

# Alma és fája



*Herdon István neve évtizedek óta jól cseng az üzleti életben. A száz leggazdagabb magyar egyike, igazi businessman. Sokan tudják róla, hogy az ő cége, a Xanga üzemelteti például a debreceni Határ úti ipari parkot és a cívisváros repülőtérének fejlesztésével is foglalkozott. Az ő egyik gyermeke, a 20-as éveiben járó Herdon István még kevésbé ismert, de ha így halad tovább, hamarosan neki is előre köszönnek majd az utcán. A fiatalembertől sem áll távol az üzlet, négy startup cég társalapítója. Mostanában jogi tanulmányaira összpontosít. Mindketten számos szállal kötődnek a Debreceni Egyetemhez.*

## ■ OROSZ CSABA

### Az agráros start

Az idősebb Herdon István 1962-ben Mátészalkán született. Nős, három felnőtt gyermeke, egy fia és két lánya van. 1982 és 1987 között elvégezte a Debreceni Agrár-egyetemet, a DATE-t.

– A középiskola után azért döntöttem az itteni agrárképzés mellett, mert Mátészalka közelében, Ópályiban nőttem fel, ahol a családom almatermesztéssel foglalkozott és a szüleim azt javasolták, hogy ebbe az irányba menjek tovább. Akkoriban úgy tartották, hogy enni mindig kell, vagyis egy ilyen végzettséggel stabil munkahelyet lehet találni, ami igaz is – magyarázta. Bár menet közben rájött, hogy sem a növénytermesztés, sem az állattenyésztés nem érdeklí különösebben, mégis megszerzte az általános agrármérnök diplomát.

Az ott kapott szerteágazó ismeretanyagának a mai napig nagy hasznát veszi.

Az agrár-egyetem padjainak koptatása közben jött a felismerés, hogy neki inkább a gazdaság világa tetszik, ezért másoddiplomaként mérlegképes könyvelői oklevélre is szert tett az itteni közgazdasági szakon.

### Banki ranglétra

Az egyetem után, - édesanyja tanácsára is hallgatva – végleg a pénzügyi világ felé fordult és végigjárta a „banki ranglétrát”. Amikor a 80-as évek vége felé létrejött az első kereskedelmi bankok az országban, a Magyar Nemzeti Bank mátészalkai fiókjánál kezdett dolgozni. A pénzügyi világban legendának számító Demján Sándor irányítása alá tartozó Magyar Hitelbank helyi fiókjához került.

– Demjánnak olyan személyisége volt, olyan pezsgést hozott a bankrendszerbe, amely

engem is magával ragadott. Új banki üzletágak jöttek akkor létre, kialakult az a szemlélet, hogy az ügyfelekről gondoskodni kell, hogy az üzlet után menni kell – fogalmazott.

Annyira jól végezte a munkáját, hogy egy idő után már osztályvezető lett. Olyan feladatokat bízták meg, mint az akkor induló kis- és középvállalkozási üzletág megszerzése, az ezzel összefüggő számvitel és finanszírozás kidolgozása.

– Bankban dolgozni nagyon érdekesnek bizonyult, sokat lehetett tanulni. Más és más ügyfelek, más és más ügyekkel jöttek, nem volt két egyforma eset – emlékezett.

Demján Sándor, mint pályakezdőt kiemelte, mentorálta. 1989-ben tagja lett az akkoriiban az ország egyik legnagyobb bankjának számító Magyar Hitel Bank Rt. Felügyelő Bizottságának. 1992-ben kijárta a Nemzetközi Bankárképzőt. 1993-tól a Magyar Befek-

tetési és Fejlesztési Bank Rt. főmunkatársa pozíciót töltötte be. Utóbbi helyen azt a feladatot kapta, hogy szervezzen kockázati tőkefinanszírozást, mely az Észak-Kelet Magyarországi Regionális Fejlesztési Holding Rt. nevet kapta. Ebben 1994 és 1998 között befektetési menedzserként dolgozott. Szakértőként közreműködött a Záhony és Térsége Fejlesztési Társaságnál, valamint a Keleti Régió számos nagyberuházásánál.

– Egyetemista koromban nagyon megszerettem Debrecent, ezért 1993-ban ide költöztem, majd öt évig innen ingáztam minden nap Nyíregyházára dolgozni – mondta.

### A Xanga sikerei

Herdon István több mint 20 éves tapasztalattal rendelkezik az ipari ingatlanfejlesztés területén. A kockázatelemzés és a kockázati tőkebefektetés szakértője, számos Európai Bizottság által támogatott projektben vett részt pénzügyi szakértőként, illetve jelentős tapasztalattal bír kis- és középvállalkozások, valamint intézmények finanszírozása terén. Külföldön is gyűjtötte a tudást, egyebek mellett járt Macedóniában, az Egyesült Államokban, Indiában, Kínában, a Benelux országokban és Indonéziában. Munkájának eredményeképpen az elmúlt két évtizedben több tucat külföldi vállalkozás kezdte meg működését Debrecenben. 1998-ban megismerkedett a holland DBH magyarországi tanácsadó cégével, (amely ma DBH Consulting Kft. néven ismert) ennek 2000-ig tulajdonos-ügyvezető igazgatója volt.

Az ezredfordulón indította el a XANGA Investment & Development Groupot, amely Debrecen, illetve a város környezetének fejlesztése érdekében végez kockázati tőkebefektetői tevékenységet. A vállalat Magyarország legnagyobb magánipari parkjában, a debreceni 150 hektáros Határ úti ipari parkban elsősorban korszerű infrastruktúrával ellátott, magas színvonalú ipari üzemeket, valamint szolgáltató egységeket létesít, majd azokat bére adja. Jelenleg már több mint 60 cég tevékenykedik ott, akiknek a helyi adó befizetése jelentős mértékben gyarapítja Debrecent. Az ott foglalkoztatottak száma hatezer fő fölött jár. Büszke rá, hogy a jelenleg Debreceni Regionális és Innovációs Tudományos Technológiai Park néven működő komplexum, 2009-ben és 2016-ban is elnyerte az Év Ipari Parkja címet.

2010 újabb mérföldkő volt a Xanga cégcsoport életében, amikor a Debreceni Nemzetközi Repülőtér cargo és logisztikai bázis fejlesztésére kaptak lehetőséget. A légikikötő területén emellett úgynevezett multimodális logisztikai beruházásba is kezdtek, ahol

mára több mint 40 ezer négyzetméternyi terület fejlesztésével végeztek, logisztikai központot, irodákat, illetve a repülőtér kiszolgálásához kapcsolódó egységeket építettek.

2011-ben a Xanga a debreceni repülőtér üzemeltető társaság, az AD Kft. többségi tulajdonosa lett, átvették az ottani irányítást. A kezdő évben mindössze 9 ezer utas fordult meg a légikikötőben, majd miután újabb és újabb, 15-20 európai városba indultak el innen repülőjáratok az utasszám ugrásszerű növekedésnek indult, 2018-ra már elérte a 600 ezer főt! A további fejlődés érdekében, 2018-ban a többségi tulajdon a cég jelképes áron visszaadta Debrecen önkormányzatának.

– Emellett a Xanga cégcsoport újabban a kockázati tőkével startup vállalkozások elindulását is segíti a régióban, már több mint 50 ilyen befektetést hajtottunk végre – magyarázta.

Herdon István arról is beszámolt, hogy az ezredforduló után egyre többször kereste a kapcsolatot az egykori alma materrel. A különböző közös projektek során olyan kedvező tapasztalatokat gyűjtött, hogy a Xanga létrehozását követően szinte az első dolga volt az egyetemmel megállapodni arról, hogy jöjjön létre náluk kihelyezett tanszék. A Vállalkozásfejlesztési és Innováció-menedzsment Kihelyezett Tanszék kiemelt gyakorlati helyszín, ahol a diákok elsősorban logisztikai ismereteket tanulhatnak. Herdon Istvánt 2013-ban a Debreceni Egyetem tiszteletbeli docensének választották. Az üzletember tevékenységét egyebek mellett az Év Embere Debrecenben, valamint Az Év Gazdasági Szakembere díjakkal ismerték el.

### Elismerések sora

Az ifjabb Herdon István, 2021 tavaszán végzett jogászként summa cum laude minősítéssel a Debreceni Egyetem Állam- és Jogtudományi Karán. A diplomaszerezés előtt az egyetemnek köszönhetően Erasmus ösztöndíjjal fél évet tanult a hollandiai Utrechtben.

Jelenleg a DE Marton Géza Állam- és Jogtudományi Doktori Iskola PhD hallgatója, ügyvédjelölt. Napjainak nagy részét a jogi szakvizsgához szükséges joggyakorlat megszerzésével tölti korábbi tanára és jelenlegi principálisa, Sipka Péter ügyvédi irodájában.

Számos tudományos írásmű szerzője, többet mentorával és témavezetőjével Zaccaria Márton Leóval közösen jegyeznek, akinek – elmondása szerint – rengeteget köszönhet. – Zaccaria tanár úr közreműködése elvitat-

hatatlanul közrejátszott nem csak a tudományos érdeklődésem megalapozásában, de általában véve a jogász professzió felé fordulásban és talán, ami a legfontosabb, az önképzéshez való képesség elsajátításában is. Az önfejlesztés ugyanis az üzleti életben és a gazdasági folyamatokban való sikeres részvétel nélkülözhetetlen előfeltétele – fogalmazott.

Korábban kétszer díjazták az Országos Bírósági Hivatal által meghirdetett Mailáth György Tudományos Pályázaton, első helyezést ért el az Országos Tudományos Diákköri Konferencián, illetve tavaly Domokos Lajos-díjat és Pro Scientia Aranyérmét ítéltek neki oda. Diplomaosztóján megkapta a Debreceni Egyetem Kiváló Hallgatója elismerést is.

### Az „üzleti véna”

A fiatalabb Herdon István az üzleti életbe elsősorban startup cégeken keresztül kapcsolódott be. Jelenleg négy ilyenben érdekelt. Többek között társalapítója a régió egyik legnagyobb közösségi irodájának, illetve egy étterem számára készült online értékesítési rendszernek. Mindkét említett projekt egy-egy független pénzügyi befektetőt is maga mögött tud, melynek eredményeképpen az elmúlt évben Kolozsváron is közösségi irodát nyitottak.

Az ősszel elnyerte a rangos az Év Joghallgató Tehetsége jogászdíjat is a Wolters Kluwer kiadótól. Győztes pályázatának címe: A vállalkozó joghallgató. A kitüntetést a budapesti Károlyi-Csekonics-palotában tartott Első Magyar Jogi Könyvszalon keretében adták át.

– Pályázatomban azért adtam ezt a címet, mert ez tükrözi egyfelől egyetemi tanulmányaimat, másfelől az üzleti életben folytatott tevékenységemet. Ahogyan a pályázatban is értekeztem erről: amit reggel hallgattam az egyetemen, azt már délután hasznosítani tudtam a gazdasági életben. Határozottan merem állítani, hogy a Debreceni Egyetem Állam- és Jogtudományi Kara kiváló választás azok számára is, akiket nem kizárólag a klasszikus jogi területek érdeklik, hanem nyitottak az üzleti élet irányába is – jelentette ki a jogászdíj átvételét követően. A következő négy, öt évben szeretné befejezni PhD tanulmányait és letenné a szakvizsgát. Esetleg az üzleti érdeklődéséhez köthető szakjogi oklevél megszerzése is szóba kerülhet. Aztán saját vállalkozásba kezdene, gazdasági ügyekkel foglalkozó ügyvéd lenne.

Amennyiben ez így lesz, kijelenthetjük, hogy „az alma nem gurul túl messze a fájától”.