

VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉS MSc

záróvizsga témakörök

2020/2021. tanév

- Finanszírozási módok és finanszírozási szerkezet. Befektetési döntések típusai és értékelési alapelvei.
- Ismertesse a a SWOT analízist (SWOT-1 és SWOT-2 mátrix) és a stakeholder analízist, mint módszertant. A bemutatás során tölts fel tartalommal a SWOT analízist egy elképzelt vállalkozás példáján keresztül!
- Az innováció fókuszú sikeres, alkotó életpálya inputjai (feltételei) és azok jellemzői
- Ismertesse a probléma- és célelemzés módszertanát különös tekintettel a probléma- és célfára. A bemutatás során tölts fel tartalommal mindkettőt, ahol a központi probléma egy elképzelt vállalkozás fő termékének, ill. szolgáltatásainak (pl. *Suzuki Swift és egy sportkomplexum*) alacsony jövedelemtermelő-képessége!
- Az innováció fogalmának változásai és a változatok tartalmi jellemzői.
- Innovációs elméletek és modellek fejlődése, azok egy-egy gyakorlati példával való bemutatása.
- Mutassa be a projektek időtervezésének rendszerét (*Gantt-diagram, hálótervezés, mérföldkövek*). Töltsön fel tartalommal, egy Gantt-diagramot, egy elképzelt épület-beruházási projekt példáján keresztül!
- Az iparjogvédelem (szellemi tulajdon védelem) szerepe és eszközei a modern gazdaságban.
- Mutassa be a beruházási projekt fogalmát, alaptípusait, sajátosságait és a dinamikus mutatókon alapuló gazdasági elemzésének rendszerét Ismertesse a tender és a PPP projekt fogalmát, és mutassa be egy áránlat kötelező tartalmi és formai elemeit.
- Az innováció finanszírozásának sajátosságai és formái

- Az innováció menedzselése
- Ismertesse a projektek ellenőrzésének, monitoringjának és értékelésének rendszerét! Mutasson be néhány olyan konkrét hatékonysági mutatót, amelyeket egy innovatív fejlesztési, illetve beruházási projektben lehet használni! (Példa projekt: környezetvédelmi, energetikai és alapanyag-felhasználást csökkentő célokkal rendelkező ún. korszerűsítő beruházási projekt az autógyártásban.) Ismertesse a fenntarthatóság és a disszemináció lényegét!
- Az innovációt megalapozó és támogató stratégiai dokumentumok rendszere, egymásra épülése és fontosabb indikátorai.
- Mutassa be a megvalósíthatósági tanulmány lehetséges struktúráját, tartalmi és formai előírásait és értékelésük szempontjait! !
- Mutassa be a BCG, az IE és a GSM stratégiai értékelő mátrixokat. Milyen célt szolgálnak ezek a mátrixok, és milyen elemekből tevődnek össze?
- A szervezetek folyamat alapú strukturálása és a lean szemlélet szerepe az innovációban
- Mutassa be a vállalati stratégiák típusait, jellemezze az intenzív stratégiákat. Ismertesse, mely esetekben hatékonyak az intenzív stratégiák.
- A minőségmenedzsment modellek (TQM, EFQM) szerepe az innováció menedzselésében
- Vállalkozások likviditási és jövedelmezőségi helyzetének elemzése, értékelése.
- Az üzleti modell innováció jellemzői, a CANVAS modell szerepe
- Ismertesse a konvencionális és a stratégiai tervezés közötti különbségeket, definiálja a küldetés és a jövőkép fogalmát, milyen szerepe van a stratégiai küldetésnek és a stratégiai jövőképnek a vállalati stratégia kialakításában.

- Ismertesse a logikai keretmátrixot (*felépítés, vertikális és horizontális logika, kitöltési sorrend, stb.*) és töltsse fel tartalommal egy elképzelt környezetvédelmi témájú fiktív vállalati projekt alapján!
- Ismertesse a vállalati stratégiák típusain belül a defenzív stratégiákat. Példákkal illusztrálja azok hatásait, ismertesse eszközeit.
- Ismertesse a vállalat külső környezeti elemzésének alapszabályait, módszereit, ezen belül részletezze a PEST elemzést.
- A vezetői számvitel hozzájárulása a költséggazdálkodáshoz A költségallokáció hagyományos módszerei és törekvések a vállalati általános költségek ésszerűbb menedzselésére.
- Ismertesse a vállalat belső környezetének elemzésének alapszabályait, módszereit. Részletezze a kulcsfontosságú belső tényezőket. Mutassa be a Belső Faktor Értékelési Mátrixot (BFÉM).
- A vállalati eladósodottság elemzése, csődelőrejelzés
- Mutassa be a vállalati stratégiák típusait, jellemezze az integrációs stratégiákat. Ismertesse, mely esetekben lehetnek hatékonyak az integrációs stratégiák.
- A vállalati controlling szervezet. A pénzügyi teljesítménymérés. Vállalati teljesítménymérési rendszerek
- A versenytársak (üzleti) elemzésének lehetősége, a Versenyképességi mátrix felépítése.