hó	398 400 000	417 900 000	19 500 000
Miniszteri ösztöndíj 1. 51/2007. (III. 26.) Korm. r. 26/A. § (2) bekezdése szerint	109,00	17 850 Ft / fő / 10 hó	14 672 700	17 000 000	-45 110 640
Miniszteri ösztöndíj 2. 51/2007. (III. 26.) Korm. r. 26. § (2) bekezdés b) pontja szerint	17,00	40 460 Ft / fő / 10 hó	1 577 940		
Miniszteri ösztöndíj 3. [51/2007. (III. 26.) Korm. r. 26. § (2) bekezdés c) pontja szerint]	47	100 000 Ft / fő / 10 hó 140 000 Ft / fő / 10 hó	45 860 000		
<b>Hallgatókkal kapcsolatos előirányzatok összesen</b>			<b>3 418 951 525</b>	<b>3 455 900 000</b>	<b>36 948 475</b>

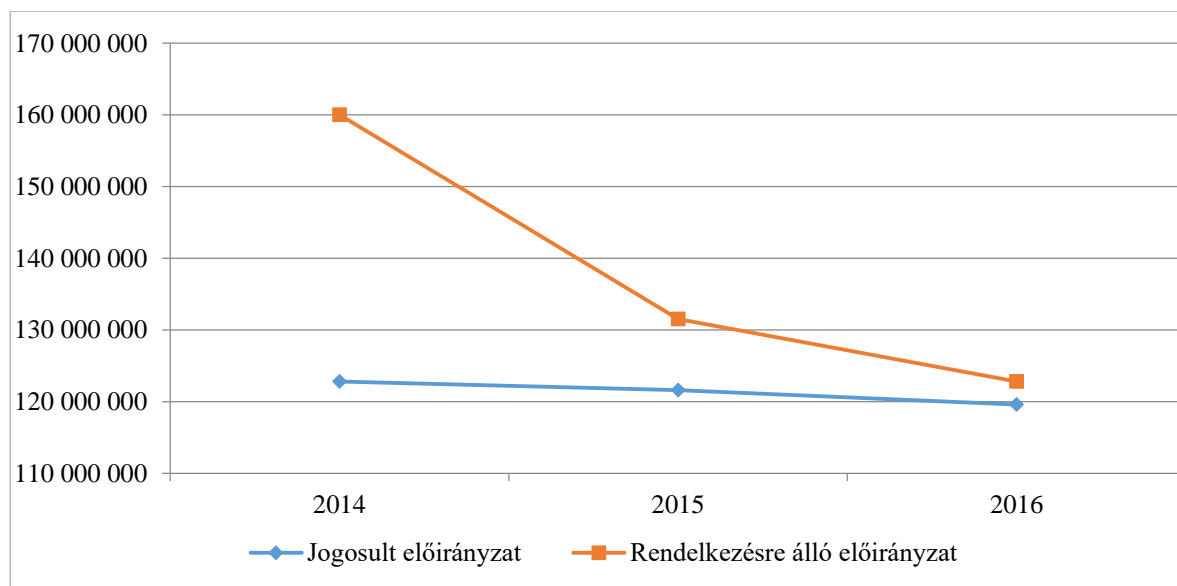
A felsőoktatásban részt vevő hallgatók juttatásairól és az általuk fizetendő egyes térítésekről szóló 51/2007. (III.26.) Kormányrendelet értelmében a hallgatói ösztöndíj támogatásra fordítható összeg megállapításakor a márciusi és októberi statisztikai adatközlések szerint jogosult létszámok számtani közepét kell figyelembe venni. A Debreceni Egyetem vonatkozásában a 2016. márciusi létszám 12.589 fő, 2016. októberi létszám 13.517 fő, az elszámoláshoz jogosult létszám 13.053 fő volt. A rendelkezésre álló 1.563.136.000 Ft támogatásból a Debreceni Egyetem 1.553.307.000 Ft-ra volt jogosult.

Az elmúlt évek során a statisztikai adatközlés módszere jelentősen megváltozott, ez azt jelenti, hogy az Egyetem saját hallgatói nyilvántartásából (Neptun) a hallgatói alapadatok FIR állományának átadása során, egy országos felületen automatikusan megképződtek a

hallgatókra vonatkozó statisztikai adatlapok. Az oktatói adatok ugyancsak FIR adatközléssel kerültek továbbításra. Ennek a közvetlen kapcsolatnak az eredménye, hogy minden egyes adatlap számadata mögé lefűréssel a tényleges hallgatói alapadat mélységéig el lehet jutni. Ma már teljes körűen a Neptun közvetlen adatok szolgáltatják a statisztika alapját.

A jogosult hallgatói létszám számítása során figyelembe vételre kerültek a „Statisztikai létszám” és a „Másik képzésen is hallgató” OSAP státusszal rendelkező hallgatók.

**Bursa Hungarica ösztöndíj:** Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíj olyan pénzbeli szociális juttatás, amely a Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíjrendszer adott évi fordulójához csatlakozott települési és megyei önkormányzatok által a hallgatónak adományozott szociális ösztöndíjből és az önkormányzati ösztöndíj alapján a hallgató felsőoktatási intézményében e rendelet alapján megállapított szociális ösztöndíjből áll. Az Önkormányzatok által nyújtott Bursa Hungarica ösztöndíj intézményi részének teljesítése 2010-ig nehézséget okozott a költségvetésben megelőlegezett forrásból, a hiány rendezésére az éves beszámoló részeként került sor. A 2011. évre kiegyenlítődt az eredeti támogatási összeg és a létszám alapján jogosult igény mértéke, 2012-2014. között jelentősebb összeggel meghaladta a rendelkezésre álló fedezet a kifizetések összegét, 2015-től azonban egyre jobban megközelíti a rendelkezésre álló összeg a tényleges igényt. Az Egyetem központi kezelésben lévő, karokra nem lebontott Bursa ösztöndíj számításánál az 51/2007. Kormányrendelet 32.§ (1) d) pontja értelmében a ténylegesen kifizetett összeg került figyelembe vételre. Ez alapján a 122.798.000 Ft-ból a Debreceni Egyetem 119.591.000 Ft-ra vált jogosulttá. Az intézményi rész folyósítása önkormányzatok által biztosított összeggel egyező mértékben (de maximum 5.000 Ft értékben) történik minden hallgató részére.



**26. Ábra:** Bursa Hungarica támogatás alakulása 2014-2016. (Ft)

A doktorandusz hallgatókra alapozva a kutatói bázis megteremtése folyamatosan kiemelt célja az Egyetemnek. 2014. évben 5 tudományterületen 25 Doktori Iskolában folyt a képzésük, 2015. évre ez a szám 23-ra csökkent, ami a Kerpely Kálmán Doktori Iskola és a Hankóczy Jenő Doktori Iskola, illetve a Közgazdaságtudományok Doktori Iskola és az Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola összeolvadásának volt köszönhető. Az államilag támogatott doktorandusz-hallgatók létszáma 2016. októberben 491 fő volt. 2016. évben az Egyetem rendelkezésére 598.800.000 Ft normatívából 567.973.885 Ft-ra volt jogosult.

A tehetséggondozás fontos tényezője az állami elismerés. A *köztársasági ösztöndíjat* elnyert hallgatók valamennyien részesei az egyetemi hallgatói szakmai munkának. A részükre kifizetett ösztöndíj tételesen nyomon követhető, a finanszírozás a létszámnak megfelelő.

A felsőoktatásban részt vevő hallgatók juttatásairól és az általuk fizetendő egyes térítésekről szóló 51/2007. (III. 26.) Kormányrendelet 32.§-a szabályozza a hallgatói juttatásokhoz nyújtott normatív hozzájárulásnál figyelembe vehető hallgatói kör és a figyelembe vehető hallgatói létszám megállapításának rendjét, mely alapján: „32. § (1) Az intézményi támogatás megállapításakor a tényleges jogosultsági hónapszám egytizedét kell figyelembe venni a köztársasági ösztöndíj esetében”.

Az Emberi Erőforrások Minisztériumának 22049-3/2015/FEKUT iktatószámú levele alapján 2015 szeptemberétől a Debreceni Egyetem 120 hallgatója nyerte el a köztársasági ösztöndíjat, ezen felül 2 köztársasági ösztöndíjat nyert hallgatóval bővült a létszám.

Ezen 122 hallgatóból 16 fő nem folytatta, vagy nem köztársasági ösztöndíjra jogosító képzésen folytatta tanulmányait a 2015/16. tanév második félévében, így összesen 16 fő 2016. költségvetési év februárjától nem jogosult köztársasági ösztöndíjra.

A jogosultsági hónapok száma:  $122 \text{ fő} * 1 \text{ hónap} + 106 \text{ fő} * 5 \text{ hónap} = 652 \text{ hónap}$

A jogosult támogatás összege:  $652 \text{ hónap} * 34.000 \text{ Ft} = 22.168.000 \text{ Ft}$ .

Az Emberi Erőforrások Minisztériumának 23818-2/2016/FEKUT iktatószámú levele alapján 2016 szeptemberétől a Debreceni Egyetem 112 hallgatója nyerte el a köztársasági ösztöndíjat.

2016/17. tanév szeptemberétől ezen felül 2 köztársasági ösztöndíjat nyert hallgatóval bővült a létszám. 2016. költségvetési év szeptemberétől így plusz 2 fő jogosult köztársasági ösztöndíjra.

A jogosultsági hónapok száma:  $114 \text{ fő} * 4 \text{ hónap} = 456 \text{ hónap}$

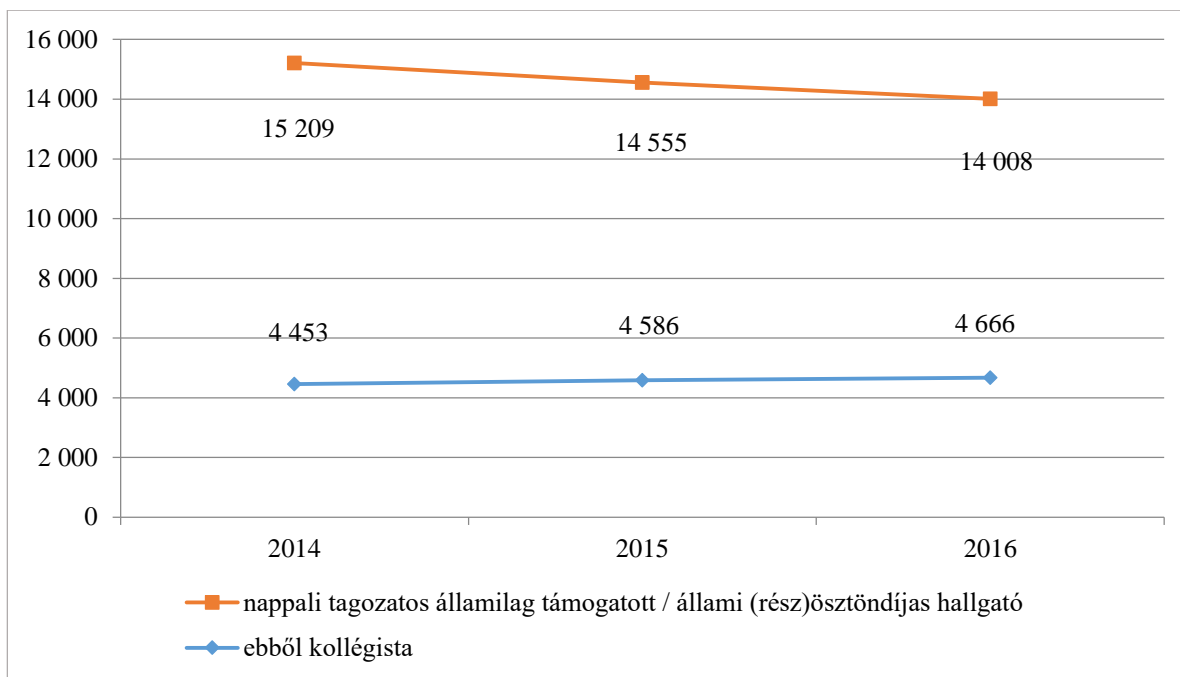
A jogosult támogatás összege:  $456 \text{ hónap} * 34.000 \text{ Ft} = 15.504.000 \text{ Ft}$ .

A Debreceni Egyetem a 2016. költségvetési évben összesen 37.672.000 Ft támogatásra jogosult köztársasági ösztöndíj címen.

A *tankönyv-, jegyzet, sport és kulturális támogatásból* az Egyetem saját jegyzetkiadást támogat, a sport és kulturális támogatásra fordítandó összeg felhasználásáról minden esetben az Egyetemi Hallgatói Önkormányzat javaslata alapján történik döntés. 2016. évben az Egyetem rendelkezésére álló 162.245.000 Ft normatívából 161.180.000 Ft-ra volt jogosult.

A kollégiumi támogatás a saját üzemeltetésű, valamint a PPP konstrukcióban épült, illetve felújított kollégiumok finanszírozását szolgálja. A kollégiumok kihasználtsága folyamatosan magas. A költségvetés során rendelkezésre bocsátott kollégiumi támogatás összege évek óta magasabb, mint a jogosult létszám szerint járó támogatás összege, a várható visszafizetési kötelezettség már az intézmény belső költségvetésének tervezésekor figyelembe vételre kerül. A rendelkezésre álló és a jogosult összeg különbözete 2016. évre vonatkozóan 14.504.000 Ft, mely visszafizetendő összegként jelentkezik a beszámolóban.

A Debreceni Egyetem nappali tagozatos államilag támogatott hallgatói létszáma az elmúlt 3 évben 17.000 főről 14.000 fő körüli értékre csökkent. Ennek a létszámnak 2016. évben 33,3%-a részesült kollégiumi ellátásban. A kollégisták létszámának változását az összes nappali tagozatos hallgatóhoz viszonyítva a következő ábra mutatja.



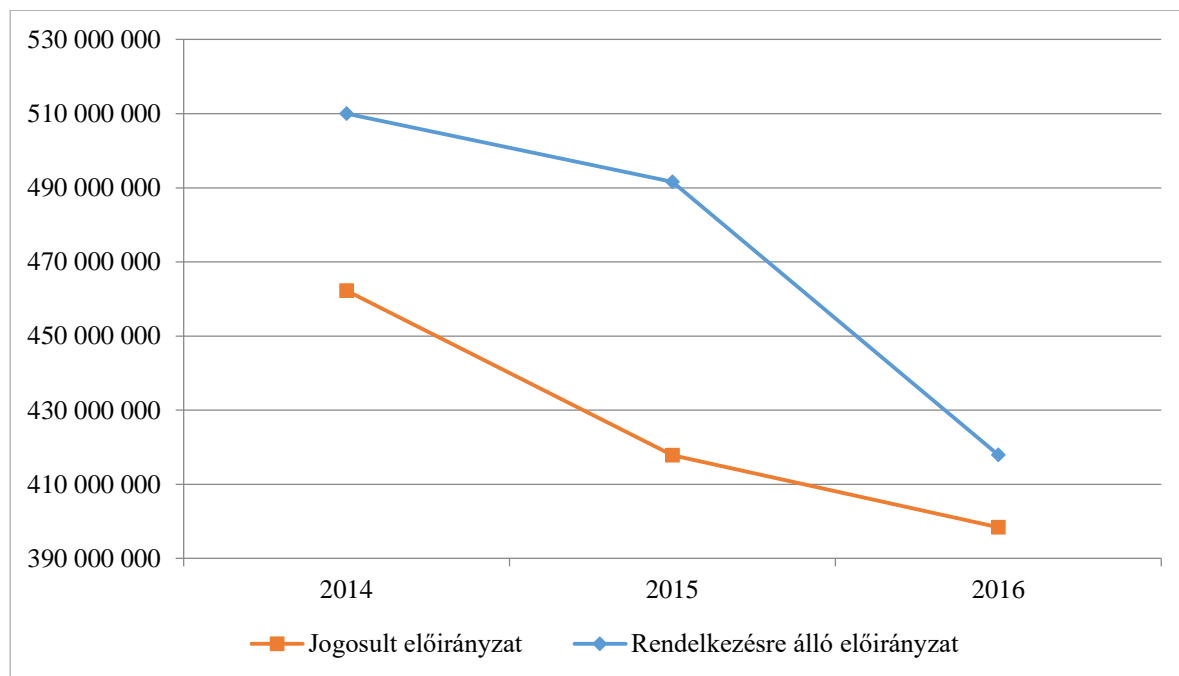
**27. Ábra:** Statisztikai létszámadatok változása (kollégisták, fő)

A Debreceni Egyetem az alábbi kollégiumokat üzemelteti, illetve bérli hallgatói számára (2016. október):

- Arany Sándor Diákapartman
- Veres Péter Kollégium
- EK Nyíregyházi Kollégiuma
- Markusovszky Lajos II. Kollégium
- Markusovszky Lajos III. Kollégium
- GYFK Kollégiuma
- Kossuth Lajos I. Kollégium
- Kossuth Lajos II. Kollégium
- Kossuth Lajos III. Kollégium
- Borsos József Kollégium
- Tisza István Kollégium
- Vámospércsi Úti Kollégium
- Weiner Leó Kollégium
- Balassi Intézet Márton Áron Szakkollégium
- Sportkollégium
- Campus Hotel
- Szent Atanáz Görög Katolikus Hittudományi Főiskola Leánykollégium

A lakhatási támogatáshoz rendelkezésre álló forrás esetében a jogosult létszám az alábbiak szerint kerül kiszámításra: az Egyetem államilag támogatott, teljes idejű képzésben részt vevő hallgatóinak létszámából levonva a képzés helyén bejelentett lakcímmel rendelkező, államilag

támogatott, teljes idejű képzésben részt vevők létszámának 95%-át, továbbá levonva a kollégiumi támogatásra jogosult hallgatók létszámát. A lakhatási támogatásra fordítható keretösszeg 30%-a pénzbeli szociális támogatásként kerül kifizetésre, mely teljes mértékben felhasználásra kerül. A fennmaradó 70%-ot férőhely-bérlésre, kollégiumi felújításra fordította az Egyetem.



**28. Ábra:** Lakhatási támogatás alakulása 2014-2016 (Ft)

A lakhatási támogatás a jogosult és a rendelkezésre álló előirányzat arányának vonatkozásában általában a kollégiumi támogatással ellentétes irányban alakult. A rendelkezésre álló előirányzat a tavalyi arányhoz hasonlóan jelentős mértékben meghaladta a jogosult előirányzatot, így 19.500.000 Ft visszafizetési kötelezettsége keletkezett a Debreceni Egyetemnek.

Miniszteri ösztöndíjas támogatással 2016. évben is kiemelkedően sok határon túli külföldi hallgató vett részt a Debreceni Egyetem képzéseiben. A miniszteri ösztöndíjas képzésben a Debreceni Egyetem szinte valamennyi kara érintett, a hallgatók a képzések széles skálájából választhatnak. Az 51/2007. (III. 26.) Kormányrendelet 26/A. § (2) bekezdése szerint 17.850 Ft, az 51/2007. (III. 26.) Kormányrendelet 26. § (2) bekezdés b) pontja szerint 40.460 Ft, az 51/2007. (III. 26.) Kormányrendelet 26. § (2) bekezdés c) pontja szerint pedig 100.000 Ft az egy főre jutó, egy hónapra eső normatíva. Ez utóbbi a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény 114/D. § (1) bekezdése és a 2012. évi CCVIII. törvénnyel megállapított 85/A. § (1) bekezdése alapján 140.000 Ft-ra nőtt. Ez alapján a Miniszteri ösztöndíj 1. keretében 14.672.700 Ft, a Miniszteri ösztöndíj 2. keretében 1.577.940 Ft, a Miniszteri ösztöndíj 3. keretében pedig 45.860.000 Ft ösztöndíj került kifizetésre.

## 4.2. Képzési támogatás (12. melléklet)

A Magyar Állam képzési támogatással járul hozzá a felsőoktatási intézmény által nyújtott oktatási szolgáltatások megszervezéséhez.

A képzési támogatás a felsőoktatási intézményeknek a *felsőoktatási intézmények képzési, tudományos célú és fenntartói normatíva alapján történő finanszírozásáról szóló 50/2008. (III.14.) Kormányrendelet* mellékletében részletezett szakjaihoz, képzési területeihez tartozó államilag támogatott számított hallgatói létszáma és a mellékletben szereplő képzési normatívák szorzatával megállapított támogatás összege.

A 2016. évi költségvetés tervezése a 2015. októberi létszámok alapján készült, míg a jogosultság szerinti elszámolás a 2015. októberi, a 2016. márciusi és a 2016. októberi statisztikai létszámok figyelembe vételével történt az Emberi Erőforrások Minisztériumának számítási elvei szerint. 2012 szeptembere a képzések finanszírozása szempontjából jelentős változást hozott, ugyanis az új belépő hallgatók esetén az adott szakra vonatkozó önköltség mértékének megfelelő összegben a hallgatókkal ösztöndíj szerződés megkötésére került sor. A hallgatók után nem a szakcsoporthoz rendelt egységes normatívára, hanem az intézmény által megállapított önköltség mértékével azonos képzési támogatásra jogosult az intézmény. Így a korábbi kifutó rendszerű államilag támogatott és az új típusú (rész)ösztöndíjas hallgatók eltérő „normatívái” miatt az 50/2008. (III.14.) Kormányrendelet pontosításával az Emberi Erőforrások Minisztériuma által előzetesen elkészített számítások alapján történt meg a képzési támogatás elszámolása.

A kifutó rendszerű államilag támogatott hallgatókkal és az új (rész)ösztöndíjas hallgatókkal való elszámolás egyaránt a beszámoló kiegészítő mellékletének 12/A. tábláján történt meg. A Debreceni Egyetemet a hallgatói létszámának megfelelően 100%-os finanszírozottsági szint mellett 9.241.979.000 Ft képzési támogatás illeti meg, ami a költségvetés szerint rendelkezésre álló 9.086.600.000 Ft összegnél 155.379.000 Ft-tal magasabb.

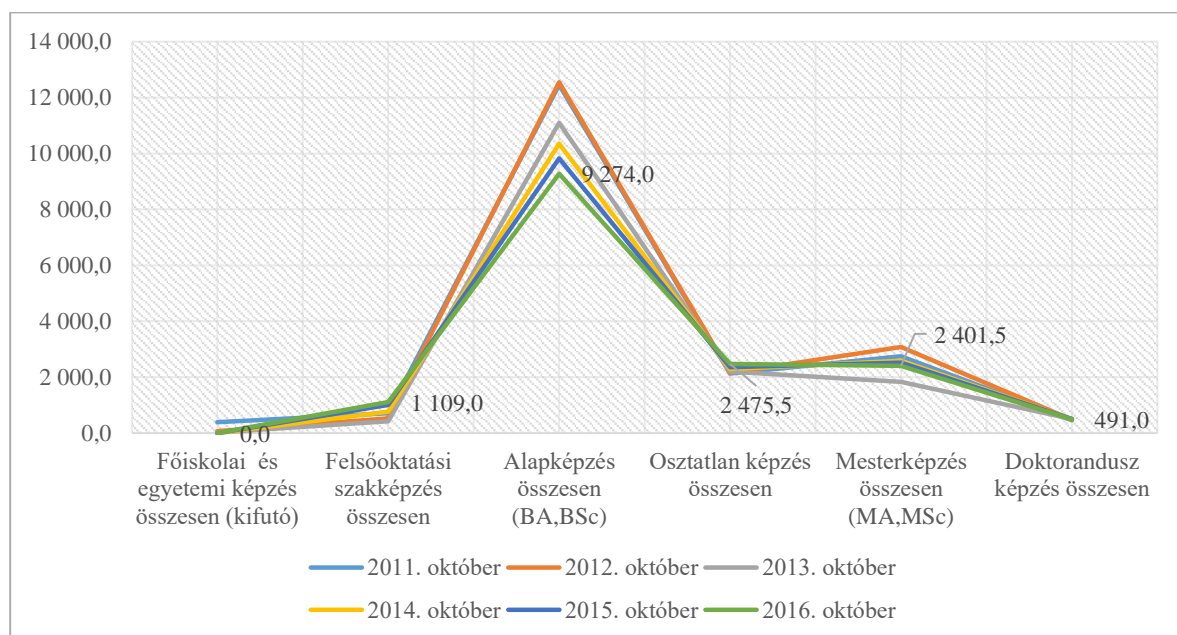
### 87. Táblázat: Képzési támogatás alakulása

Me.: Ft

Sor-szám	Megnevezés	2016. évi jogosultság mértéke	Finanszírozottsági szint	Képzési támogatás 2016. évi finanszírozott összege	2016. évi képzési támogatás eredeti előirányzata	Befizetési kötelezettség (+) vagy elismert többlet (-)
1	2	3	4	5=3*4	6	7=6-5
1	Képzési támogatás (kifutók után)	402 193 000	100%	402 193 000		
2	Képzési támogatás (ösztöndíjasok után)	8 839 786 000	100%	8 839 786 000		
3	<b>Képzési támogatás összesen (1+2)</b>	<b>9 241 979 000</b>	---	<b>9 241 979 000</b>	<b>9 086 600 000</b>	<b>-155 379 000</b>

A következő ábra a 2011-2016. októberi számított létszám adatok változását mutatja be képzési szintenként (államilag finanszírozott). Az államilag támogatott képzési rendszerben a számított hallgatói létszámba egy teljes idejű képzésben részt vevő hallgató egy főnek, míg egy részdíjas képzésben részt vevő hallgató 0,5 főnek számít. A (rész)ösztöndíjas képzési rendszer a munkarend függvényében ilyen megkülönböztetést nem tesz, csak a részdíjas ösztöndíj esetén számol 0,5-es szorzóval. Az ábrán jól látható a bolognai folyamat eredményeként kialakult szerkezet. A főiskolai, egyetemi képzés hallgatói létszáma teljesen kifutott. Az

osztatlan és a mesterképzésben részt vevők számának átrendeződése figyelhető meg, mely leginkább a tanárképzés rendszerének módosításával magyarázható. Az alapképzésben résztvevők számának csökkenése sajnos tovább folytatódott, viszont a felsőoktatási szakképzésben részt vevő hallgatók számában idén további növekedést sikerült elérni.



29. Ábra: Statisztikai létszámadatok változása (2011-2016, fő)

### 4.3. Köznevelési támogatás (12. melléklet)

88. Táblázat: Köznevelési feladatellátás támogatásának alakulása

Me.: Ft

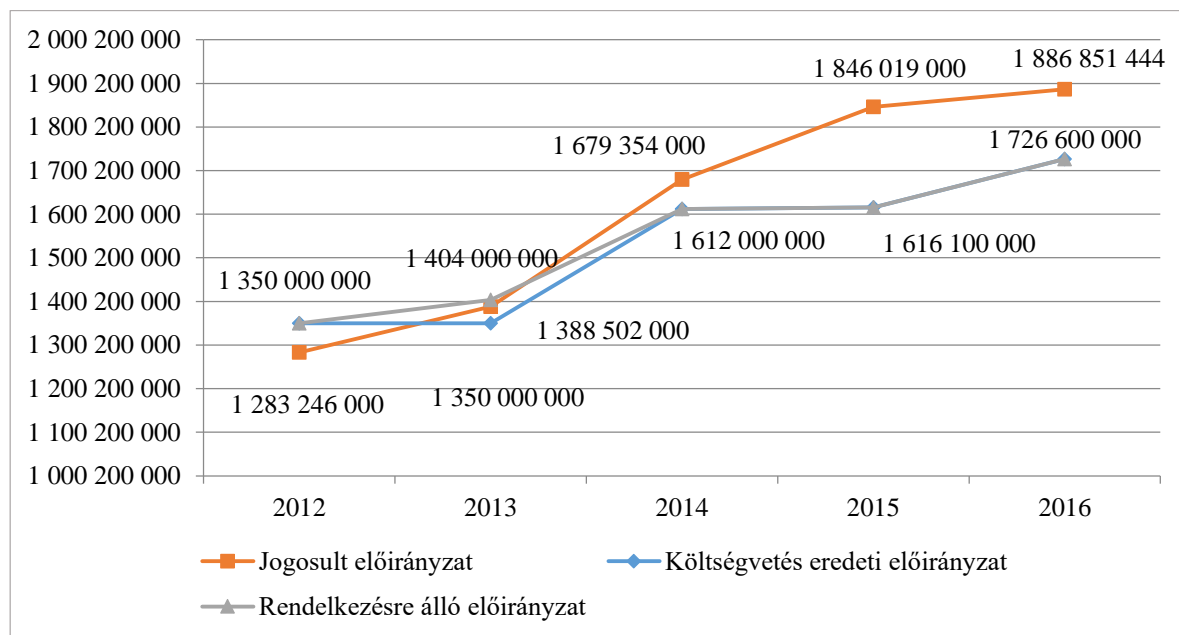
Sorszám	Megnevezés	Rendelkezésre álló támogatás	2016. évi felhasználás	Különbözet
1	2	3	4	5=3-4
1	Debreceni Egyetem Balásházy János Gyakorló Középiskolája és Kollégiuma	366 461 000	433 384 134	-66 923 134
2	Debreceni Egyetem Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája	1 138 137 000	1 123 322 368	14 814 632
3	Debreceni Egyetem Gyakorló Óvodája (Hajdúböszörmény)	178 228 000	212 415 201	-34 187 201
4	Debreceni Egyetem Óvodája (Debrecen)	43 774 000	117 729 741	-73 955 741
5	<b>Köznevelési feladatellátás támogatása összesen (1+...+4)</b>	<b>1 726 600 000</b>	<b>1 886 851 444</b>	<b>-160 251 444</b>

A 2015-ös költségvetési évhez hasonlóan a felsőoktatási intézmények által fenntartott köznevelési intézmények támogatására vonatkozó szabályozás jogszabályi szinten 2016. évre vonatkozóan sem fogalmaz meg részletes előírásokat. A támogatás költségvetési meghatározása bázis elven történt, majd az elszámolásra köznevelési intézményenként a tényleges jogosult felhasználás alapján került sor. Az elszámolás részleteit a beszámoló kiegészítő mellékleteinek 12/C. táblázata tartalmazza.

Szintén a 12/C. táblán történt a köznevelési feladatokhoz kapcsolódó, de a speciális feladatok között juttatott Pedagógusképzés kiegészítő támogatásának (95.700.000 Ft) és a Pedagógus életpálya kalkulálható bértöbbletének (13.900.000 Ft) elszámolása is. Ezen összegek a támogatás céljának megfelelően 100%-ban elköltésre kerültek.

2016. évben a költségvetésben köznevelési feladatellátásra rendelkezésre álló összeg Egyetemen belüli allokálása a 2015. évi elszámolást alapul véve a várható éves kiadások alapján történt. A 2016. évi felhasználás és a rendelkezésre álló előirányzat különbözeteként a Debreceni Egyetem még 160.251.444 Ft támogatásra jogosult.

Az alábbi ábrán látható az elmúlt 5 év alakulása a köznevelési feladatellátás területén.



**30. Ábra:** Köznevelési feladatellátás támogatásának alakulása (2012-2016) (Ft)

#### 4.4. Speciális feladatokhoz nyújtott támogatás (12. melléklet)

2015. évhez képest a speciális programok között új támogatási elemként jelent meg a nemzetközi feladatok támogatása, a pedagógus életpálya kalkulálható bértöbblete, illetve az illetménytöbblet 2016. évi fedezete és évközi kiegészítése. Megszűnt a 2015. évi speciális programok közül a szuperszámítógép projekt támogatása és a Zeneművészeti Kar kiegészítő támogatása hangszervásárlásra.

Az illetménytöbblet 2016. évi fedezetéhez való hozzájárulás és az illetménytöbblet 2016. évközi kiegészítésének összegével a támogatás egyenlegében jelentős, 783.956.000 Ft-os, azaz 55,17%-os növekedést mutatott, az előirányzata a 2015. évi 1.421.000.000 Ft-ról 2.204.956.000 Ft-ra ugrott. Az illetménytöbblet címkezett tételek nélkül azonban összesen -80.200.000 Ft-os, azaz 5,64%-os csökkenést tapasztalhattunk.

A speciális feladatokhoz nyújtott támogatással való elszámolás számszerűsített adatait a beszámoló 12/B. táblázata tartalmazza az alábbi összesítésnek megfelelően.

**89. Táblázat: Speciális feladatokhoz nyújtott támogatás**

Me.: Ft

Speciális feladatok	Költségvetés szerint rendelkezésre álló összeg	Elszámolás szerint jogosult összeg	Eltérés
1	2	3	4=3-2
Anyanyelvi lektorok	100 000 000	100 000 000	0
OSJER mérőrendszerek	2 500 000	2 500 000	0
Tűz- és vagyonvédelem	2 000 000	2 000 000	0
Fogyatékossgal élők kiegészítő támogatása	27 500 000	30 420 000	2 920 000
Kis szakok támogatása	16 400 000	16 400 000	0
Nemzetközi feladatok	500 000	500 000	0
Agrár kutatóintézet és tangazdaság támogatása	675 800 000	675 800 000	0
Arborétumok, botanikus kertek	8 500 000	8 500 000	0
Szülőföldi képz. (nemzetközi)	30 000 000	30 000 000	0
NKÖM átvétel	1 300 000	1 300 000	0
Pedagógus díszdiploma	600 000	600 000	0
Tanulmányi rendszerek és/vagy Diplomás Pályakövető Rendszer intézményi támogatása	35 000 000	35 000 000	0
EISZ intézményi támogatása	178 100 000	171 155 723	-6 944 277
Laboratóriumok támogatása	68 000 000	68 000 000	0
Nemzeti Könyvtár támogatása	85 000 000	85 000 000	0
Pedagógus életpálya kalkulálható bértöbblete	13 900 000	13 900 000	0
Pedagógusképzés kiegészítő támogatása	95 700 000	95 700 000	0
Illetménytöbblet 2016. évi fedezete	535 100 000	510 288 000	-24 812 000
Illetménytöbblet 2016. évközi kiegészítése	421 600 000	421 600 000	0
<b>Speciális feladatok támogatása összesen</b>	<b>1 847 063 723</b>	<b>1 875 900 000</b>	<b>-28 836 277</b>

A fentiek alapján a Debreceni Egyetem 28.836.277 Ft visszafizetésre kötelezett.

Az anyanyelvi lektorok támogatási összege 2015. évhez képest nem változott, a 100.000.000 Ft támogatási összeg teljes mértékben felhasználásra került, melyből 21 anyanyelvi lektor bére, járuléka és lakhatási támogatása lett finanszírozva. A 100.000.000 Ft összesen 82.360.000 Ft bér és járulék, illetve 17.640.000 Ft lakhatási támogatás felhasználást jelentett.

Az OSJER környezetellenőrző mérőállomás 2.500.000 Ft összegű támogatásból a Természettudományi és Technológiai Kar koordinálásával került felhasználásra. A kapott 2.500.000 Ft-os támogatásból egy hordozható szcintillációs gamma spektrométer (Atomtex AT6101B) és tartozékai kerültek beszerzésre. Az eszköz bővíti a mérési/vizsgálati lehetőségeket egy esetleges, helyi környezetszennyezéssel járó nukleáris baleset bekövetkezésekor, lehetővé teszi a levegőben elnyelt gamma-dózisteljesítmény gyors, pontos és kényelmes mérését/ellenőrzését.

A tűz- és vagyonvédelemre biztosított 2.000.000 Ft a Biztonság szervezési Osztály koordinálásával került felhasználásra. A támogatás keretében sor került a Böszörményi úti Campus „A” és „K” épületek közötti víznyomó vezeték közműalagúti rekonstrukciós munkálataira, a csővezeték és tartószerkezete cseréjére.

A fogyatékkal élők támogatása keretében a költségvetés szerint rendelkezésre álló a 27.500.000 Ft támogatáson felül 2.920.000 Ft többlettámogatás keletkezett, amellyel együtt összesen 30.420.000 Ft-ot kapott a Debreceni Egyetem.

A fogyatékkal élők támogatása a 2016. márciusi és a 2016. októberi összlétszám számtani átlaga alapján került kiszámításra a 120.000 Ft/fő/év normatíva figyelembevételével. A 2.3.4. pontban részletezettek szerint a 34.320.000 Ft támogatási összegből biztosítva lett például diáksegítő, jegyzetelő, illetve szállító szolgáltatás. Emellett személyi segítség, tanácsadás, esélyegyenlőségi nap megszervezése, lebonyolítása, mentálhigiénés konzultáció, szabadidős tevékenységek szervezése, speciális tréning tartása, szupervízió, esetmegbeszélés, egyetemi programsorozat megszervezése is finanszírozásra került a támogatási összegből.

A 2008-ban indult kis szakok támogatása speciális program célja a

- Szlavisztikai Intézet, Orosz szak;
- Történelmi Intézet, Klasszika –filológia és Ókortörténeti Tanszék;
- Néderlandisztika Tanszék;
- Francia Tanszék;
- Olasz Tanszék;
- Magyar Nyelvtudományi Intézet Finnugor Nyelvtudományi Tanszék;
- Filozófiai Intézet;
- Néprajz Tanszék

kis létszámú idegen nyelvű szakok, valamint a

- Zeneművészeti Karon folyó művészeti szakok

indításának és fenntartásának költségeihez való hozzájárulás.

Az első 3 éves szerződéses időszakot követően a speciális programok között továbbra is rendszeres támogatásban részesült az intézmény. A 16.400.000 Ft támogatás a Bölcsészettudományi Kar és a Zeneművészeti Kar kiadásaihoz járult hozzá, a költségek elszámolása 2016. december 31-i dátummal teljes körűen megtörtént.

A Szlavisztikai Intézet a kis létszámú szakok támogatására kapott összegből irodai eszközöket, számítógépet vásárolt és támogatta a hivatalos utakat.

A Klasszika-filológiai és Ókortörténeti Tanszék a történelem szakos hallgatók képzése mellett a latin szakos hallgatók teljes képzését biztosítja. Több mint öt évtizede működő folyóirata, az Acta Classica Universitatis Debreceniensis kiadása, szerkesztése és postázása minden évben jelentős költséggel jár, amelyre a támogatás nyújt részben fedezetet.

A Néderlandisztika Tanszék a támogatást elsősorban folyóirat kiadás, előfizetés, számítástechnikai eszközök karbantartására és beszerzésére fordította a forrást.

A Francia Tanszéken a képzés a francia nyelv és kultúra megismertetésével, a humán műveltség elmélyítésével hasznos, a munkaerőpiaci versenyben jól kamatoztatható ismereteket nyújt a hallgatóknak. A képzés működéséhez a támogatás összegét elengedhetetlenül fontos dologi kiadásokra fordította a szak, annak érdekében, hogy zökkenőmentesen folyjon az oktató- és kutatómunka. A támogatásból külföldi folyóirat rendelésre is nagyobb összeget fordított, ami a magas szintű kutatómunka végzéséhez nélkülözhetetlen. Az oktatásban részt vevő francia anyanyelvi oktató továbbképzéséhez is hozzájárultak a forrásból.

Az Olasz Tanszék a támogatást teljes egészében könyvkiadásra költötte. A 2015 októberében megrendezett "Anni di piombo - Ólomévek" c. nemzetközi tudományos konferenciánk aktáit jelentette meg a neves firenzei kiadó, a Franco Cesati Editore gondozásában. A kötet paraméterei: La storia nascente. L'Italia degli anni Settanta, a cura di István Puskás. Franco Cesati Editore, Firenze, 2016, pp. 118. (13 olasz nyelvű tanulmány.)

A Finnugor Nyelvtudományi Tanszéken a támogatási összeg felhasználása több területet fed le:

- a tanszék hallgatóinak, oktatóinak konferenciákkal kapcsolatos költségei, egyéb kiadásai;
- tanszéki kiadványok, publikációk előállítása: borítótervezés, orosz és angol nyelvű cikkek fordítása, technikai szerkesztés;
- adatbázis-építés;
- reprográfiai szolgáltatások igénybe vétele (másolás, utánnnyomás stb.).

Az egyéb szűkös források mellett ez a támogatás jelentős segítséget nyújt a tanszéki oktatási-kutatási feladatok ellátásához, a publikációs tevékenység folytatásához, a hallgatók konferencia részvételének elősegítéséhez.

A Filozófiai Intézet számára az anyagi támogatás lehetővé tette a szabadbölcset alapszak specializációinak kurzusaira neves oktatók meghívását.

A Néprajzi Tanszék két tevékenység köré csoportosítva használta fel ezt a forrást:

- oktatás – külső óraadók megbízási díja;
- kutatás – reprográf kutatási anyagok, konferencia-részvétel.

A Debreceni Egyetem Néprajzi Tanszék „A nagy háború hatása és emlékezete a vidéki kultúrára” projekt kerekasztalának lebonyolításához használta fel a rendelkezésre bocsájtott támogatást, továbbá a Tanszék munkatársainak konferencia-részvételéhez nyújtott segítséget a kapott forrás.

A kis létszámú szakok támogatása létfontosságú, e nélkül a képzéseknek nem lenne lehetősége az egyébként oly fontos nemzetközi tudományos életbe való bekapcsolódásra, továbbá az oktatási/kutatási alapműködés sem lenne biztosítva.

A Zeneművészeti Karon folyó művészeti szakok támogatási forrás felhasználása a következő szakokon/szakirányokon került felhasználásra:

- Furulya (4 fő);
- Nagybőgő (1 fő);
- Mélyhegedű (5 fő);
- Fagott (7 fő);
- Tuba (3 fő);
- Oboa (4 fő);
- Harsona (6 fő);
- Orgona (1 fő);
- Kürt (5 fő);
- Szaxofon (12 fő).

A fenti szakterületek sajátossága, hogy az egyéni oktatás fajlagosan magas munkaerőt igényel, így a hallgató-oktató arány jelentősen alatta marad a tudományterületeken megszokott aránynak. Kis szakokon az álláshelynyi óraszám nem biztosítható, ezért az álláshelyen foglalkoztatottak mellett megbízási jogviszony keretében is szükséges oktatók foglalkoztatása. A támogatás ezt a helyzetet hivatott segíteni, így a felhasználás is részben erre a célra történt.

Az Agrár kutatóintézet és tangazdaság 675.800.000 Ft összegű támogatását az Debreceni Egyetem Agrár Kutatóintézetek és Tangazdaság (AKIT) üzletága használta fel. Az AKIT az elkülönült kutatóintézetet, tangazdaságot, az egyéb, hozzá tartozó szakmai feladatok ellátásában közreműködő szervezeti egységeket, valamint az igazgatásában, működtetésében résztvevő szervezeti egységeket foglalja magába.

Az állami támogatás elsősorban a kutatási projektek finanszírozására, személyi jellegű kiadásokra, laborok fenntartására, fejlesztésre, üzemeltetésére, eszközök és segédanyagok beszerzése érdekében került felhasználásra.

A kutatási projektek igen széles körűek a Kutatóintézetekben a Növénynevelés- és fajtafenntartás, a Földművelés- és Vidékfejlesztés, Juhászat- és gyepgazdálkodás területein át egészen a Biotechnológiai és Talajbiológiai kutatásokig.

A Debreceni Egyetem agrárképzésében a gyakorlati oktatás fő területe a Tangazdaság. Az agrár-felsőoktatásban korszerű technikai és technológiai színvonalú Tangazdaság (beleértve az Agrárium alaptervékenységi területeit jelentő növénytermesztési, állattenyésztési és kertészeti ágazatokat) elképzelhetetlen a versenyképes szakmai tudás megszerzése céljából. Ennek az infrastruktúrának, eszközparknak, képzési helyeknek a fenntartása, fejlesztése szintén az állami támogatás felhasználásával oldható meg.

Az arborétumok és botanikus kertek 8.500.000 Ft összegű támogatás a botanikus kert folyamatos működéséhez került felhasználásra. A botanikus kert célja és feladata továbbra is az oktatás, kutatás és ismeretterjesztés. Ezen feladatok végzésével méltó folytatója a város természettudományos múltjának, értékes objektum mely védelmet és gondozást igényel.

A Debreceni Egyetem Botanikus kertjének területi elhelyezkedése speciális, a tudományegyetem területén a hátsó 12 hektáros területen helyezkedik el az arborétum és az üvegházi gyűjtemény. A gyűjtemény mintegy 8.000 növényfajt mutat be. A kertben többek között megtalálható a pozsgás növények gyűjteménye, fűszer- és gyümölcsstermők, trópusi, szubtrópusi területeken honos növények, örökzöldek, és fenyőfélék.

A támogatás a kert komplex fenntartási költségeinek részbeni fedezetet biztosított.

A 30.000.000 Ft szülőföldi képzés támogatása a Gyermekevelési és Felnőttképzési Kar, az Egészségügyi Kar, az Informatikai Kar, és a Mezőgazdaság-, Élelmiszertudományi és Környezetgazdálkodási Kar irányításával került felhasználásra.

A Debreceni Egyetem Egészségügyi Kara a Szülőföld program keretében a 2016-os évre kapott támogatást az ápoló BSc mintatanterv (nappali és levelező tagozat) kidolgozásában részt vevő oktatók munkájának javadalmazására, valamint az elkészült anyag akkreditációs díjára fordította. A szakindítási anyagot a MAB a 2017. 03. 31-i ülésén megjegyzéssel támogatta (Hat. szám: 2017/3/X/1, MAB kód: Bs275szakir3szhk).

Az Informatikai Kar a beregszászi II. Rákóczi Ferenc Kárpátaljai Magyar Főiskola kérésére 2 szak elindítását kezdeményezte. Mind a Mérnök informatikus, mind a Gazdaságinformatikus szakon, levelező képzésben 20-20 fővel – azaz 1-1 gyakorlati csoporttal – tervezte a képzést. A szakok iránti érdeklődést nehéz megbecsülni, nagyobb fokú érdeklődés esetén lehetőség van a keretek növelésére.

A támogatás jelentős részét a két szak szakindítási anyagának elkészítésére szánta, beleértve a fenntarthatósági tanulmányokat is. Az Egyetem szenátusa a szakindítási anyagokat elfogadta, és a kar ideiglenes engedélyt kapott a szakok elindítására. A szakok a pótfelvételi keretében lesznek meghirdetve.

2016-ban elkezdődött a szülőföldi képzésben felhasználható tananyagok készítése, mert a 2017-re tervezett új képzési és kimeneti feltételeknek megfelelő új tantervi programok (8 db.) elkészítése, és azok beindítása 2017 őszén jelentős terhet ró a karra. A támogatásból a következő tananyagok, segédletek készültek el, figyelembe véve a beregszászi diákok speciális helyzetét:

- oktatási segédlet a hallgatók algoritmikus gondolkodásának fejlesztése érdekében;
- oktatási segédlet a Bevezetés az informatikába tárgyhoz;
- önálló felkészülést segítő online feladatok az informatikai logika alapjai tárgyhoz; valamint
- önálló labor keretében végzendő hálózatmodellezési feladatok.

A Debreceni Egyetem nyilvántartása szerint levelező, a főiskola nyilvántartása szerint nappali tagozatos oktatás nyújtotta lehetőségeket kihasználva, a két szak előadásait rögzíteni kívánják, és lehetőséget adni, hogy ezeket az előadásokat Beregszászon szervezett formában tekinthessék meg a hallgatók, így a levelezős konzultációs időpontok teljes egészükben betölthetik az eredeti funkciójukat, és nem csak gyorsított előadásokként működnek. Ennek a fejlesztésen a technikai háttérét teremti meg a támogatásból beszerzett néhány számítógép és háttértár.

A Gyermeknevelési és Felnőttképzési Kar 2016-ban a II. Rákóczi Ferenc Kárpátaljai Magyar Főiskolán Beregszászon készítette elő a szociálpedagógia BA szak szakindítási kérelmét. A feladatokat a következő tevékenységlista mentén végezték:

- akkreditáció előkészítése;
- tantervi háló kidolgozása a képzési és kimeneti követelmény alapján;
- tantárgyleírások elkészítése, felülvizsgálata, specializációja;
- az értékelési, ellenőrzési eljárások, módszerek kidolgozása;
- a képzés alapvető szabályainak tisztázása a partnerintézménnyel együttműködve;
- Beregszászi képzési hely infrastruktúrájának feltérképezése, értékelése dokumentálása;
- kari oktatók felkészítése;
- gyakorló terephelyek megszervezése, szándéknyilatkozatok előkészítése, szerződés előkészítése, monitoring a terepen;
- terepgyakorlati útmutató elkészítése (követelményrendszer, feladatok, határidők);
- a megvalósítási feladatok időbeli ütemezése, felelősök, megvalósítók felkészítése;
- akkreditációs anyag összeállítása, ellenőrzése;
- intézményi tájékoztató elkészítése;
- az elkészült akkreditációs anyag felülvizsgálata, javítása az új KKK-nak megfelelően egyeztetése a Beregszászi partnerekkel;
- terepgyakorlati útmutató készítése, kiegészítése;

- terephelyekkel való kapcsolatfelvétel Beregszászon és környékén, kapcsolatfelvétel a terepintézmények bővítése céljából a Beregszász környékén található szociális, köznevelési intézményekben.

A támogatás a fentiekben bemutatott munkafolyamatok fedezetül szolgált.

A személyi kifizetések mellett sor került tárgyi eszközök beszerzésére is (pendrive, és 2 db laptop). Ezek az eszközök a munkafolyamatokat valamint a későbbiekben az oktatást segítik. A partnerintézménnyel való helyi egyeztetés szükségessége miatt útköltség, szállás, és napidíj elszámolására is sor került.

A Mezőgazdaság-, Élelmiszertudományi és Környezetgazdálkodási Kar a nagyváradai Partiumi Keresztény Egyetemen, kihelyezett, levelező, állami ösztöndíjas képzés formájában hirdette meg immáron 11. éve a mezőgazdasági mérnöki BSc szakot.

2016. évben a hallgatói létszám összesen 88 fő volt. Ebből 83 fő állami ösztöndíjas és 5 fő önköltséges hallgató vett részt a képzésen. Az évfolyamonkénti létszámot tekintve, az I. évfolyamon 24 fő, a II. évfolyamon 30 fő, a III. és további évfolyamokon (7. félév) 34 tanult.

Az órarendi oktatás péntek délutánonként és szombaton egész nap zajlik. 14 oktatási héten keresztül, félévente 25 fő oktató utazik Nagyváradra, tart előadást, vezet gyakorlatot a képzésben résztvevő hallgatóknak. Az oktatók részére napidíj, utazási költség, továbbá óradíj került elszámolásra.

A képzésben részt vevő hallgatók esetében kiemelendő az ismeretek elsajátítására való törekvés. A sikeres záróvizsgát tett és oklevelet szerzett hallgatók száma az elmúlt évek tükrében emelkedést mutat. Számos BSc szakot végzett hallgató folytatja tanulmányait a mesterképzésben.

A korábban ott végzett hallgatók részvételével a Kar létrehozta a Debrecen – Partium Agrár Klubot, amelynek feladata a kari beiskolázási tevékenységek támogatása, a hallgatói lemorzsolódás csökkentése, gyakorlati képzőhelyek felkutatása, szakmai kapcsolattartás.

A Kar nem csak mezőgazdasági szakemberképzéssel és kutatásaival segíti már több mint egy évtizede a határ menti régió gazdáit, hanem közvetlen szaktanácsadással is. A gazdafórum is egy ilyen alkalom, ami lehetőséget nyújt az Egyetemen végzett nagyváradai hallgatóknak a szaktanácsadásba való bekapcsolódásra is. A 2016. január 19-én megtartott Gazdafórum témája az állattenyésztés volt.

A kihelyezett képzésben végzett hallgatók részére rendezett évfolyam találkozók folyamatos megerősítést nyer a képzés szükségessége.

A nemzetközi feladatok 500.000 Ft támogatás a program francia résztvevőinek (szám szerint 6 résztvevő, oktatók és doktoranduszok) magyarországi költségeire (szállásköltség, étkezés, dologi költségek) nyújtott fedezetet. Az együttműködés debreceni részről a Kommunikáció- és Médiatudományi Tanszéket (2 oktató), a Francia Tanszéket (1 oktató) és a Magyar Irodalom- és Kultúratudományi Intézetet (1 oktató) érinti. A nemzetközi konferencia előkészítéseként a debreceni workshop ebből a forrásból került finanszírozásra.

Az NKÖM átvétel speciális feladat 1.300.000 Ft támogatásának teljes összege a Zeneművészeti Kar által került felhasználásra művészeti képzései fejlesztése céljából.

A pedagógus diszdiploma 600.000 Ft támogatását az arany, gyémánt, vas és rubin oklevelek adományozásának személyi és járulék vonzatának kiegészítésére használtuk fel.

A Tanulmányi rendszerek és/vagy Diplomás Pályakövető Rendszer 35.000.000 Ft támogatását részben a meglévő szoftverek működtetésére fordítottuk, közte a Microsoft vagy azzal egyenértékű szoftverlicenckel és kapcsolódó szolgáltatások tárgyában lefolytatott

közbeszerzési keretmegállapodás alapján megvalósult „Tisztaszoftver” beszerzésre nyújtott fedezetet.

Az EISZ intézményi támogatás a hazai felsőoktatásban és nonprofit kutatásban résztvevők számára nyújt hozzáférést elektronikus tudományos tartalmakhoz, ún. nemzeti licenc vásárlásával. A 1079/2012. (III. 28.) Kormányhatározattal a Kormány felkérte a Magyar Tudományos Akadémiát, hogy az irányítása alatt álló köztisztviselési költségvetési szerv, az MTA Könyvtár és Információs Központ (a továbbiakban: MTA KIK) közreműködésével lássa el az Elektronikus Információszolgáltatás Nemzeti Program (a továbbiakban: EISZ Program) működtetésével kapcsolatos feladatokat. Az EISZ Program a résztvevő intézmények, mint előfizetői kör (a továbbiakban: előfizető intézmények), önrész fizetésével hozzájárulnak az EISZ Programban való részvételükhöz, valamint az adatbázisok felhasználási jogainak megszerzési költségeihez. Az önrészek összege kizárólag az EISZ Program megvalósítására fordítható. Az előfizető intézmények felkérése alapján az MTA KIK folytatja le a közbeszerzési eljárásokat a tudományos adatbázisok vonatkozásában az előfizető intézmények javára is. Az EMMI a nettó összeget céltámogatásként nyújtja az Egyetem részére, Egyetemünknek a megrendelésekhez tartozó Áfát, valamint a kimaradó tartalmak eléréséhez szükséges összeget kellett biztosítania.

A laboratóriumok 68.000.000 Ft támogatása a Debreceni Egyetem azon karai körében került felhasználásra, amelyeknél a képzéshez elengedhetetlen laboratórium fenntartása, fejlesztése. Az érintett karoknál a laboratóriumi területek mérete, az eszköz- és anyagigények határozták meg a felhasználható támogatás mértékét, melyet üzemeltetésre és fejlesztésre fordítottak.

A Nemzeti Könyvtár speciális programra kapott 85.000.000 Ft elkülönített támogatás 92%-a személyi, míg 8%-a dologi költségként realizálódott. A személyi költségek a kötelempéldányokkal kapcsolatos munkafolyamatokhoz kötődnek. Az elmúlt évben havi rendszerességgel került sor kötelempéldányok elszállítására az Országos Széchényi Könyvtárból, melynek során 21 324 db könyv, illetve audiovizuális dokumentum, valamint több ezer folyóiratszám és aprónyomtatvány érkezett a könyvtárba.

A kötelempéldányok feldolgozását 7 fő, a tartalmi feltárását 4 fő szakreferens végzi. A könyvtári szolgáltatást (kölcsonzés, könyvtárközi kölcsonzés) 2,5 fő, a szállítást, raktári elhelyezést és a dokumentumok felszerelését 3,5 fő, míg az informatikai támogatás 2 fő feladata. A pénzügyi- adminisztratív feladatok 1 fő, a folyamat koordinálása 1 fő irányítása alatt valósul meg.

A támogatás keretében állományba vett dokumentumokhoz és azok kezeléséhez kapcsolódó dologi költségek a következő elemekhez társulnak: szállítási, kiküldetési díj, papír, írószer és a dokumentumok felszereléséhez szükséges anyagok (vonalkódok, jelzetcímke, állományvédelmi szalagok), a tároláshoz szükséges eszközök (könyvtámaszok), továbbképzések, kötetzeti anyagok, irodabútorok (székek) valamint reprezentációs célú anyagok.

A pedagógus életpálya kalkulálható bértöbblete fedezeteként kapott 13.900.000 Ft támogatás a bértöbbletre teljes összegben felhasználásra került.

A pedagógusképzés kiegészítő támogatás keretében kapott 95.700.000 Ft támogatás a Debreceni Egyetem azon karaival összefüggésben került felhasználásra, amelyeknél pedagógusképzést folytatnak (BTK, IK, TTK, ZK). Az érintett karok / köznevelési intézmények a pedagógusképzéssel kapcsolatos kiadásokra fordították a támogatást.

A speciális programok között új támogatási elemként jelent meg az illetménytöbblet 2016. évi fedezete és évközi kiegészítése. Tárgyévi támogatásként 535.100.000 Ft-ot, évközi

kiegészítésként pedig 421.600.000 Ft-ot kapott az Egyetem. A teljes összegből 931.888.000 Ft került felhasználásra, így összesen 24.812.000 Ft visszafizetési kötelezettség keletkezett.

#### 4.5. PPP támogatás (12. melléklet)

A PPP konstrukcióban kezelt kollégiumaink esetén - bár a 2016. évi támogatás összege magasabb, mint a hosszú távú megállapodások alapján várt támogatás - még így is jóval alacsonyabb a tényleges kiadásoknál, a teljes összeg elköltésre került. A támogatással való elszámolásra a beszámoló kiegészítő mellékletének 12/D. számú táblázatában került sor. 2016. évben az elszámolás során „Elismert többlet”, tehát az Egyetem részére még járó támogatás kimutatására nem volt lehetőség.

90. Táblázat: PPP támogatás elszámolása 2016.

Me.: Ft

Sorszám	Projekt megnevezése	Hosszú távú megállapodásban szereplő intézményi támogatás 2016. évi része	Az intézmény 2016. jan. 1.-dec. 31. közötti fizetési határidejű számláinak összege	Számlák összegének 50 %-a	2016. évi EMMI támogatás	Befizetési kötelezettség (+) vagy 0
1	2	3	4	5=4*50%	6	7
1	Kossuth Lajos Kollégium	303 088 000	699 199 509	349 599 755		
2	Markusovszky II. Kollégium	100 711 000	204 256 378	102 128 189		
3	<b>Kollégiumok rekonstrukciója összesen (1+2)</b>	<b>403 799 000</b>	<b>903 455 887</b>	<b>451 727 944</b>	<b>440 200 000</b>	<b>0</b>
4	Campus Hotel	83 800 000	643 974 301	321 987 151		
5	<b>Hozzájárulás az új kollégiumi férőhelyek bérleti díjához összesen</b>	<b>83 800 000</b>	<b>643 974 301</b>	<b>321 987 151</b>	<b>83 800 000</b>	<b>0</b>
6	<b>Összesen (3+5)</b>	<b>487 599 000</b>	<b>1 547 430 188</b>	<b>773 715 094</b>	<b>524 000 000</b>	<b>0</b>

## 5. Rendkívüli események

A 2016-os év költségvetési szempontból viszonylagos stabilitást jelentett a Debreceni Egyetem számára. Olyan rendkívüli eseményre, mely a gazdálkodás alapjait változtatta volna meg, szerencsére nem került sor. A kihívásoknak azonban soha sincs vége. Az újabb stratégiai célok megvalósítása, a jogszabály-módosításokból eredő feladatoknak való megfelelés, a béremelési feladatok, mind folyamatos változással jártak a megszokott módszerek tekintetében.

A Debreceni Egyetem 2016. évi belső gazdálkodási költségvetése az Egységes Vezetői Számviteli Adatszolgáltatás (EVSzA) 2016. évi terv adatainak meghatározására előírt határidő betartása érdekében minden eddiginél korábbi időpontban, már március 17-én elfogadásra került a szenátus által.

A költségvetés tartalmi elemei között fontos megemlíteni a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény felsőoktatásban való végrehajtásáról és a felsőoktatási intézményben való foglalkoztatás egyes kérdéseiről szóló 395/2015. (XII. 12.) Kormányrendeletben hivatkozott oktatók, kutatók, tanárok béremelésének fedezetét biztosító forrást. A Debreceni Egyetem eredeti költségvetésében erre a célra elkülönített támogatás részben nyújtott fedezetet az oktatói, kutatói, tanári béremelésre, a szükséges forrás kiegészítést évközi előirányzat módosítással biztosította a fenntartó.

Az EMMI a nem oktató, kutató, tanár közalkalmazottak esetében a közalkalmazottnak folyósított havi rendszeres járandóság tekintetében 150.000 Ft-os illetményminimumot irányzott elő 2016. évre. A béremelésnek jogszabályi előírása nincs, így ennek módszertanáról, végrehajtásáról az intézmények saját hatáskörben rendelkeztek. A Debreceni Egyetem sávos algoritmus kialakításával valamennyi dolgozó esetén biztosította a bérfejlesztést. A szükséges fedezetet az intézmény saját bevételéből gazdálkodta ki.

A Magyar Államkincstár központosított illetményszámfejtő rendszerének a KIRA rendszernek nincs HR modulja, ezért az Egyetemen továbbra is működik a JDolber Humánügyviteli rendszer. A nem rendszeres és változó bérek, valamint a megbízási díjak számfejtését továbbra is az Egyetem végzi a KIRA rendszerben is intézményi ágon, mely havonta kb. 12.000 tétel. A központosított illetményszámfejtés áttért a tárgyhavi számfejtésre, emiatt szükségessé vált a távollétek és a mozgóbérek alapjául szolgáló adatok nyilvántartásának módosítása, mely nagymértékű változást tett szükségessé, főleg az egészségügyi tevékenységet ellátó dolgozók esetében. A KIRA rendszerben több lekérdezés központilag beállított tartalommal és formátummal működik, az Egyetem igényeit kielégítő lekérdezések nem hajthatók végre, az eddig kialakult gyakorlatnak megfelelő, illetve ad-hoc jellegű adatszolgáltatásokhoz nem tudunk adatokat kinyerni a rendszerből. A havi bérfeladás a SAP rendszerbe továbbra is a JDolber rendszerből interfész segítségével történik, a KIRA rendszerből történő adatbetöltést követően.

## 6. Összefoglalás

### Oktatás

2016-ban a Debreceni Egyetem átlagolt hallgatói létszáma 25.859 fő, mely az előző évhez képest minimális negatív irányú változást mutat.

Az Egyetem alapképzési szakszerkezete 2012-re a 64 alapszakkal teljes egészében kialakult. 2015-ben az akkreditált alapszakok száma nem változott, az elindított alapszakok száma minimális csökkenést mutatott. 2016-ban a gyógypedagógia nyilvántartásba vételével 68-ra nőtt akkreditált alapképzési szakjaink száma. A cél, hogy legalább az alapképzési szakok számával megegyező számú mesterképzési szakot engedélyezzünk, ezt a célt 2013-ban jelentősen túlteljesítettük a 77 akkreditált mesterképzési szakkal. 2015-ben újabb mesterszakot nem akkreditáltunk. Képzési kínálatunk 2016-ban a gépészmérnöki és a sportközgazdász mesterszakokkal bővült, így nyilvántartásba vett szakjaink száma 80-ra nőtt.

Az államilag finanszírozott hallgatók létszáma 2000–2008-ig folyamatos növekedési tendenciát mutat, míg 2008–2016 között csökkenés figyelhető meg. Ezzel párhuzamosan a költségtérítéses képzésben részt vevő hallgatók száma 2000–2011. között növekedett, azonban 2011–2016. között minimális negatív irányú változás mutatkozott. A 2012. szeptemberben bevezetett állami ösztöndíjas, részösztöndíjas és önköltséges finanszírozási forma eredményeként a hallgatói létszám (PhD képzés nélkül) a következőképpen alakult 2016-ban: 15.388 fő állami ösztöndíjas, 7.982 fő önköltséges, 7 fő részösztöndíjas, 365 fő államilag támogatott, 2.198 fő költségtérítéses finanszírozási formában folytatott tanulmányokat.

A Debreceni Egyetem nagy hangsúlyt fektet az angol nyelvű teljes idejű képzési kínálatának fejlesztésére. 2010-ben 4 újabb szak sikeres akkreditálásával már 25 angol nyelvű szak indítható a megfelelő engedélyeztetési eljárások után. 2011-ben újabb angol nyelvű mesterszakkal bővült az akkreditált kínálat. 2012-ben továbbra is 26 az akkreditált szakok száma és megjelent az első regisztrált, de csak a magyar nyelvű változat akkreditációjával rendelkező angol nyelvű szak. A 27 lehetséges szak közül 17 angol nyelvű szakon tanultak hallgatók. 2013-ban már az összesen 45 angol nyelvű képzés közül 22 szakon folytattak tanulmányokat külföldi hallgatók, míg egy angol nyelvű mesterszakot a magyar hallgatóknak is sikeresen meghirdettünk. 2014-ben 48 angol nyelvű képzésen rendelkezünk indítási engedéllyel, melyek közül 26 szakon folytattak tanulmányokat hallgatóink. 2015-ben 50-re emelkedett ezen indítható szakjaink száma a műszaki menedzser alap- és mesterképzés nyilvántartásba vételével, melyekből 29 elindult. 2016-ban már 53 angol nyelven is indítható képzéssel rendelkezünk, képzési kínálatunk a gépészmérnöki, a hidrobiológus, valamint az osztatlan agrármérnöki mesterképzési szakokkal, valamint az ápolás és betegellátás alapszak dietetikus szakirányával bővült.

### Pályázatok

A Debreceni Egyetem pályázati aktivitása 2016-ban is kiemelkedő volt a megnyíló új pályázati és együttműködési lehetőségek érvényesítése tekintetében. Ez egyaránt érvényes a kisebb összegekkel, de nagy létszámú pályázót érintő Nemzeti Kiválóság Program különböző ösztöndíj pályázataira vagy az NKFIH K\_16, PD\_16 pályázataira, valamint a magas támogatási összeggel bíró Széchenyi 2020 GINOP és EFOP pályázatokra. Ezen utóbbi, több éves futamidejű pályázatok 2016. év végével leutalt 100%-os támogatási előlege a Debreceni Egyetem 2016. évi maradványára jelentős hatással van, összegük megközelíti a 23 milliárd Ft-ot.

## **Gazdálkodás**

Az elmúlt években a Debreceni Egyetem költségvetésének végrehajtását a tervezettnél megfelelően végezte, gazdálkodása kiegyensúlyozott volt, megteremtve ezzel a színvonalas oktatási, kutatási, betegellátási tevékenység alapvető feltételeit.

A Debreceni Egyetem gazdálkodásának meghatározó tényezője azon lehetőségek felkutatása, melyek biztosítják a stabil likviditási helyzetünket és közfeladat ellátásunk színvonalának megtartását.

A kiadások csökkentése érdekében megtakarítási intézkedések foganatosítására a továbbiakban is szükség van, de kiemelten fontosnak tartjuk a bevételek növelését, a külső források bevonását tevékenységünk finanszírozásába. A Debreceni Egyetem pozitív gazdálkodásának eddig is meghatározó tényezője volt az, hogy a kapacitások magasabb fokú kihasználása mellett folyamatosan növeljük bevételeinket. Intenzív piaci szereplőként szolgáltató funkciót látunk el, mely megmutatkozik a töretlenül növekvő bevételi tendenciánkban.

A Debreceni Egyetem vezetésének gazdasági politikáját jól tükrözi, hogy a saját bevételeink egyre növekvő tendenciát mutatnak. A 2016-os évben nagy hangsúlyt fektettünk a kötelezettségeink csökkentésére, a szállítóink részére a rövid határidejű teljesítésére. Ezen törekvés eredményesnek bizonyult, hiszen a lejárt tartozásállományunk- szállítói finanszírozású számlák nélkül- 239 millió Ft, amely teljes egészében a betegellátáshoz kapcsolódik.

A Debreceni Egyetem rendszeressé tette a szisztematikus stratégiai felkészülést a megnyíló új pályázati és együttműködési lehetőségek feltárására és elmélyítésére.

A Debreceni Egyetem feladatai ellátásához rendelkezésre álló eredeti előirányzat 2016. évben 60.950.900.000 Ft volt, mely az évközi módosításokkal 128.946.733.415 Ft-ra nőtt. Az előirányzat-módosítások együttes összege 2016. évben 67.995.833.415 Ft volt, ami az eredeti költségvetési előirányzathoz viszonyítva jelentős, 112%-os növekedésnek felel meg.

A Debreceni Egyetem bevételeit tekintve az állami támogatás 2008-tól folyamatosan csökkent, ám 2014-től már növekedés figyelhető meg. Az Egyetem 2016. évi költségvetési támogatásának összege a teljesítési adatok alapján 2015. évhez képest összességében 665.238.130 Ft-tal lett több, bár ezt szerkezeti változás is befolyásolja.

A saját bevételeink 2015. évhez képest 211.856.554 Ft-tal emelkedtek, melynek fő oka az oktatási költségtérítésből származó bevételek növekedése, amelyet egyrészt a költségtérítés mértékének növekedése, másrészt a külföldi hallgatók által fizetett költségtérítés árfolyam változása okozta.

Az egyéb működési célú bevételek teljesítése szintén növekvő tendenciát mutatnak. 2015. évhez képest 13.238.800.873 Ft-tal emelkedtek, melynek fő oka a pályázathoz kapcsolódó bevételek növekedése.

Az egyéb felhalmozási bevételek 8.760.879.365 Ft összegű növekedést mutatnak 2015. évhez képest, amely szintén a pályázati bevételek jelentős növekedésének köszönhető.

A 2016. évben teljesített kiadásaink összességében 10.931.579.922 Ft-tal csökkentek a 2015. évi kiadásainkhoz képest, melynek fő oka, hogy 2015-ben a lezáruló pályázatok miatt jelentős összegű kifizetésünk keletkezett, míg 2016 az új pályázatok előkészítéséről szólt, melyekhez kapcsolódóan az előlegek megérkeztek, de kifizetésre még csak minimális mértékben került sor.

## Pénzügyi helyzet várható alakulása

A Debreceni Egyetem – a jelenleg rendelkezésre álló ismeretei mellett - várható pénzügyi helyzetét csak nagyfokú bizonytalanság mellett tudja prognosztizálni.

A támogatás mértékének változékonysága mellett a tervezést tovább nehezíti a gazdálkodást meghatározó szabályok gyakori változása. Ezen túl bizonytalanságot jelent az oktatási önköltséges bevételek, valamint az állami finanszírozású és önköltséges hallgatói létszámok tervezése a felvételi bejutási feltételek változékonysága következtében.

A saját bevételek az elmúlt években jelentős ütemben növekvő tendenciát mutattak, továbbra is bízunk abban, hogy ez a tendencia folytatódik, különösen az ipari kapcsolatok és a K+F bevételek révén. Az oktatási bevételek növeléséhez további kapacitások bevonása szükséges.

Pályázati aktivitásunk 2008 óta folyamatosan nő. A 2007-2013 közötti európai uniós programozási időszakban jelentősek voltak a pályázati forrásból megvalósuló beruházásaink. A 2014-2020 pályázati ciklusban a felsőoktatási intézmények számára elérhető pályázati konstrukciókban a Debreceni Egyetem aktivitása a beadott és elnyert pályázatok számában is megmutatkozik. A Debreceni Egyetem az előző ciklusban elnyert pályázati projektjeit közel 100 %-ban teljesítette, mely az új pályázati ciklusban is célunk.

Kifizetéseinket a saját bevételek teljesülési ütemének megfelelően ütemezetten kell terveznünk, egyre nagyobb szerepet kap gazdálkodásunkban a likviditás tervezése, a gazdálkodási folyamatok állandó monitorizálása, melyre kiemelt figyelmet fordítunk.

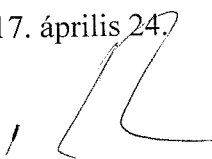
A racionális költséggazdálkodás, azaz a költségek csökkentése és az erőforrások optimális elosztása eddig is jellemezte a Debreceni Egyetemet, de a költségcsökkentés tekintetében elértünk addig a pontig, ahol a létszám tovább már nem csökkenthető, mivel az ellátandó feladat nem csökken és a működési kiadásainkat a lehetőségekhez képest minimalizáltuk.

A pályázati forrásokból létrejövő létesítmények növelik a működési költségeinket (üzemeltetés, fenntartás), melyet saját forrásból kell biztosítanunk. A jövőben új kubatúrák létrehozását, csak régiek elbontása mellett, illetve költséghatékony szempontok legmesszemenőbb figyelembevételével tartjuk célszerűnek megvalósítani.

A saját bevételek tekintetében további növekedés már nem várható, sőt annak csökkenési kockázatát is érzékeljük.

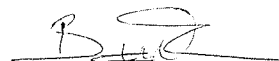
Ezek tükrében kell fenntartani az oktatási, kutatási, betegellátási tevékenységünk színvonalát, ki kell tudni szolgálni a munkaerőpiaci igényeket, hogy a Debreceni Egyetem továbbra is versenyképes diplomát tudjon biztosítani az itt végző hallgatók számára.

Debrecen, 2017. április 24.



**Prof. Dr. Szilvássy Zoltán**

rektor



**Prof. Dr. Bács Zoltán**

kancellár

## **MELLÉKLETEK**

**Összefoglaló a Debreceni Egyetem 2016. évi zöveges beszámoló  
3.5 Európai Unió's forrásból megvalósuló programokról**

1.számú melléklet

Részvevő intézmény	Projekt azonosító száma	Projekt tárgya	Projekt időtartama		Támogatás összege (Ft)	Önerő összege (Ft)	2016. évi felhasználás összege (Ft)	Megjegyzés
			-tól	-ig				
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	325091	Europeana Felhőrendszer	2013.02.01	2016.04.30	3 960 000	990 000	431 800	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	278186	Fenntartható elhízás megelőzése integrált stratégiák	2012.03.01	2016.02.29	28 859 700	9 619 800	1 448 069	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	303917	PGN-INNATE - A bakteriális sejtfalli peptidoglikánok és kapcsolódó molekulák molekuláris felismerése az immunrendszer receptorai által	2014.01.01	2018.12.31	30 000 000	-	-	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	317721	Lie-csoportok, differenciálegyenletek és geometria	2013.01.01	2016.06.30	36 540 000	-	475 236	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	318202	BIOMICS - Az Interaction Computing biológiai és matematikai alapjai	2012.10.01	2016.03.31	59 160 000	17 520 000	4 832 727	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	322110	AntLab - Hangyák és Laboulbeniales gombák közötti kölcsönhatások	2013.01.01	2016.12.31	30 000 000	-	2 170 312	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	606806	Metabolikus és gyulladási utak magreceptorok általi szabályozása	2013.09.01	2017.12.31	117 057 900	-	25 298 212	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	607332	QuantFung - Mennyviség biológia a gombás szkeudner metabolit termelők vizsgálatára	2013.10.01	2017.09.30	63 756 000	-	18 007 883	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	612552	EXMONAN - Nanoméretű szilárdtest reakciók kísérleti vizsgálata és modellezése magas technológiai hatással	2014.10.01	2018.09.30	11 400 000	-	1 190 864	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	613368	MYWEB - Ifjúsági Well-Being mérés	2014.03.03	2016.09.02	46 461 900	5 280 600	25 109 310	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	634453	A jódiányi megszűntetésének és a pajzsmirigybetegségek megelőzésének lehetőségei Európában	2015.06.01	2018.05.31	3 382 800	-	107 622	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	634809	PRECIOUS - A szövődmények megelőzése és a kimenetel javítása időseknél, akut stroke-os betegek körében	2015.06.01	2020.05.31	77 280 000	-	4 706 015	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	643410	Nyílt hozzáférési kutatási infrastruktúra Európában 2020	2015.01.01	2018.06.30	21 562 500	-	2 232 586	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	643708	Kidolgozása és megvalósítása a közösségi alapú beavatkozás létrehozni egy támogató társadalmi és fizikai környezetet az életmódváltás diabétesz megelőzésére, a veszélyeztetett családokat egész	2014.12.01	2019.08.31	62 887 500	-	20 914 079	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	645740	Személyre szabott megelőzés krónikus betegségekre	2015.01.01	2018.12.31	27 000 000	-	14 301 806	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	649189	InnoSI - Innovatív Társadalmi Befektetés : Közösségek erősítése Európában	2015.05.01	2017.10.30	36 998 100	-	14 726 234	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	692447	Összehangolt fellépés EPBD IV	2015.10.01	2018.03.31	6 642 000	-	1 489 009	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	717319	EUR-HUMAN	2016.01.01	2016.12.31	29 953 200	7 488 300	14 394 077	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	720270	HBP SGA1	2016.04.01	2018.03.31	49 212 500	-	28 201	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	723791	PENNY-projekt: Az energia hatékonyság pszichológiai, társadalmi és pénzügyi korlátai	2016.09.01	2019.09.01	29 256 250	-	730 957	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	727848	Renzsánsz a vidéki Európában: alacsony szerves tartalmú élelmiszer rendszerek begyazása a táplálkozásba	2016.11.01	2019.10.31	29 256 250	-	764 495	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	14/0045-KA2SE/1209	Erasmus+ program Iskolák, óvodák stratégiai partnersége közoktatási témában	2014.09.01	2017.08.30	12 538 500	-	4 710 507	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	15/0100-KA2SE/138834	Blende-N-d Branding: Die Spur stimmt! - Erasmus+ Program keretében Iskolák, óvodák stratégiai partnersége közoktatási témában	2015.09.01	2017.08.31	5 691 000	-	2 966 141	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	15/0100-KA2SE/16601	Poszukiwanie skarbu - Treasure Hunt Erasmus+ Program	2015.09.01	2018.02.28	9 418 500	-	3 365 305	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	15/KAISE/417	Angolra hangolva - hangolgi az angolra	2015.06.01	2017.05.31	1 551 300	-	1 312 987	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	16/1/KA219/023123	Sokszínűség és helyzetjavítás - Erasmus+ Program keretében Iskolák, óvodák stratégiai partnersége	2016.11.01	2018.10.31	5 979 150	-	757 886	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2013_12_06	HASIC - Az internet és a közösség által támogatott egészséges időskor	2014.01.01	2016.06.30	14 735 700	9 823 800	4 978 023	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2013-4517/001-001	Modern információszolgáltatások a minőségis tanulás érdekében	2013.12.01	2016.11.30	3 157 560	-	2 321 992	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2014-1-UK01-KA201-000005	Eredményes iskolavezetési eszköztár	2014.09.01	2016.08.31	13 540 200	-	6 550 371	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2015-1-CY1-KA201-011863	A tanárok műveltségis értékeinek növelése	2015.09.01	2018.09.01	10 568 402	-	3 900 832	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2015-1-FR01-KA202-015181	Agrárrendszeri oktatás a mediterrán és hegyvidéki térségekben	2015.09.01	2018.08.31	13 151 250	3 287 655	3 104 072	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2015-1-HR01-KA203-013124	Társadalmi kihívások innovatív ICT megoldásai	2015.09.01	2017.08.30	3 432 020	-	-	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2015-1-PL01-KA203-016480	Szabadon elérhető talajok Közép Európában	2015.10.01	2018.08.31	5 018 246	-	480 524	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2015-3/000/001-001	Az igazság és méltóság hangja - az elkövetett szexuális erőszak ellen az európai sportban- az érintettek kereszttul	2016.01.01	2018.06.30	9 126 400	1 825 280	-	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2016-1-ES01-KA204-025730	Oktatás a vidéki mezőgazdasági élelmiszeripari szektor vállalkozói számára (RURAL AGREE)	2016.10.01	2018.10.31	5 420 350	-	-	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	2016-1-RO01-KA203-024797	Tudásháromszög kialakítása az élelmiszer innováció érdekében a hagyományok kiaknázása és a fenntarthatóság biztosítása mellett	2016.09.01	2019.09.28	10 590 530	-	814 384	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	556994-EPP-1-2014-1-DK-SPO-SCP	Társadalmi befogadás és önkéntesség a sportban Európában	2015.01.01	2017.12.31	9 210 000	-	2 369 209	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	634886 ? GLORIA	GLORIA - Comparing the effectiveness and safety of additional low-dose glucocorticoid in treatment strategies for elderly patients with rheumatoid arthritis	2015.09.01	2020.08.31	61 943 975	-	404 793	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	693477 - ACCOMPLISH	ACCOMPLISH - Közös alkotások előmozdítása egy - a "Társadalomtudományok Humán Tárgyak elnevezésű H2020 szekcióból származó hatások számára kialakított - többszereplős platform	2016.03.01	2019.02.28	22 330 270	-	1 575 401	-
Agrártudományi Központ	BioSuccInnovate	BioSuccInnovate	2014.07.01	2017.03.31	9 600 000	-	3 650 759	-
Agrártudományi Központ	Climathon	Climathon	2016.07.01	2016.11.30	1 550 000	-	1 031 524	-

**Összefoglaló a Debreceni Egyetem 2016. évi szöveges beszámoló  
3.5 Európai Unió forrásból megvalósuló programokról**

1.számú melléklet

Részvevő intézmény	Projekt azonosító száma	Projekt tárgya	Projekt időtartama		Támogatás összege (Ft)	Önerő összege (Ft)	2016. évi felhasználás összege (Ft)	Megjegyzés
			-tól	-ig				
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	ECHO/SUB/2014/695657	Alkalmazkodóképes európai közösségek fellépése a helyi földcsuszamlások ellen - RECALL	2015.05.04	2017.05.03	11 964 000	3 987 900	4 446 376	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	EFOP-3.4.1-15-2015-00005	"Világélre" projekt a társadalmi kohéziót erősítő roma szakkollegiumi képzés, tehetséggondozás, felzárkóztatás és alkalmazott kutatás fejlesztése a DE GYFK Lippai Balázs Roma Szakkollegiumban	2016.08.01	2019.07.31	129 393 840	-	10 210 301	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	FP7-PEOPLE-2011-CIG-292259	R-hurkok (RNS-DNS hibridek) vizsgálata modern mikroszkópiás és genetikai módszerekkel	2012.12.01	2016.11.30	31 000 000	-	4 941 159	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.2.1-15-2016-00001	Üzemérettől független komplex precíziós szaktanácsadási rendszer kialakítása	2016.10.01	2020.09.30	364 303 115	-	3 868 240	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.2.1-15-2016-00003	Az Univer Product Zrt. fűszerpaprika és ipari paradicsom kutatási programja	2016.05.01	2020.04.30	78 230 388	-	4 013 920	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.2.1-15-2016-00021	Agroökológiai alapon integrált hazai, minősített gabona- és fehérjeforrásokra alapozott termelési rendszer a magas biológiai értékű sertéshús előállítására érdekében	2016.09.01	2020.08.31	338 107 836	-	8 854 182	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00011	Szajóregi megbetegedések molekuláris vizsgálata	2016.10.01	2020.09.30	210 148 751	-	2 217 441	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00022	3D nyomtatási és vizualizációs technológiákat alkalmazó interdiszciplináris kutatási, oktatási és fejlesztési központ kialakítása a Pécsi Tudományegyetemen	2016.10.01	2020.09.30	199 008 128	-	4 541 468	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00024	Írnyílt és transzpozon-medült génbevétel molekuláris kutatása a biztonságosabb génterápia érdekében	2016.12.01	2020.11.30	160 265 600	-	-	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00005	A magyar gazdaság versenyképességének növelése a lakosság egészségi állapotát javító népegészségügyi intervenciók célszoportjainak és tartalmának azonosítása révén	2016.09.01	2020.08.31	1 466 321 227	-	27 128 773	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00006	Új molekuláris mechanizmusok, diagnosztikus és terápiás célpontok metabolikus és kardiovaszkuláris kórképekben	2016.10.01	2020.09.30	549 554 537	-	2 129 565	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00008	Kémia az életminőség javításáért: stratégiai K+F műhely a Debreceni Egyetemen	2016.10.01	2020.09.30	1 983 995 445	-	40 070 684	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00015	Molmedex- I-KOM-TEAMING az intercelluláris kommunikáció szerepe a határfeületek immunológiájában és gyulladásos megbetegedésekben	2016.05.01	2020.04.30	499 980 308	-	6 606 663	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00020	A genom instabilitás és a karcinogenezis molekuláris térképezése - MolMedEx TUMORDNS	2016.07.01	2020.06.30	420 000 000	-	12 838 423	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00026	Hogyan határozza meg a sejtek genotípusa és környezete a megfigyelhető tulajdonságunkat?	2016.12.01	2020.11.30	180 000 000	-	-	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.2-15-2016-00039	Ritka betegségek pathogenezisének kutatása, új diagnosztikai és terápiás eljárásokat megalapozó fejlesztések	2016.11.01	2020.10.31	344 286 588	-	-	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.3-15-2016-00002	Minősített élelmiszerlánc KFI infrastruktúra fejlesztés	2016.06.29	2019.06.28	618 331 373	-	5 443 541	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.3-15-2016-00003	Bioimaging Hálózat: Képzőtechnológiák fejlesztése és alkalmazása- a molekulától az élő szervezetig	2016.07.01	2019.06.30	885 100 000	-	3 998 890	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.3-15-2016-00004	Integrált nagyműszeres infrastruktúra Molekulatudományi és Molekuláris Gyógyászati Kutatásokhoz (IMZ)	2016.09.01	2019.06.30	807 759 930	-	2 349 930	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	GINOP-2.3.3-15-2016-00007	Funkcionális omikák- Kiválósági Központ (Molmedex Fun-Omics)	2016.06.01	2019.05.31	325 933 803	-	428 980	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	H2020-MSCA-IF-2014-657512	Tudás, készségek és viselkedésmódmak a kora gyermekkorai tanulásban	2015.09.01	2017.02.28	34 000 490	-	22 788 102	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	HU09-0009-A2-2013	Természetes hatóanyag alapú termékek fejlesztése és előállítása torna növényi hulladékból környezetbarát technológiával	2015.01.01	2016.04.30	125 929 200	-	43 653 691	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	HU09-0059-A2-2013	Metán tartalmú és magas szénkoncentrációjú termálvíz integrált környezetkímélő hasznosítása zero emissziós zárt rendszerben	2015.05.01	2017.04.30	18 234 445	-	7 044 449	-
Agrártudományi Központ	HU09-0096-A2-2016	Zöld, komplex innováció organo-minerális talajerő-utánpótló készítmény kifejlesztésére és prototípusban történő előállítására.	2016.05.01	2017.04.30	18 717 480	-	6 881 129	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	HU-Molmedex 664409	A magyar Molekuláris Medicina Kiválóság Központ létrehozása	2015.06.01	2016.05.31	27 300 000	-	18 882 326	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	JUST/2015/JACC/AG/QUAL/8547	Óvatosan kezelendő: elemzési és mérési módszerek az igazságszolgáltatás minőségének és értékelésének fejlesztése érdekében	2016.10.15	2017.10.15	13 531 639	2 706 205	382 177	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	PGI01505	Biodiverzitás adatoktól a döntéshozatalig BID-REX	2016.04.01	2019.03.31	56 525 710	-	6 594 527	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	PITN-GA-2012-316882	Innovatív Radiokémia hogy a fejlett molekuláris képalkotás	2012.11.01	2016.10.31	59 506 500	-	9 475 435	-
Az Egyetem oktató, kutató, és azokat kiszolgáló egységei	SH/8/1	Egészségügyi források felhasználásával népegészségügyi fókuszú alapellátás-szervezési modellprogram Virtuális Ellátó Központ támogatásával	2012.07.12	2017.04.30	522 235 136	-	143 712 986	-
Klinikai Központ	TIOF-2.2.6-12/IB-2013-0033	Integrációs törekvések a debreceni betegellátásban	2014.03.01	2016.04.30	142 771 850	-	-	-
Agrártudományi Központ	TSZ-HU09-0015-A1-2013	Élelmiszeripari zöld innovációs program megvalósítása	2014.05.05	2016.04.30	100 000 000	-	20 178 030	-
<b>Összesen</b>					<b>11 751 617 272</b>	<b>62 529 540</b>	<b>621 335 592</b>	

**A részesedések és részesedések utáni osztalékok alakulása**  
(a mérleg A/III/1 sorával egyezően)

adatok forintban

A társaság neve	Részesedések 2015. december 31-én				Részesedések 2016. december 31-én				A részesedést az eszköz-forrás mérlegében/ főkönyvi kivonatában szerepeltető költségvetési szerv, egység	
	egységár	tulajdoni hányad %	részesedés összértéke	után kapott osztalék	egységár	tulajdoni hányad %	részesedés összértéke	után kapott osztalék	ÁHT-azonosítója	megnevezése
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>A) - F) RÉSZESÉDESEK MINDÖSSZESEN</b>			<b>235 768 458</b>	<b>0</b>			<b>244 649 282</b>	<b>0</b>		
<b>A) Törvény alapján tartós állami részesedések nem-pénzügyi vállalkozásokban összesen</b>			<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>		
A.1										
<b>B) Törvény alapján tartós állami részesedések pénzügyi vállalkozásokban összesen</b>			<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>		
B.1										
<b>C) Részesedések saját alapítású, vásárolt, illetve örökölt gazdasági társaságokban (Bt., Kft., Zrt.)</b>			<b>14 940 800</b>	<b>0</b>			<b>36 518 190</b>	<b>0</b>		
C.1	BioDiagnostica Kutató, Fejlesztő, Hasznosító és Szolgáltató Kft.	5,2600	100 000			5,2600	157 800		230209	Debreceni Egyetem
C.2	Pharmapolis Debrecen Kutató és Fejlesztő Kft.	12,0000	0			12,0000	0		230209	Debreceni Egyetem
C.3	UD-Genomed Medical Genomic Technologies Kutatás-fejlesztési Szolgáltató Kft	50,0000	6 000 000			50,0000	6 000 000		230209	Debreceni Egyetem
C.4	Bionanoferm Kft.	25,0000	250 000			25,0000	750 000		230209	Debreceni Egyetem
C.5	CETOX Kft.	14,6700	440 000			14,6700	440 000		230209	Debreceni Egyetem
C.6	Civis Fit Zrt.	20,0000	350 800			20,0000	350 800		230209	Debreceni Egyetem
C.7	DE Tudományegyetemi Továbbképző Központ Szolgáltató Kft	100,0000	1 000 000			100,0000	3 000 000		230209	Debreceni Egyetem
C.8	Debreceni Nagyerdei Stadionüzemeltető Kft.	0,0000	0			22,0000	16 222 490		230209	Debreceni Egyetem
C.9	Innovatív Élelmiszeripari Klaszter Kft.	40,0000	1 200 000			40,0000	1 200 000		230209	Debreceni Egyetem
C.10	Pharmapolis Klaszter Kft.	40,0000	4 000 000			40,0000	4 000 000		230209	Debreceni Egyetem
C.11	Pharmatom Hungária Kft	10,0000	300 000			10,0000	197 100		230209	Debreceni Egyetem
C.12	Szilícium Mező Kft.	14,9700	1 200 000			40,0000	1 200 000		230209	Debreceni Egyetem
C.13	AVE-FON Kutatásfejlesztési és Szolgáltató Kft.	12,0000	100 000			0,0000	0		230209	Debreceni Egyetem
C.14	CAMPUS-VÉD 2000 Vagyonvédelmi Kft	0,0000	0			100,0000	3 000 000		230209	Debreceni Egyetem
<b>D) Részesedések saját alapítású nonprofit gazdasági társaságokban (Nonprofit és Közhasznú Kft., Zrt.)</b>			<b>220 827 658</b>	<b>0</b>			<b>208 131 092</b>	<b>0</b>		
D.1	REG-EÚINFO Észak-alföldi Regionális Egészségügyi Informatikai NPKH Kft.	9,3300	280 000			9,3300	280 000		230209	Debreceni Egyetem
D.2	REOF Regionális Egészségügyi, Oktatási és Fejlesztési NP Kft	0,0000	0			100,0000	42 000 000		230209	Debreceni Egyetem
D.3	Campus Praktika NPKH Kft	100,0000	3 000 000			100,0000	3 000 000		230209	Debreceni Egyetem
D.4	Debreceni Agrárcentrum Innovációs NPKH Kft.	100,0000	5 000 000			100,0000	5 000 000		230209	Debreceni Egyetem
D.5	DE Atlétikai Club Sport NPKH Kft.	96,6700	0			96,6700	0		230209	Debreceni Egyetem
D.6	Debreceni InfoPark Informatikai Fejlesztő és Innovációs NPKH Kft.	100,0000	141 000 640			100,0000	121 347 000		230209	Debreceni Egyetem
D.7	Debreceni Informatikai Kutató-fejlesztőKözpont Szolgáltató NP Kft.	33,3300	1 000 000			33,3300	1 000 000		230209	Debreceni Egyetem
D.8	Debreceni Labdarúgó Akadémia NP Kft.	16,0000	5 250 000			33,3300	5 250 000		230209	Debreceni Egyetem
D.9	Debreceni Lovasakadémia KH NP Kft.	100,0000	43 384 600			100,0000	7 539 112		230209	Debreceni Egyetem
D.10	Debreceni Nyári Egyetem Oktatási Szolgáltató NP KH Kft	0,0000	11 500 000			0,0000	11 500 000		230209	Debreceni Egyetem
D.11	Debreceni Universitas Nonprofit KH Kft.	100,0000	5 200 000			100,0000	5 200 000		230209	Debreceni Egyetem
D.12	DLA Utánpótlásnevelő NP Kft.	16,0000	1 000 000			33,3300	0		230209	Debreceni Egyetem
D.13	EDC Debrecen Város- és gazdálkodásfejlesztési Kp. NP Kft.	14,0000	1 400 000			14,0000	1 400 000		230209	Debreceni Egyetem
D.14	Imnova Észak-alföldi Regionális Fejlesztési és Innovációs Ügynökség NP Kft.	21,0000	1 650 000			55,0000	1 650 000		230209	Debreceni Egyetem
D.15	LENERG Létasítményenergetikai, Mérnöki és Tanácsadó Klaszter Kft	20,8300	624 980			20,8300	624 980		230209	Debreceni Egyetem
D.16	MSE Magyar Sport- és Életmódfejlesztő Klaszter NP Kft.	22,0000	537 438			78,0000	2 340 000		230209	Debreceni Egyetem
<b>E) Részesedések átmeneti időre</b>			<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>		
E.1										
<b>F) Részesedések nemzetközi szervezetekben</b>			<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>		
F.1										