

**Tantárgy neve: Pénzügy-számvitel**

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 10 ea/ 10 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára  
egyetemi Docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően	
	1. előadás: Vállalati pénzügyek jelentősége és alapfogalmai	Dr. Lakatos Vilmos egyetemi docens		előadás	
	2. előadás: Vállalati pénzügyek kialakulása, történeti áttekintése				
	3. előadás: Vállalati pénzügyek vs. számvitel				
	4. előadás: Pénzügyi menedzsment				
	5. előadás: Mérleg, eredménykategóriák				
	6. előadás: Cash flow				
	7. előadás: Elemzés mutatószámokkal				
	8. előadás: Forgótőke menedzsment				
	9. előadás: Készpénz menedzsment				
	10. előadás: Követelés menedzsment				
	1. gyakorlat: Pénz időértéke, Hosszútávú pénzügyi menedzsment		Dr. Lakatos Vilmos egyetemi docens	levelező	gyakorlat
	2. gyakorlat: Beruházás értékelés, Kötvényértékelés				
	3. gyakorlat: Részvényértékelés, A kockázatról általában				
	4. gyakorlat: A kockázat mérése, A portfólióról				
	5. gyakorlat: Kovariancia és korreláció, Kockázatminimalizálás				
	6. gyakorlat: Portfólióelmélet, Tőkepiaci árfolyamok modellje				
	7. gyakorlat: Vállalat és vagyonértékelési módszerek, Nettó értékösszeg entitás ér				
	8. gyakorlat: Diszkontált osztlékmodell, Diszkontált cash flow alapú modelle				
	9. gyakorlat: Esettanulmány I.,Esettanulmány II.				
	10. gyakorlat:Esettanulmány III.,Esettanulmány IV.				

Óraszám összesen (a képzési dokumentummal meg egyezően)				20
--	--	--	--	----

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A kurzus feladata, hogy bemutassa a hallgatóknak a számvitel elméleti és gyakorlati megalapozását, alapelveit és alkalmazását a magyar és a nemzetközi szabályozási környezetben (2000. évi C. törvény a Számvitelről, International Financial Reporting Standards – IFRS) a gazdálkodó egységek önállóságának hangsúlyozása és a választási lehetőségek ismertetése mellett. Az éves beszámoló ismeretére, és adataira alapozva- a pénzáramlás szemléletet használva- a vállalati teljesítmény értékelése, a forgótőke menedzsment, és ezen belül a készpénz-és követelésmenedzsment; majd a kockázat alapjai, a fedezetszámítás és tőkeáttétel, valamint a pénz időértéke és a beruházási döntések témaköröket dolgozzuk fel. A hallgatók megismertetése a vállalatok hosszú távú finanszírozásának alap kérdéseivel, a pénzügyi befektetési lehetőségekkel, a pénzügyi piacok működésével, a portfólió menedzsment alapjaival, valamint a határidős ügyletek főbb jellemzőivel.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás 50%, gyakorlat 50 %
- hiányszakok megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** Sztanó Imre:/A számvitel alapjai, Perfekt Gazdasági Tanácsadó, Oktató és Kiadó Részvénytársaság, Budapest, 2015

2. Róth - Adorján - Lukács – Veit:/Pénzügyi számvitel, Magyar Könyvvizsgálói Kamara Oktatási Központ Kft., Budapest, 2015, 1. fejezet
3. A Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok elmélete és gyakorlata, Magyar Könyvvizsgálói Kamara Oktatási Központ Kft., Budapest, 2013
4. Illés Ivánné:/Vállalkozások pénzügyi alapjai, Saldo ZRt., Budapest, 2009

**Tantárgy neve: Kontrolling és kerettervezés**

2022/23. tanév, 1. (ősz) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 10 ea/ 10 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Mérleg, éves beszámoló 2. előadás: Pénzügyi helyzetelemzés, mutatók 3. előadás: Vezetői számvitel 4. előadás: Költségek és azok elemzése 5. előadás: A kontrollingról részletesen 6. előadás: Kontrollfolyamat és annak tevékenységei 7. előadás: Kontroller, annak funkciói 8. előadás: Kontrolling rendszer elemei részletesen 9. előadás: Felelősségelv a kontrollingban 10. előadás: Kontrolling rendszer kerete részletesen	Dr. Tömöri Gergő adjunktus	levelező	előadás
	1. gyakorlat: Rugalmasságon alapuló költségelemzés, Önköltségszámítás 2. gyakorlat: Önköltségkategóriák, Egyszerű és egyenértékszamos osztókalkuláció 3. gyakorlat: Pótlékoló kalkuláció, Normatív kalkuláció 4. gyakorlat: Kihívások feladatok vezetői számvitelben, Veszteségek 5. gyakorlat: Japán vezetői számviteli módszer: Minőségköltségszámítás, Kaizen k 6. gyakorlat: Japán vezetői számviteli módszer: Életciklis költségszámítás, Értékár 7. gyakorlat: Japán vezetői számviteli módszer: Célköltség számítás, Nulla bázisú k 8. gyakorlat: Kontrolling a gyakorlatban, Menedzsmentkontroll rendszerek 9. gyakorlat: Vezetői számvitel hozzájárulása a költségzöldalkodáshoz, Kontrolling 10. gyakorlat: PDCA ciklus, Elemzések a gyakorlatban			gyakorlat
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A tantárgy oktatásának célja olyan ismeretanyag biztosítása és elsajátíttatása, mely alapot és segítséget nyújt minden vállalkozásnak az eredményességet növelő munkához, hozzájárul a vállalkozások gazdasági és pénzügyi stabilitásának megalapozásához. Az oktatásban résztvevők legyenek képesek kontrolling szemléletű divíziókénti hozam- és költségelszámolásra; költség helyi tervezett-tényleges adatok összehasonlítására és a leterheltség vizsgálatára; folyamat kalkulációkészítésére - folyamatköltség elszámolásra; önköltség számításra. A vezetői beszámolási rendszerek megismerésével az irányításban résztvevők döntéseinek megalapozottságát képesek legyenek segíteni. A hallgatók megismertetése a kontrolling fogalmával, funkciójával. A kontrolling rendszer vállalaton belüli helyének és alapvető alrendszerének bemutatása. A kontrolling funkcionális területi sajátosságainak megismerése, ismertek nyújtása a kontrolling gyakorlati megvalósulásairól, megismerkedése vállalati és pénzügyi tervezés különböző szintjeinek elméletével és gyakorlati kérdéseivel, a tervezési munka menetével és módszertanával.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** Laáb Ágnes. Döntéstámogató vezetői számvitel Complex Kiadó Kft. Budapest, 2011  
2. Robert N. Anthony – Vijay Govindarajan: Menedzserkontroll-rendszerek  
Pánem Könyvkiadó Kft. Budapest 2009  
3. Maczó K. (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Kempelen Farkas Hallgatói Információs Központ, 2007.,  
<http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tkt/controlling-gyakorlatban/ch01.html>

**Tantárgy neve: Szervezeti magatartás**

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 10 ea/15 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Boruzs Klára

egyetemi adjunktus

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Bevezetés, formális és informális szervezetek	Dr. Boruzs Klára adjunktus Dr. Bíró Klára docens	nappali	előadás
	2. előadás: Szervezetelméletek			
	3. előadás: Bevezetés a szervezeti magatartástudományba			
	4. előadás: Attitűdök és értékek			
	5. előadás: Érzelmek és hangulat a szervezetekben			
	6. előadás: Személyiség			
	7. előadás: Észlelés és döntéshozatal, tanulás			
	8. előadás: Motiváció elméletek			
	9. előadás: Motiváció elméletek gyakorlati alkalmazása			
	10. előadás: Csoportok, Teamek			
	1. gyakorlat: Kommunikáció a szervezetekben		levelező	gyakorlat
	2 - 3. gyakorlat: Vezetés funkciói, elméletei			
	4 - 5. gyakorlat: Hatalom			
	6. gyakorlat: Szervezeti politika			
	7. gyakorlat: Konfliktusok kezelése egyéni és szervezeti szinten			
	8. gyakorlat: Tárgyalás			
	9. gyakorlat: Szervezeti struktúrák			
	10. gyakorlat: Egészségügyi szervezetek struktúrája			
	11. gyakorlat: Szervezeti kultúra			
	12. gyakorlat: Nemzeti kulturális különbségek, és hatásuk a szervezetekre			
	13. gyakorlat: Változásmenedzselés			
	14. gyakorlat: Konzultáció			
	15. gyakorlat: Konzultáció II.			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>25</b>

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A tantárgy oktatásának célja megismertetni a hallgatókat a szervezeti magatartástudomány legfontosabb eredményeivel, aktuális kutatási irányjaival, a vezetés és szervezés szempontjából kiemelkedő témaköreivel. Szisztematikusabb képet adni a szervezet formális és informális oldalának működéséről a szervezeti tagok, csoportok és az egész szervezet magatartását meghatározó és befolyásoló tényezőkről. Lehetőséget biztosítani önismeretszerzésre, és bizonyos mértékű képességfejlesztésre.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Szóbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

- Kötelező, ill. ajánlott irodalom :**
1. Kispál-Vítai Zsuzsanna (2013): Szervezeti viselkedés Pearson Education Limited, Harlow, England
  2. Bakacsi Gyula (2015): Szervezeti magatartás alapjai, Alaptankönyv Bachelor hallgatók számára-ra Semmelweis Kiadó, Budapest
  3. Robbins, Stephen P. – Judge, Timothy A. (2013): Organizational Behavior, fifteenth edition Pearson Prentice Hall
  4. Yukl, Gary (2010): Leadership in Organizations, seventh edition, Pearson Education Inc. Upper Saddle River, New Jersey

**Tantárgy neve: Menedzsment alapok**

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 10 ea/ 10gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Vezetési feladatok	Dr. Pierog Anita adjunktus	levelező	előadás
	2. előadás: A vezetés története - fejlődése			
	3. előadás: Vezetési iskolák			
	4. előadás: A szervezet fogalma-értelmezése			
	5. előadás: Szervet formáló tényezők			
	6. előadás: Közgazdasági szervezet-típológia			
	7. előadás: Minzberg-féle szervezet-típológia			
	8. előadás: Szervezet fejlesztés			
	9. előadás: Változásmenedzsment			
	10. előadás: Szervezeti kultúra			
	1. gyakorlat: Szervezeti kommunikáció			gyakorlat
	2. gyakorlat: Információmenedzsment			
	3. gyakorlat: Tervezés			
	4. gyakorlat: Döntésmélet			
	5. gyakorlat: Vezetői döntések			
	6. gyakorlat: Rendelkezés			
	7. gyakorlat: Szervezés			
	8. gyakorlat: Ellenőrzés			
	9. gyakorlat: Vezetési módszer			
	10. gyakorlat: Vezetési stílus, A vezető időgazdálkodása			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):**

A tantárgy oktatásának célja, hogy a hallgatók megismerjék azokat az alapvető vezetési elméletek, módszereket és eljárásokat, amelyek révén felkészülhetnek gazdálkodó szervezetek vezetési feladatainak ellátására. A tantárgy vázát a vezetési folyamat olyan jól definiálható feladatainak oktatása jelenti, mint kommunikáció, információmenedzsment, tervezés, döntés, rendelkezés, szervezés, ellenőrzés, valamint a humánerőforrás gazdálkodás különböző területei. A tantárgyhoz kapcsolódó gyakorlatok keretében a szervezet kialakítással és működtetéssel, humánerőforrás gazdálkodással kapcsolatos ismereteket sajátítják el a hallgatók interaktív oktatási módszer segítségével

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli vagy szóbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező irodalom:** 1. Bácsné Bába É –Berde Cs. – Dajnoki K. (2015): A vezetés alapjai. (szerk: BerdeCs.)Munkaerőpiac- orientált vállalkozói kompetenciák fejlesztése Debreceni Egyetem. Debrecen, 102.p  
2. Gulyás L. (szerk) (2008): A vezetésstudomány alapjai. Jate Press. Szeged 212. p

## Tantárgy neve: Egészségügyi rendszerek elemzése

2022/23. tanév, 2. (tavaszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser

Óraszám: 10ea/10gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Alapfogalmak, az egészségügy funkciói, diszfunkciói 2. előadás: Egészségügyi intézményrendszer, tulajdonviszonyok az egészségügyben 3. előadás: Egészségügyi rendszer működési formái, az egészségügy irányítási rendszere 4. előadás: Az egészségügyi rendszer finanszírozása, forrásallokáció az egészségügyben 5. előadás: Egészségügyi rendszerek típusai, egészségügyi rendszerek Európában 6. előadás: Egészségügyi rendszerek a világban, az egészségügyi piac 7. előadás: Az egészségügyi rendszerek átfogó történeti áttekintése, a magyar egészségügyi rendszer kialakulása 8. előadás: Egészségügyi reformok Magyarországon, egészségügyi reformok a gyakorlatban 9. előadás: A magyar egészségügyi rendszerek kialakulásának történeti áttekintése, Szakellátási rendszerek elemzése 10. előadás: Rendszerszintű eredmények az egészségügyben, modell kísérletek	Dr. Boruzs Klára adjunktus Dr. Bíró Klára docens	Levelező	Előadás
	1. gyakorlat: A magyar egészségügyi rendszer jellemzői 1945-1990 között és 1990-1994 között 2. gyakorlat: A magyar egészségügyi rendszer jellemzői 1994-1998 között és 1998-2002 között 3. gyakorlat: A magyar egészségügyi rendszer jellemzői 2002-2006 között és 2006 után 4. gyakorlat: A magyar egészségügyi rendszer jellemzői napjainkban és népegészségügy az Európai Unióban 5. gyakorlat: Intézményi hátterek és szerepük az EU-ban, a Zöld könyv és a Fehér Könyv 6. gyakorlat: Cselekvési programok és Uniós politikák az EU-ban 7. gyakorlat: Táplálkozás és fizikai aktivitás szerepe, Dohány- és Alkoholpolitika 8. gyakorlat: Fertőző betegségek és a vezető halálokok politikája 9. gyakorlat: Nemzetközi Szervezetek fajtái és jelentőségük, feladatuk 10. gyakorlat: Összehasonlító elemzések az egészségügyi rendszerek vonatkozásában			Gyakorlat
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A képzés keretében elengedhetetlenül szükséges a társadalombiztosítás alrendszerének, azaz az egészségbiztosításnak a bemutatása. A tantárgy keretében a hallgatók a magyar egészségbiztosítási rendszer kialakulásáról és reformjairól kapnak részletes áttekintést. A tantárgy kiemelt célja továbbá megismertetni a diákokkal az egészségügy hatósági és adminisztrációs alrendszerének kialakulását és működését (feladat, hatáskör, igazgatás folyamatai). A képzés első felében bemutatásra kerül a magyar egészségbiztosítási rendszer kialakulása és annak változásai, amely fontos a rendszerszemlélet megalapozásához. Ennek során a hallgatóknak lehetőségük van nemzetközi kitekintésre, amelynek keretében mind a Bismarck, mind a Beveridge nevéhez köthető egészségbiztosítási rendszer típusok jellemzőivel megismerkednek. A képzés további részében a magyar rendszer azonosítása után a diákok megismerik a további egészségbiztosítási rendszereket, amelyben szintén hangsúlyt kap az adott térség egészségügyi reformja és azoknak a háttérfeltételeknek a megismerése, melyek ezek kialakulását befolyásolták.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): szóbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** 1. Kornai János: Az egészségügy reformjáról. Közgazdasági és Jogi Kiadó, Budapest, 1998 ISBN: 9789632242347  
2. Orosz Éva: Egészségügyi rendszerek és reformtörekvések. Budapest, politikai Tanulmányok Intézete Alapítvány, 1992 ISBN: 963-0420-45-6  
3. Orosz Éva, Kaló Zoltán, Nagy Balázs: Egészség-Gazdaságtan. [http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop425/0041\\_egeszseggazdтан/اداتok](http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop425/0041_egeszseggazdтан/اداتok).

**Tantárgy neve: Az egészségügy közgazdaságtanának alapismeretei**

2022/23. tanév, 2. (tavaszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser

Óraszám: 10 ea/ 10 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Karcagi-Kováts Andrea egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1-2. előadás: A közgazdaságtan alapvető kérdései, módszere, 10 alapelve	Dr. Karcagi-Kováts Andrea docens Dr. Bíró Klára docens	Levelező	ea
	1-2 gyakorlat: A piac: kereslet és a kínálat; egyensúlyi ár és mennyiség értelmezése			gyak
	3-4 gyakorlat: Fogyasztói magatartás, optimális választás; egyéni és piaci kereslet			gyak
	5-6 gyakorlat:Vállalati magatartás; Piaci szerkezetek; a profitmaximalizáló döntés és jóléti hatásai			gyak
	3-4 előadás: Makroökonómiai aggregátumok mérése			ea
	7-8 gyakorlat:A gazdaság hosszú távon			gyak
	9-10 gyakorlatA gazdaság rövid távon			gyak
	5-6 előadás:Az egészségügyi reform elvei; a szektor sajátosságai			ea
	7-8 előadás: A fizetési rendszerekhez kapcsolódó ösztönzők			ea
	9-10 előadás:Keresleti oldal, kínálati oldal, kereslet és kínálat kölcsönhatása az egészségügyben			ea
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendő

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):**

A kurzus során a Hallgatók megismerkednek a közgazdaságtan tárgyával, alapelveivel, módszerével, a mikroökonómia alapfogalmaival, majd a leglényegesebb makroökonómiai mutatókkal és összefüggésekkel. Hangsúlyosan szerepel a fogyasztói optimalizálás, a gazdasági növekedés és a gazdaságpolitikai beavatkozások hatásának vizsgálata. Ezekre az alapismeretekre építve tekintjük át az egészségügyi szektor sajátosságait.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): írásbeli vagy szóbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező irodalom :**

Mankiw, G. N. (2011): A közgazdaságtan alapjai. Osiris, Budapest

**Ajánlott irodalom:**

Heyne, P. - Boettke, P. - Prychitko, D. (2004): A közgazdasági gondolkodás alapjai. Nemzeti Tankönyvkiadó, Budapest  
Lecitt, S. D. - Dubner, S. J. (2007): Lökonómia. Egy kóbor közgazdász a dolgok mögé néz. Európa Könyvkiadó, Budapest

**Tantárgy neve: Epidemiológia és egészségügyi statisztika**

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 5ea/15gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

2022/23. tanév, 2. (tavaszi) félév

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Nagy Attila Csaba

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás : Epidemiológia története 2. előadás: Kísérletes és megfigyelésen alapuló módszerek 3. előadás: Epidemiológiai vizsgálatok folyamata 4. előadás: Gyakorisági mutatók 5. előadás: Kockázati mutatók	Dr. Nagy Attila docens	Levelező	Előadás
	1. gyakorlat: Standardizálás 2. gyakorlat: Deskriptív epidemiológiai vizsgálatok 3. gyakorlat: Analitikus epidemiológiai vizsgálatok 4. gyakorlat: Validitás I. Zavaró tényezők 5. gyakorlat: Validitás II. Szelekciós hibák 6. gyakorlat: Validitás III. Mérési/megfigyelési hibák 7. gyakorlat: Precizitás I. Populáció és minta kapcsolata 8. gyakorlat: Precizitás II. Megbízhatósági tartomány 9. gyakorlat: Precizitás III. Hipotézis tesztelés 10. gyakorlat: Átlagok összehasonlítása megbízhatósági tartományok alapján - számítógépes gyakorlat 11. gyakorlat: Átlagok összehasonlítása statisztika teszt segítségével - számítógépes gyakorlat 12. gyakorlat: Több csoport átlagának összehasonlítása - számítógépes gyakorlat 13. gyakorlat: Gyakorisági adatok megbízhatósági tartománya - számítógépes gyakorlat 14. gyakorlat: Gyakoriságok összehasonlítása (khi-négyzet próba) - számítógépes gyakorlat 15. gyakorlat: Folytonos változók elemzése (egy-és többváltozós lineáris regresszió) - számítógépes gyakorlat			Gyakorlat
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás:** Célja, hogy a hallgatók megismerjék és elsajátítsák az alapvető epidemiológiai fogalmakat, módszereket felkészítjük a diákokat a megtanultak gyakorlati alkalmazásához, és megtanítjuk az epidemiológiai vizsgálatok eredményeinek kritikus értékelését.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** 1.Ádány Róza (szerk.): Megelőző orvostan és népegészségtan. Medicina Kiadó, Budapest, 2012 ISBN: 9789632263854

2.Vargáné Hajdú P- Ádány R (szerk.): Epidemiológiai szótár. Medicina Kiadó, Budapest, 2003 ISBN: 9632427882

**Tantárgy neve: Egészségügyi jogi ismeretek**

2022/23. tanév, 2. (tavaszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bányai-Márton Gábor

Óraszám: 10ea/10.gyak

mesteroktató

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Közigazgatás – államigazgatás – egészségügy	Dr. Bányai-Márton Gábor mesteroktató Dr. Bíró Klára docens     Dr. Boruzs Klára adjunktus     Deák Máté Sándor tanársegéd	Levelező	Előadás
	2. előadás: Az egészségügyi igazgatás fogalma, jogi szabályozása			
	3. előadás: Az egészségügyi jogszabályok rendszere. Egészségügyi jogforrások			
	4. előadás: A végrehajtás			
	5. előadás: Az egészségügyi háttérintézmények			
	6. előadás: Polgári jog és az egészségügy kapcsolata			
	7. előadás: Kártérítési felelősség az egészségügyben			
	8. előadás: A polgári peres eljárás			
	9. előadás: Egyéb felelősségi formák			
	10. előadás: A bírósági szervezetrendszer			
	1. gyakorlat: Jogszabályalkotás		Levelező	Gyakorlat
	2. gyakorlat: Kormány – minisztérium – államtitkárság			
	3. gyakorlat: Kormányhivatalok és helyi önkormányzatok			
	4. gyakorlat: Szervezeti átalakítások, reformok az utóbbi években			
	5. gyakorlat: Felelősségi viszonyok			
	6. gyakorlat: A bírói gyakorlatot meghatározó döntések			
	7. gyakorlat: A gyakorlat szempontjából jelentős jogviták. Jogesetelemzés			
	8. gyakorlat: A szakértő jelentősége			
	9. gyakorlat: Felkészülés a peres eljárásra			
	10. gyakorlat: Foglalkozás körében elkövetett veszélyeztetés. Jogesetek ismertetése			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>

\*a megfelelő rész aláhúzó

**Tantárgyleírás:** A jog szerepének meghatározása az egészségügyben, valamint az egészségügyi ellátás működését szabályozó jogi keretekkel, az alapvető jogszabályokkal, illetve az egészségügyet leginkább érintő jogterületekkel való általános megismerkedés. Az általános jogi keretek mellett a szakterületet érintő közigazgatási jogi, gazdasági, polgári jogi illetve büntetőjogi vonatkozásokkal, kapcsolódási pontokkal ismerkednek meg a hallgatók

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): írásbeli vagy szóbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező illetve ajánlott irodalom:** 1.Dósa Ágnes: Összehasonlító egészségügyi jog. Complex Kiadó, Budapest, 2012 ISBN:9789632950631

2.Kovácsy Zsombor: Egészségügyi jog. Semmelweis Kiadó, Budapest, 2008, ISBN: 9789639656963

**Tantárgy neve: Egészségügyi finanszírozás és rendszerfejlesztés**

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 5 ea/ 10 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően		
	1. előadás: Biztosítási rendszerek alapfogalmai, Biztosítási rendszerek fajtái	Dr. Dózsa Csaba docens, Dr. Bíró Klára docens	levelező	előadás		
	2. előadás: Biztosítási rendszer Magyarországon, Biztosítási rendszerek az EU-ban					
	3. előadás: Biztosítási rendszerek környezeti hatások, intézkedések gazdasági és társadalmi válság idején, Magán és közkiadások					
	4. előadás: Az egészségbiztosítási alap költségvetése, Az egészségbiztosítási alap költségvetésének elemzése					
	5. előadás: Az egészségbiztosítási alap kialakulásának története Magyarországon, Az egészségbiztosítási alap elemzésének szempontjai					
	1. gyakorlat: Az egészségbiztosítási alap egyensúlya és elemzése			Dr. Dózsa Csaba docens, Dr. Bíró Klára docens	levelező	gyakorlat
	2. gyakorlat: Az egészségbiztosítási alap hiánya és elemzése					
	3. gyakorlat: Az egészségbiztosítási alap kiadási-bevételi oldalát meghatározó intézkedések és elemzése					
	4. gyakorlat: Az egészségbiztosítási alap kiadási-bevételi oldalát meghatározó hatások és elemzése					
	5. gyakorlat: Külső környezeti hatások elemzése					
	6. gyakorlat: Európai elemzések vizsgálata az egészségügyi finanszírozások vonatkozásában					
	7. gyakorlat: Csoport feladat					
	8. gyakorlat: Csoport feladat					

	9. gyakorlat: Csoport feladat			
	10. gyakorlat: Eredmények elemzése			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>15</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A kurzus alapvető célkitűzése, hogy a hallgatók ismerjék meg a különböző ellátási formák finanszírozási technikáit, képesek legyenek az egészségügy teljesítményének elemzésére, az elemzéshez alkalmazott módszereket és fogalmakat alapkövetelményként alkalmazzák. Az egészségbiztosítás természetbeni és pénzbeli ellátásait megismerjék, az igénybevételük szabályaival. Az Egészségbiztosítási Alap forrásainak allokációja. A szerződött egészségügyi szolgáltatók finanszírozása, szakmai és pénzügyi ellenőrzése. Az egészségbiztosítási rendszer kapcsolata más szervekkel. Az ellátórendszer fejlesztésének szempontjai. A képzés során elsajátításra kerülnek az ápolás gazdaságtan speciális kérdései is.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli vagy szóbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** 1. Boncz I (szerk): Egészségügyi finanszírozási, menedzsment és minőségbiztosítási alapismeretek. Medicina Kiadó, Budapest, 2011. ) ([www.tankonyvtar.hu](http://www.tankonyvtar.hu) )  
2. Gulácsi László: Az egészség-gazdaságtan és technológia elemzés. Medicina Kiadó, 2012, ISBN:9789632263595

**Tantárgy neve: Emberi erőforrásmenedzsment és munkajog az egészségügyben**

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 10 ea/5 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Az egészségügyi HR menedzsment	Dr. Bányai-Márton Gábor mesteroktató Dr. Bíró Klára docens	levelező	Előadás
	2. előadás: A HR gazdálkodás alapjai, kialakulása			
	3. előadás: HR és a többi erőforrás			
	4. előadás: Egészségügyi HR válság			
	5. előadás: Fiatal szakemberek és támogatásuk			
	6. előadás: Az egészségügy munkajoga			
	7. előadás: A munkajog alapelvei			
	8. előadás: A jogviszonyok létrejötte			
	9. előadás: A jogviszonyok megszűnése, megszüntetése			
	10. előadás: Munkaidő – Pihenőidő			
	1. gyakorlat: Megoldási lehetőségek, kísérletek			Gyakorlat
	2. gyakorlat: Pályáztatás			
	3. gyakorlat: Próbaidő, gyakornoki idő és a vezetői beosztás - Besorolás, előmeneteli rendszer			
	4. gyakorlat: A jogviszony megszüntetésének gyakorlati lehetőségei			
	5. gyakorlat: Egészségügyi ügyelet			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>15</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A tantárgy elsődleges célja a hallgatókkal megismertetni az egészségügyi humánerőforrás-gazdálkodás és – menedzsment elméleti és gyakorlati kérdéseit a hazai jogforrások, szakirodalom, illetve a gyakorlati tapasztalatok figyelembevételével, oly módon, hogy a tárgy betekintést nyújt az emberi erőforrás és az egészségügy makrogazdasági szerepébe, az egészségügyi munkaerőpiac és munkaügyi kapcsolatok rendszerébe, a közszféra és a magánszféra munkajogi szabályozásába, valamint a konfliktuskezelés kooperatív technikáiba.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli vagy szóbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:**1. Karoliny M-Farkas F-Poór J-László Gy: Emberi erőforrás kézikönyv. (CompLex Kiadó, Budapest, 2010, ISBN:9789632951089  
2. Sáriné Dr. Simkó Ágnes (szerk).: A MEDIÁCIÓ – A közvetítői tevékenység. HVG-ORAC, Budapest, 2006, ISBN:9637490256  
3. Dr. Eörsi M-Dr. Ábrahám Z.: Pereskedni rossz! Minerva Kiadó, Budapest, 2003, ISBN:97896386978

.....

**Tantárgy neve: Menedzseri készségek I.**

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 10 ea/ 5 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően	
	1. -3 előadás: Az Országos Mentőszolgálat szerepe, működése és menedzsmenti feladatok	Dr. Bíró Klára egyetemi docens Csató Gábor Nyerges Enikő Erika	Dr. Jakodáné Lengyelné Petris Erika	előadás	
	4. -7 előadás: A közbeszerzések rendszere Magyarországon, ajánlatkérői és ajánlattevői oldali kötelezettségek és lehetőségek				
	8-10. előadás: Kontrollrendszerek az egészségügyben. A GDPR szabályok teljesítése az ágazatban.			levelező	gyakorlat
	1. -2 gyakorlat: Előadástechnika, vezetői készségek az egészségügyben. A közgazdaságtani tézisek teljesíthetőségének vizsgálata az ágazatban.				
	3. gyakorlat: Európai Unió pályázati lehetőségek az egészségügyben				
	4. gyakorlat: Pályázatkészítés I.				
	5. gyakorlat: Pályázatkészítés II.				
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>15</b>	

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A tantárgy oktatásának célja önismereti, illetve személyiségfejlesztési technikák megismerése, melyek segítségével az asszertív gondolkodásmód és kommunikáció gyakorlata elsajátítható. A hallgatók megismerik a munkatársak motiválásának eszköztárát és lehetőségeit, és megismerik a csapatmunka elméleti és gyakorlati aspektusait. Cél az effektív társas befolyásoláshoz szükséges készségek ismertetése, a kommunikáció, a metakommunikáció, valamint a közszereplés voltának tárgyalása. Az ismeretek az illem-etikett-protokoll háromszög mindennapi munkavégzés szempontjából releváns aspektusaira is kiterjednek. A képzés során tárgyaljuk a rekreáció kérdését is, mint a munkaerő regeneráció lehetséges eszközét. A hallgatókat felkészítjük a csapatmunka elméleti és operatív alkalmazására a pályázatok, projektek háttérének vizsgálata közben.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli vagy szóbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** 1. Pilling János (szerk.): Orvosi kommunikáció. 2. átdolgozott kiadás. Medicina Könyvkiadó, Budapest, 2004, ISBN: 9632429052  
2. Aczél Petra-Bencze Lóránt: Hatékonyság és meggyőzés a kommunikációban. L' Harmattan, Budapest, 2005, ISBN: 978963236  
3. Dobák Miklós: Szervezeti formák és vezetés. KJK-KERSZÖV, Budapest, 2001, ISBN: 9632245024  
4. Adair J. Douglas: Team Leadership Skills. Kogan Page Limited, London, UK, 2010, ISBN: 0706740455, 404

**Tantárgy neve: Minőségmenedzsment az egészségügyben**

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 5 ea/5 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Tematika ismertetése, a kurzus célja, A minőségmenedzsment történeti áttekintése	Dr. Dombádi Viktor adjunktus, Dr. Bíró Klára docens	levelező	előadás
	2. előadás: A minőség különböző értelmezései és definíciói, A minőség és az érték közötti kapcsolat			
	3. előadás: A minőségmenedzsment jelentősége az egészségügyben, Minőségmenedzsment alapfogalmak			
	4. előadás: Total Quality Management, Minőség mérése és az indikátorok jelentősége			
	5. előadás: Donabediáni modell: struktúra, folyamat, eredmény, A minőségfejlesztés jelentősége			
	1. gyakorlat: Minőségfejlesztési technikák alkalmazása az egészségügyben, Beteg- és dolgozói elégedettség			gyakorlat
	2. gyakorlat: Kérdőív készítése, adaptálása, felmérés kivitelezése és az eredmények értelmezése, A beteg- és a dolgozói biztonság jelentősége			
	3. gyakorlat: Bizonyítékon alapuló gyógyítás, szakmai irányelvek, protokollok, Egészségügyi technológiák értékelése (HTA)			
	4. gyakorlat: Klinikai audit, Tanúsítások, akkreditáció és kiválósági díjak a magyar egészségügyben			
	5. gyakorlat: Tananyag átismétlése és megbeszélése, Konzultáció			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>10</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** Az egészségügyi menedzserek munkájához szükséges minőségügyi ismeretek általános és az egészségügy különböző területeivel kapcsolatos fogalmainak áttekintő megismerése. A tárgy célja elérni, hogy a vezetők az egészségügyben minőségszemlélettel irányítsák az egészségügyi szervezeteket, felismerjék a vevők, az érdekelt felek, a munkatársaik és a társadalom szükségleteit annak érdekében, hogy a szerzett ismereteket hatékonyan tudják alkalmazni és támogassák feladataik vevőközpontú megoldását.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- **évközi számonkérés(ek)** formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Szóbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** 1. Gergely Tamás-Szóts Miklós: Minőség az egészségügyben. Medicina Könyvkiadó Zrt., Budapest, 2001, ISBN:9632426886  
2. Gulácsi László (szerk.): Minőségfejlesztés az egészségügyben. Medicina Könyvkiadó Zrt., Budapest, 2000, ISBN: 9789632424309

**Tantárgy neve: Döntésmélet az egészségügyben**

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 10 ea/10 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára  
egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően	
	1. előadás: A döntés fogalma, folyamata	Dr. Karcagi-Kováts Andrea adjunktus	levelező	előadás	
	2. előadás: A tanulás és annak folyamata				
	3. előadás: Tanulási modellek				
	4. előadás: Tanulási módok				
	5. előadás: Döntésméletek, modellek				
	6. előadás: A racionalitás szerepe				
	7. előadás: A döntési folyamat részei				
	8. előadás: Döntéshozatal módszertana, technikái				
	9. előadás: Döntési fa				
	10. előadás: Stakeholderek, elemzés				
	1. gyakorlat: Példák döntési feladatokra				gyakorlat
	2. gyakorlat: Döntési szituációk				
	3. gyakorlat: Játékmélet				
	4. gyakorlat: Egyensúlyi stratégia				
	5. gyakorlat: Dilemmák a játékméletben				
	6. gyakorlat: Kockázat definíciója				
	7. gyakorlat: Kockázat megközelítési technikák				
	8. gyakorlat: Kockázat típusai				
	9. gyakorlat: Kockázat kezelési stratégiák				
	10. gyakorlat: Kockázatelemzés				
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>	

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A tantárgy célja az egészségügyi menedzserekkel megismertetni a döntéshozás elméleti hátterét és a klinikai döntéshozatalt. A vezetői feladatkör teljesítéséhez, és siker eléréséhez mindkét elem elsajátítása és megfelelő használata elengedhetetlen. Gyakorlati szemlélet kialakítására törekszünk hallgatóinkban, konkrét példák, esettanulmányok közös kielemezésével. A várható haszon maximalizálásán alapuló klinikai döntéselmélet megértésében és elsajátításában, a Bayer elmélet, döntési fa modell alkalmazása, diagnosztikus függvények alkalmazása nagy fontossággal bír.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli vagy szóbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** 1. Zoltainé Paprika Zita: Döntéselmélet. Alinea Kiadó, Budapest, 2005, ISBN: 9638665122  
2. Sox H-Blatt MA-Higgins MC-Martón KI: Medical Decisison Making. ACP Press, Cambridge University Press, Cambridge, UK, ISBN:0521770297

**Tantárgy neve: Egészségpolitika I.**

Szak(ok): Egészségügyi menedzser

Óraszám: 5 ea/5 gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: A jóléti állam fogalma, alapfogalmai, jellemzői, A jóléti állam típusai, céljai	Dr. Dózsa Csaba docens Dr. Bíró Klára docens		Előadás
	2. előadás: Egészségpolitika fogalma, alapfogalmai, Egészségügy vs. politika (viszonyrendszer)			
	3. előadás: Egészségpolitika területei, eszközei, Az egészségügy helye az állami rendszerben			
	4. előadás: Az egészségügy irányítása az állami rendszerben, Az egészségügy szabályozása az állami rendszerben			
	5. előadás: Egészségpolitika Magyarországon, Egészségügyi szakpolitika a hazai rendszerben			
	1. gyakorlat: Egészségpolitikai tervezés			Gyakorlat
	2. gyakorlat: Egészségpolitikai rendszerépítés			
	3. gyakorlat: Egészségpolitikai ellenőrzés			
	4. gyakorlat: Egészségpolitikai elemzés I.			
	5. gyakorlat: Egészségpolitikai elemzés II.			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>10</b>

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):** A kurzus célja, hogy a hallgatókat bevezesse az egészségpolitika elméletébe, tisztázza az egészségpolitika négy fő jellemzőjét (hatékonyság, hatásszűrés, méltányosság igazságosság). A diákok megismerkednek az egészségpolitikában használt fogalmakkal, kifejezésekkel, alapvető ismeretekkel. A képzés során készségeket szereznek az egészségpolitikai tervezés, elemzés és alapvető egészségpolitikai koncepciók megalkotása, véghezvitele, működtetése, valamint a szakpolitikai opciók terén.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli vagy szóbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező, illetve ajánlott irodalom:** 1. Henry Mintzberg: A menedzsment művészete. Alinea Kiadó-Rajk László Szakkollégium, Budapest, 2010 ISBN: 9639659445

2. Mackenbach J, Bakker M: Reducing Inequalities in Health: A European Perspective. Routledge, London, UK, 2002 ISBN: 0415259843

**Tantárgy neve: Az egészségügyi tevékenység végzéséhez szükséges jogi alapismeretek**

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Óraszám: 15 ea

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	<p><b>1-2. előadás:</b> Az egészségügyi szolgáltató és a beteg közötti jogviszony jellege, tartalma, jellemzői, az alkalmazandó felelősségi szabályok</p> <p><b>3-4. előadás:</b> Az egészségügyi szolgáltatók kártérítési a felelősségének feltételei, változásai, aktuális kérdései</p> <p><b>5-6. előadás:</b> Az egészségügyi szolgáltatók kötelező szakmai felelősségbiztosításának kérdései</p> <p>7-8. előadás: Az egészségügyi tevékenység végzésének lehetséges formái és ezek felelősségi vonzatai</p> <p>9-10. előadás: Az orvosi tevékenység büntetőjogi vonatkozásai. Etikai felelősség az egészségügyi szolgáltatások területén</p> <p><b>11-12. előadás:</b> Az egészségügyi szolgáltatásokkal kapcsolatos konfliktusok kezelésének alapjai. Betegjogok, jogvédelmi és konfliktuskezelési utak rendszere és részletei, lehetőségek a betegjogok megsértése esetén</p> <p><b>13-14. előadás:</b> Egészségügyi közjogi, igazgatási alapismeretek. Az egészségügyi igazgatásban részt vevő közigazgatási és nem közigazgatási szervek</p> <p><b>15. előadás:</b> A népegészségügy területei. Az egészségbiztosítási ellátások. A gyógyszerügyi igazgatás alapjai</p>	Dr. Zákány Judit adjunktus	levelező	előadás
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>15</b>

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):**

A tantárgy elsajátításának célja, hogy az egészségügyben való tevékenység során a hallgatók megismerhessék a kommunikáció jelentőségét, az ebből adódó konfliktusok természetét és kezelésének leghatékonyabb és legcélravezetőbb tevékenységi módjait és formáit.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli vagy szóbeli
- alírási megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon minimum 50 %-os jelenlét

Tantárgy neve: **Egészségügyhöz kapcsolódó háttérintézmények működése (ÁNTSZ, NEAK)**

2022/23. tanév, 1. (őszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi Menedzser MSc

Óraszám: 15 ea

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1-2. előadás: Az egészségügyi háttérintézmények Magyarországon. Általános szerepük, feladatuk.	Ifj. Dr. Czifra Árpád adjunktus		
	3-4. előadás: A Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelő (NEAK) kialakulásának történeti áttekintése.	Dr. Bíró Klára docens		
	5-6. előadás: Az egészségbiztosítás alapelvei és működési környezete Magyarországon.			
	7-8. előadás: A NEAK feladatai, működése, irányítása, ellenőrzési feladatai.		levelező	előadás
	9-10. előadás: A népegészségügy története, fejlődése	Prof. Dr. Legoza József		
	11-12. előadás: A népegészségügy nagy alakjai. Kudarcok, változatlan kihívások.	Deák Máté Sándor tanársegéd		
	13-14. előadás: A népegészségügy fő funkciói, fő területei, az ÁNTSZ kialakulásának történeti áttekintése.			
	15. előadás: Az ÁNTSZ irányítása, működése, feladatai.			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>15</b>

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás (a tantárgy célja, rövid leírása):**

A tantárgy célja megismertetni a hallgatót az egészségügy működéséhez elengedhetetlen háttérintézmények kialakulásával, szervezeti struktúrájával és működésével annak érdekében, hogy megfelelően tudjanak tájékozódni az intézményi működés során.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): Írásbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon 50%-os jelenlét

## Tantárgy neve: Menedzseri készségek és eszközök az egészségügyben II.

2022/23. tanév, 2. (tavaszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser

Óraszám: 10ea/10gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Kommunikáció jelentősége az egészségügyben	Dr. Bíró Klára docens Ibolya	Görög Vida Gyula	Előadás
	2. előadás: Betegkommunikáció			
	3. előadás: Szakdolgozói kommunikáció			
	4. előadás: Média megjelenés			
	5. előadás: Nyilatkozattétel			
	6. előadás: Kommunikációs etikett			
	7. előadás: Verbális és non-verbális kommunikáció			
	8. előadás: Protokoll az egészségügyben			
	9. előadás: Fellépés és megjelenés			
	10. előadás: Viselkedési kultúra és etikett			
	1. gyakorlat: Pályázatok szerepe és jelentősége	Krecz Tibor	Levelező	Gyakorlat
	2. gyakorlat: Pályázati rendszerek fejlődése 2006 előtt			
	3. gyakorlat: Pályázati rendszerek fejlődése 2007 és 2013 között			
	4. gyakorlat: Pályázati rendszerek fejlődése 2014 és 2020 között			
	5. gyakorlat: Pályázati rendszerek fejlődése 2021 és 2027 között			
	6. gyakorlat: Hazai pályázati lehetőségek az egészségügyben			
	7. gyakorlat: Európai Unió pályázati lehetőségek az egészségügyben			
	8. gyakorlat: Pályázatkészítés I.			
	9. gyakorlat: Pályázatkészítés II			
	10. gyakorlat: Összefoglalás			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás** (a tantárgy célja, rövid leírása): A tantárgy oktatásának célja önismereti, illetve személyiségfejlesztési technikák megismerése, melyek segítségével az asszertív gondolkodásmód és kommunikáció gyakorlata elsajátítható. A hallgatók megismerik a munkatársak motiválásának eszköztárát és lehetőségeit, és megismerik a csapatmunka elméleti és gyakorlati aspektusait. Cél az effektív társas befolyásláshoz szükséges készségek ismertetése, a kommunikáció, a metakommunikáció, valamint a közszereplés voltának tárgyalása. Az ismeretek az illem-etikett-protokoll háromszög mindennapi munkavégzés szempontjából releváns aspektusaira is kiterjednek. A képzés során tárgyaljuk a rekreáció kérdését is, mint a munkaerő regeneráció lehetséges eszközét. A hallgatókat felkészítjük a csapatmunka elméleti és operatív alkalmazására a pályázatok, projektek háttérének vizsgálata közben. Gyakorlati feladatok a tanultak alkalmazására vonatkozóan.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): írásbeli vagy szóbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** 1. Pilling János (szerk.): Orvosi kommunikáció. 2. átdolgozott kiadás. Medicina Könyvkiadó, Budapest, 2004, ISBN: 9632429052  
2. Aczél Petra-Bencze Lóránt: Hatékonyság és meggyőzés a kommunikációban. L' Harmattan, Budapest, 2005, ISBN: 978963236  
3. Dobák Miklós: Szervezeti formák és vezetés. KJK-KERSZÖV, Budapest, 2001, ISBN: 9632245024  
4. Adair J: Develop your Leadership Skills. Kogan Page Limited, London, UK, 2010, ISBN: 9780749455491  
5. Owen J: The Leadership Skills Handbook. Kogan Page Limited, London, UK, 2007, ISBN: 074944827X

## Tantárgy neve: Egészségügyi informatika

2020/21. tanév, 2. (tavaszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Nagy Attila Csaba

Óraszám: 5ea/15gyak

egyetemi docens

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően	
	Adatvédelem az egészségügyben - adatok típusai, adatkezelés, rendelkezési jogok. Egészségügyi, gazdasági szervezeti adatok. Jogsabályi háttér, hazai és nemzetközi ítélkezési gyakorlat. GDPR	Bata Róbert tanársegéd	Levelező	Előadás	
	Adatbázisrendszerek, adatbázis és adatbáziskezelő fogalmi, kialakulásának történeti áttekintése, Az információs rendszerekkel szemben támasztott követelmények, Az adattárolás struktúrája, Az adatok elérése, Alkalmazói programok. A relációs adatmodell kialakulása.				
	Új adattárolási, -gyűjtési és -feldolgozási eljárások. (Big Data, Gépi Tanulás, Adatbányászat, Mesterséges Intelligencia, Block Chain), Adatok ábrázolása				
	MS WORD: Címlap, Oldal / szakasz törés, Fejléc, Lábléc, Lábjegyzet, Végjegyzet, Tartalomjegyzék, Ábra lista, Táblázatok, Karakterek / szavak száma				Gyakorlat
	MS EXCEL: Adatok importja szövegfájlból és exportja szövegfájlba Cellák kitöltésének módszerei sorozattal többféle képpen Adatok keresése, cseréje Táblázat adatainak sorba rendezése több mező alapján Szűrők alkalmazása, (ÖSSZESÍT függvény)több munkalap használata Függvények				
	MS EXCEL: Függvények használata: a statisztikákhoz szükséges alapfüggvények ismerete. DARAB(), DARABTELI(), ÁTLAG(), ÁTLAGHA(), SZUM(),SZUMHA(), MEDIÁN(), MIN(), MAX(), HA()				
	MS EXCEL: Függvények használata: a statisztikákhoz szükséges alapfüggvények ismerete. HA(), FKERES(), VKERES(), INDEX(HOL.VAN()))– kereső táblák kialakítás BAL(), JOBB(), KÖZÉP(), HOSSZ(), ÖSSZEFÜZ(), MA()				
	MS EXCEL: Kimutatás készítése (csoport képzés, szűrések, több szintű táblák, szeletelő, végszázalékok, kimutatás diagramok)				
	MS EXCEL: Adatok ábrázolása				
	MS EXCEL: Komplex feladatmegoldása, (Diagram, Szűrések, Aggregáló függvény, PPT)				
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>20</b>	

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás:** A hallgatók a képzés során elsajátítják az információfeldolgozás menetét, a fájlkezelést, az adatvédelmet, a szöveg- és adatkezelést, megismerik az egészségügyi adminisztrációs rendszereket. Feladatuk az egészségügyi adatbázisok megtalálása, lekérdezése, a jogszabályi rendszerek követése az interneten elérhető forrásokon keresztül, az adatírissítés gyakorlata és az elérhető források megkeresése, valamint a gazdálkodást támogató információs rendszerek (SAP) ismerete.

### Tantárgyi követelmények:

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): írásbeli vagy szóbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Tantárgy neve: Egészségügyi menedzsment etikai kérdései**

2022/23. tanév, 2. (tavaszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bányai-Márton Gábor

Óraszám: 5 ea/ 5gyak

mesteroktató

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Az etika fogalma, részei 2. előadás: A betegjogok érvényesítésének etikai szempontjai 3. előadás: Az egészségügyi dolgozóval szemben támasztott etikai elvárások 4. előadás: Vezetői etika 5. előadás: Egészségügyi menedzsment etikai kérdései	Dr. Boruzs Klára adjunktus Máté Sándor tanársegéd	Deák  Levelező	Előadás
	1. gyakorlat: Az emberi méltóság 2. gyakorlat: A tájékoztatás és titoktartás dilemmái 3. gyakorlat: A beteggel való viszony etikai kérdései 4. gyakorlat: Az etikus vezető 5. gyakorlat: Etikai dilemmák			Gyakorlat
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>10</b>

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás:** A tantárgy fontos ismereteket közöl annak a bonyolult közegnek a megértéséhez, amelyben az egészségügyi intézmények működnek. Ugyanakkor az egészségügy etikai és jogi kérdéseinek szisztematikus feldolgozása az erkölcsi problémák kezeléséhez szükséges készségeket is fejleszti, szemléletmódot formál.

**Követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): szóbeli és írásbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét etika alapjai. Bevezetés a bioetikába. 2. átdolgozott kiadás, Medicina Könyvkiadó Rt, Budapest, 2006 ISBN: 963242624X  
Közszegfalvi Edit: Egészségügyi Jogi Kézikönyv. Közgazdasági és Jogi Könyvkiadó, Budapest, 1999 ISBN: 9632243897

**Kötelező ill. ajánlott irodalom:** Dr. Kovács József: A modern orvosi

**Tantárgy neve: Unió tagság egészségügyi vonatkozásai**

2022/23. tanév, 2. (tavaszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser

Óraszám: 5ea/5gyak

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Az egészségi állapot jellemzői az EU tagállamokban, az egészségügy szervezeti és működési formái az EU tagállamokban	Dr. Kincses Gyula Dr. Boruzs Klára adjunktus	Levelező	Előadás
	2. előadás: Az egészségügyi rendszerek finanszírozása az Unió tagállamokban, a betegjogok helyzete, intézményrendszere			
	3. előadás: A fogyasztóvédelem helyzete, intézményrendszere, a minőségbiztosítás helyzete, intézményrendszere			
	4. előadás: Az Európai Unió alapelvei és szervezeti felépítése			
	5. előadás: Az Európai Unió döntéshozatali rendszere, az egészséget érintő szervezetek és szabályok az EU-ban (közegészségügy, népegészségügy)			
	1. gyakorlat: A Nyugat – Európai országok egészségügyi rendszerének és működésének vizsgálata			Gyakorlat
	2. gyakorlat: Az Észak – Európai országok egészségügyi rendszerének és működésének vizsgálata			
	3. gyakorlat: A Dél – Európai országok egészségügyi rendszerének és működésének vizsgálata			
	4. gyakorlat: A Kelet – Európai országok egészségügyi rendszerének és működésének vizsgálata			
	5. gyakorlat: A Közép – Európai országok egészségügyi rendszerének és működésének vizsgálata			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>10</b>

\*a megfelelő rész aláhúzandó

**Tantárgyleírás** (a tantárgy célja, rövid leírása): A hallgatók a képzés során megismerik az Európai Unió tagállamainak egészségi állapotát, ezek területi sajátosságait, az egyenlőtlenségek okait, valamint a tagállamok egészségügyi rendszereinek szervezési elvleit és finanszírozási rendszereit. A tárgy keretében elsajátítják az UNIÓ szervezeti felépítését, jogalkotási folyamatát, az egészséggel és egészségüggyel kapcsolatos szabályozását.

**Tantárgyi követelmények:**

- óralátogatási kötelezettség: előadás 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás : 50%, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete:-
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.):írásbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

Kötelező ill. ajánlott irodalom:

1. Egészségügyi rendszerek az Európai Unió régi tagállamaiba. ESKI tanulmány, Budapest, 2007 ISBN: 9789638685223 [http://www.eski.hu/new3/kiad/zip\\_doc/Nyugat\\_Europa.pdf](http://www.eski.hu/new3/kiad/zip_doc/Nyugat_Europa.pdf)
2. Egészségügyi rendszerek Kelet-Európában. ESKI tanulmány, Budapest, 2005 ISBN: 9638678925 [http://www.eski.hu/new3/politika/zip\\_doc\\_2005/kelet-europa.pdf](http://www.eski.hu/new3/politika/zip_doc_2005/kelet-europa.pdf)
3. Health at a Glance 2012. OECD, 2012. ISBN: 9789279260629 <http://www.oecd.org/els/health-systems/HealthAtAGlanceEurope2012.pdf>

**Tantárgy neve: Egészségügyi szervezetek vezetése**

Szak(ok): Egészségügyi menedzser

Óraszám: 5 ea/10 gy

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

2022/22. tanév, 2. (tavaszi) félév

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

egyetemi docens

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: A vezetés feltételrendszere	Dr. Papp Csaba Sándor docens Dr. Boruzs Klára adjunktus	Levelező	Előadás
	2. előadás: A tudományterület fejlődése			
	3. előadás: Klasszikus irányzatok			
	4. előadás: Emberközpontú irányzatok			
	5. előadás: Integrációs törekvések			
	1. gyakorlat: Történeti áttekintés, Leadership-elméletek			Gyakorlat
	2. gyakorlat: Napjaink vezetési modelljei			
	3. gyakorlat: Vezető feladatai, Vezető tulajdonságai			
	4. gyakorlat: Boss vs. Leadership, Vezetési modellek részletesen			
	5. gyakorlat: Munkamegosztás, Vezetési struktúrák			
	6. gyakorlat: Szervezetek, Szervezetek formái, jellemzői			
	7. gyakorlat: Vezetési alapfogalmak			
	8. gyakorlat: Munkaszervezési módszerek			
	9. gyakorlat: Szervezeti életutak			
	10. gyakorlat: Time management			
<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>15</b>

\*a megfelelő rész aláhúzendő

**Tantárgyleírás:** Cél, hogy a hallgatók elsajátítsák az egészségügyi szervezetek fejlesztésére és működtetésére ható hatásokat; a válság- és változásmenedzsment alapjait. Az egészségügyi intézmények általános vezetéséhez szükséges menedzsment ismeretek, a vezetéselmélet fogalomrendszere, a vezetést támogató alapvető eszközök megismerése. Kritikus helyzetek kezelése: humán erőforrás krízis, adósságkezelés stb. A tantárgy célja, hogy egy elméleti alapra ráépítve a gyakorló szakemberek tapasztalatain keresztül bemutassa a különböző szintű, működtetési struktúrájú, méretű és gazdálkodási rendszerű egészségügyi intézmények vezetésének mindennapi problémáit, rávilágítva valamennyi olyan területre, mely területekkel a gyakorló kórházvezetés elengedhetetlenül és kikerülhetetlenül találkozhat hétköznapi munkája során.

**Tantárgyi követelmények** (óralátogatási kötelezettség, hiányzások megengedett mértéke, számonkérés(ek) formája (évközi, írásbeli, szóbeli, moodle, stb.), száma, egyéb):Tantárgyi követelmények:

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %
- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -
- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -
- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): szóbeli vagy írásbeli
- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező, ill. ajánlott irodalom:** 1.Dr Roóz József: A menedzsment alapjai. Perfekt Kiadó, Budapest, 2006, ISBN: 9689633946695  
 2.George B. Mosley III.: Managing Health Care Business Strategy. Jones & Bartlett Learning, USA, 2008 ISBN: 0763734160  
 3.Boncz Imre: Egészségügyi finanszírozási, menedzsment és minőségbiztosítási alapismeretek. [http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop425/0061\\_boncz\\_eg\\_fin\\_ebook/adatok.html](http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop425/0061_boncz_eg_fin_ebook/adatok.html)

**Tantárgy neve: Egészségpolitika II.**

2022/23. tanév, 2. (tavaszi) félév

Szak(ok): Egészségügyi menedzser MSc

Tantárgyfelelős neve, titulusa: Dr. Bíró Klára

Óraszám: 5ea/5.gyak

egyetemi docens

Követelmény: aláírás/gyakorlati jegy/kollokvium\*

Ssz	Cím	Oktató neve, titulusa	Tagozat nappali/levelező	Óra típusa (ea, szem, gyak) a képzési dokumentumnak megfelelően
	1. előadás: Az egészségi állapot, a GDP és a társadalmi egyenlőtlenségek összefüggései I.	Dr. Dózsa Csaba docens Dr. Boruzs Klára adjunktus	Levelező	Előadás
	2. előadás: Az egészségi állapot, a GDP és a társadalmi egyenlőtlenségek összefüggései II.			
	3. előadás: A hazai egészségügy pénzügyi gazdasági helyzete			
	4. előadás: Kihívások a magyar egészségpolitikában			
	5. előadás: Humán erőforrás helyzet és annak hatásai az egészségpolitikában			
	1. gyakorlat: A hazai kormányzati egészségügyi intézkedések értékelése I.			Gyakorlat
	2. gyakorlat: A hazai kormányzati egészségügyi intézkedések értékelése II.			
	3. gyakorlat: Az egészségügyi forrásteremtés lehetőségei hazánkban			
	4-5. gyakorlat: Válságkezelés az egészségpolitikában			

<b>Óraszám összesen (a képzési dokumentummal megegyezően)</b>				<b>10</b>
---	--	--	--	-----------

\*a megfelelő rész aláhúzendó

**Tantárgyleírás:** A kurzus célja, hogy a hallgatókat bevezesse az egészségpolitika elméletébe, tisztázza az egészségpolitika négy fő jellemzőjét (hatékonyság, hatásosság, méltányosság, igazságosság). A diákok megismerkednek az egészségpolitikában használt fogalmakkal, kifejezésekkel, alapvető ismeretekkel. A képzés során készségeket szereznek az egészségpolitikai tervezés, elemzés és az alapvető egészségpolitikai koncepciók megalkotása, véghezvitele, működtetése valamint a szakpolitikai opciók terén. Gyakorlati feladatok a tanultak alkalmazására vonatkozóan.

**Tantárgyi követelmények** (óralátogatási kötelezettség, hiányzások megengedett mértéke, számonkérés(ek) formája (évközi, írásbeli, szóbeli, moodle, stb.), száma, egyéb):(óralátogatási kötelezettség, hiányzások megengedett mértéke, számonkérés(ek) formája (évközi, írásbeli, szóbeli, moodle, stb.), száma, egyéb):Tantárgyi követelmények:

- óralátogatási kötelezettség: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- hiányzások megengedett mértéke: előadás: 50 %, gyakorlat: 50 %

- évközi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.) és száma: -

- évközi számonkérés(ek) tervezett oktatási hete: -

- félév végi számonkérés(ek) formája (írásbeli, szóbeli, moodle, stb.): szóbeli vagy írásbeli

- aláírás megszerzésének feltétele(i): Az előadásokon és gyakorlatokon 50%-os jelenlét

**Kötelező, ill. ajánlott irodalom:** 1.Henry Mintzberg: A menedzsment művészete. Alinea Kiadó-Rajk László Szakkollégium, Budapest, 2010 ISBN: 9639659445  
2.Mackenbach J, Bakker M: Reducing Inequalities in Health: A European Perspective. Routledge, London, UK, 2002 ISBN: 0415259843